東京葛飾医療生活協同組合

# 第55回 通常総代会 議案書

2026年6月27日(土) 13:00開会

足立区勤労福祉会館(綾瀬プルミエ)

2階 第1ホール

# 東京葛飾医療生活協同組合　第55回通常総代会　議案書

## もくじ


**第1号議案　2025 年度事業報告、決算報告・損失処理案承認の件**

1. 事業報告・附属明細書 1
2. 決算報告・附属明細書 16
3. 損失処理案 30
4. 監査報告書 31

**第2号議案　2026 年度事業計画、予算案承認の件**

1. 事業計画・附属明細書 33
2. 予算案 39

**第3号議案　役員選任案承認の件** 41

**第4号議案　議案決議効力発生の件** 42

第55期　総代名簿（152名） 43

# 第1号議案　2025 年度事業報告、決算報告・損失処理案承認の件

## 1. 事業報告・附属明細書(2025 年 4 月 1 日から 2026 年 3 月 31 日まで)

### Ⅰ. 事業活動の概況に関する事項

#### (1)事業年度の末日における主要な事業内容

| 事業種目 | 主な事業品目 |
|---|---|
| 医療事業 | 保険診療（外来・在宅)、保健・健診活動、訪問看護（医療） |
| 介護事業 | 訪問看護（介護)、訪問介護、居宅介護支援 |

#### (2)当該事業年度における事業の経過及びその成果並びに対処すべき重要な課題

法人事業収益

■法人事業収益　　■経常損失　　■当期純損失

5 億4,924万円　　△876万円　　△216万円

（前期比103. 2%）

当期は、2024 年度の診療・介護報酬改定、物価高騰や人材の採用困難などの影響で、医療・介護を取り巻く情勢は引き続き困難を極めた状況が続いています。

このような状況の中、東京葛飾医療生活協同組合においては、在宅部門の強化を進めながら、今年度から始まった葛飾区の帯状疱疹ワクチンの定期接種にも取り組み収益増を目指しましたが、外来収益の減少、医薬品や検査による費用増などがあり、黒字に到達するまでには至りませんでした。一方、医療生協活動では、平和の取り組みとして署名活動や原水禁大会への代表派遣などを行い、区内の医療・介護の団体と連携して、葛飾区へ 2026 年度予算編成ならびに社会保障施策に関する要望を提出し、コープみらいさん（葛飾白鳥店・亀有店）のご協力を得て、店頭での健康チェック活動を継続的に実施しました。

以上の結果、法人事業収益は 549,246 千円(前期比 103.2%)、事業利益は△14.471 千円(同 68.1%)、経常利益は△8.761 千円（同 46.8%)、当期純利益は△2,167 千円（同 10.6%）となりました。

経常剰余

（単位：千円）

| 事業所名 | ２０２５年度 | | | ２０２４年度 | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 当期実績 | 予算 | 予算差 | 前期実績 | 増減額 |
| 下千葉診療所 | △16,235 | 20 | △16,255 | △15,526 | △708 |
| 篠原診療所 | 2,624 | 1,722 | 902 | 2,622 | 2 |
| 金町診療所 | △5,464 | △5,195 | △269 | △16,294 | 10,829 |
| コープ訪問看護ステーション | 2,495 | 8,006 | △5,511 | 8,016 | △5,521 |
| ヘルパーステーション虹の輪 | △2,966 | 4 | △2,970 | △6,236 | 3,270 |
| 居宅介護支援事業所「ほりきり」 | 4,265 | 3,083 | 1,182 | 4,901 | △635 |
| 本部事務局 | 6,518 | 0 | 6,518 | 3,808 | 2,710 |
| 法人合計 | △8,761 | 7,641 | △16,403 | △18,709 | 9,947 |

## 診療所事業

■診療所事業収益　　■経常損失

3 億 8,736 万円　　△1,907万円

（前期比 105.1%）

当期における診療所は、経営剰余が昨年度△2,919 万円の赤字から、今年度は△1,907 万円の赤字へと改善しました。これは、在宅収益増と葛飾区の帯状疱疹ワクチンの定期接種による収益増からなるものですが、一方で外来収益が減少し、医薬品費や委託費の増加があったため大幅な改善には繋がりませんでした。今後も高齢社会を見据え、在宅強化に向けた取り組みを進めつつ、特性を活かした事業所づくりを行います。また、診療体制や人員体制の見直しを行いながら、将来の葛生協を支える人材の確保を目指します。

診療所　事業収益

（単位：千円）

| 事業所名 | ２０２５年度 | | | ２０２４年度 | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 当期実績 | 予算 | 予算差 | 前期実績 | 増減額 |
| 下千葉診療所 | 101,997 | 106,392 | △4,394 | 96,901 | 5,095 |
| 篠原診療所 | 127,471 | 131,254 | △3,783 | 125,741 | 1,730 |
| 金町診療所 | 157,899 | 155,660 | 2,238 | 145,754 | 12,144 |

## 診療所　患者統計

（単位：累計レセプト件数・%）

| 事業所名 | 下千葉診療所 | | | 篠原診療所 | | | 金町診療所 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2025 | 2024 | 前年比 | 2025 | 2024 | 前年比 | 2025 | 2024 | 前年比 |
| 外来患者件数 | 5,799 | 6,096 | 95.1 | 9,331 | 9,759 | 95.6 | 7,444 | 7,632 | 97.5 |
| 外来延べ患者日数 | 7,698 | 8,213 | 93.7 | 11,426 | 12,084 | 94.6 | 9,567 | 9,968 | 96.0 |
| 在宅患者件数（内数） | 459 | 476 | 96.4 | 376 | 321 | 117.1 | 1,067 | 928 | 115.0 |
| １日平均患者件数 | 26 | 28 | 92.9 | 39 | 41 | 95.1 | 33 | 34 | 97.1 |

診療所コメント

〖下千葉診療所〗

2025 年度も所長交代があり上野勝則医師が所長となりました。新所長を迎え職員一同、収益増・費用削減に向け奮闘しました。大きく減少してしまった外来件数は少しずつでも回復できるよう所長の専門や検査のアピールを根気よく続けています。所長による医療講話会も開催し盛況でした。保健予防活動においては自治体健診も予約や受診勧奨に力を入れ前年度並みの件数となり、帯状疱疹ワクチンの定期接種が始まり推奨してきたことによってワクチン件数増加にて予算達成となりました。しかし外来件数の伸び悩み、在宅管理数の減少（入院・入所・看取りは下半期だけで 5 件、続いた為）により収益減となり大きな赤字となってしまいました。　組織活動では所内外等での掲示・宣伝に力をいれることができ、班会などへの参加者や関心が増えました。外来での新加入拡大も声かけしやすいシステム構築を進めつつあります。　法人としての収益確保の為の在宅統括（篠原診療所からの在宅患者移行）に向け、より良い形で開始できるよう提案・討議・準備を進めました。

〖篠原診療所〗

外来件数は昨年度と比較すると減少していますが、一時近隣の医院が閉院したことで増えていた外来が落ち着いてきた状況です。自治体健診は過去最高の件数を実施しました。胃がん検診もより多くの方に利用いただけるよう予約枠を広げ前年度よりも 60 件多く実施することが出来ました。在宅診療では単事業所での管理料算定要件を満たすことが困難になり、同法人の下千葉診療所で在宅を統括することで法人として事業拡大を図り増収を目指すという取り組みに着手しました。

〖金町診療所〗

2025 年度の事業運営は前年に続き非常に厳しい結果に終わり、課題であった経営の黒字化は実現できませんでした。近隣クリニックの新設が止まず外来の患者数は減少を続け、診療報酬改定と物価上昇などの影響で収益が上がりづらい状況が続きました。また、3 月末の所長退職に伴う医師のスポット雇用費用がかさんだことと、所長不在による医師体制の弱体化で新規の在宅患者を受け入れることができず年度終盤には在宅管理数が減少、さらに収益が悪化し最終的に収支は 5 百万円超の大きな赤字となりました。

しかしながら、この状況下でも年度の序盤から中盤にかけては、前年度に大きく減少した在宅管理数を回復させ過去最高の管理件数を達成したこと、また本格化した帯状疱疹ワクチンの積極的な実施などにより、前年比では 12 百万円の改善を果たしました。

組織活動では、地域交流室「ひろばの会」への職員の定期的な参加をはじめ、支部・ブロックの行事への積極的な参加の呼びかけを続け、年間一人一回以上の目標を設定し、職員参加が増えつつあります。

## 介護事業所事業

■介護事業所事業収益　　■経常損失

**1 億 6,187万円**　　**379万円**

（前期比 98.8%）

当期における介護事業所は、利用者の新規獲得が難しく収益減となり、昨年よりも経常剰余が減少しましたが、379 万円の黒字を確保しました。訪問介護では前回改定での報酬単価の切り下げによる苦しい運営が続いていますが、職員の奮闘で昨年から増収となっています。引き続き介護事業所の職員採用は困難を極めていますが、サービス拡大のため職員確保に努め、新規利用者の獲得を進めていきます。

### 介護事業所　事業収益

（単位：千円）

| 事業所名 | ２０２５年度 | | | ２０２４年度 | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 当期実績 | 予算 | 予算差 | 前期実績 | 増減額 |
| コープ訪問看護ステーション | 86,955 | 95,602 | △8,646 | 91,229 | △4,274 |
| ヘルパーステーション虹の輪 | 29,583 | 33,547 | △3,963 | 26,710 | 2,873 |
| 居宅介護支援事業所「ほりきり」 | 45,338 | 46,604 | △1,265 | 45,898 | △559 |
| 介護事業所合計 | 161,878 | 175,753 | △13,875 | 163,838 | △1,960 |

### 介護事業所　患者･利用者統計

| 患者・利用者、利用高 年度・前年比% | | 患者・利用者数（件・%） | | | 利用高（千円・%） | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2025 | 2024 | 前年比 | 2025 | 2024 | 前年比 |
| 医療保険 | 訪問看護 | 211 | 254 | 83.1 | 20,307 | 25,490 | 79.7 |
| 介護保険 | | 1,208 | 1,192 | 101.3 | 66,648 | 65,739 | 101.4 |
| | 訪問介護 | 493 | 474 | 104.0 | 29,583 | 26,710 | 110.8 |
| | 居宅支援 | 2,871 | 2,875 | 99.9 | 45,338 | 45,898 | 98.8 |
| 合　　計 | | 4,783 | 4,795 | 99.7 | 161,878 | 163,838 | 98.8 |

介護事業所コメント

〖コープ訪問看護ステーション･コープ訪問看護ステーションサテライトかなまち〗

2025 年度は事業所の経費削減を目的として 8 月にサテライトかなまちの事務所移転を実施しました。更新手数料 33 万円と家賃 22 万円/月の削減を実施しましたが、引っ越し代・重複家賃・手数料・前事務所の解体費用・電気工事費などで約 350 万円の費用がかかりました。又、一時的に新規利用者をお断りした関係で、利用者数の減少につながってしまいました。2 年間前事務所に居た場合約 560 万円の費用が上乗せでかかりますので、長い目で費用対効果はあったと感じています。

高い加算をしっかり取るための条件をクリアするため、オンコール当番の体制を見直し、重症患者さんの受け入れを積極的に行い、感染症 BCP(業務持続計画)委員会や災害 BCP 委員会や高齢者虐待予防委員会等の設置運営をきちんと行ってきました。これにより訪問単価は 1 万円を超えるようになりました。

職員体制は、2025 年 5 月に育児休業から復帰した職員と 2026 年 2 月に入職してくれた職員もおり、活気にあふれています。事務所移転や利用者減となったため、予算目標(800 万円)は大幅な未達となりましたが、249 万円の黒字計上となりました。

〖ヘルパーステーション虹の輪〗

質の高い介護を目指して奮闘していますが、登録ヘルパーの高齢化で仕事量の現状維持を希望される方が多数のため、新規利用者の獲得が困難な状況となっています。また、ショートステイを利用による一時中断、施設入所での利用中止、長期の入院等があり、収益目標には届きませんでした。。業務改善、加算の取得や職員採用を進め、今後の収益増加に繋げていきたいと思います。

〖居宅介護支援事業所「ほりきり」〗

1　当期事業収益　4,533 万円　予算比 97.3%　前年比 98.8%
　経常剰余　426 万円　予算比 138.4%　前年比 87.0%
　特定事業所加算Ⅱ（1 件当たり 4,799 円）
　入院加算、退院加算、初回加算、ターミナル加算など取りこぼしなく加算を取得した。

2　総件数・累積件数は前年と大差ないが新規は要支援者ばかり。要支援者の件数が増えたが、要介護者の件数が下がった。利益に大きく影響している。また、新規紹介は、要支援または事業対象者ばかり。要介護者は、ほぼ皆無。今や要支援・事業対象者を受けない訳にはいかない状況。収益は 1/3 以下だが、要支援者の持ち件数を増やし、先を見据えて繋げていく。地域または関りのある包括やケアマネ間で良好な関係を構築し、新規獲得していく。

3　3月末でソフト終了にて移行の準備を行った。

4　業務の効率化
　①AI の活用により、「記録」や「ケアプラン作成」の時間短縮になっている。
　②ケアプランデータ連携システム申し込み完了。導入したもののまだ活用していない。キャンペーン期間中にて申し込み月（2 月）より 1 年間無料

5　職員の処遇改善への取り組み
　補助金の申請は届け出済み。

6　生協活動・・居宅として取り組むこと。

①はぐるまの手配り（継続)、②COOP あおぞら血圧測定・介護相談、③生活支援・相談プロジェクト、④民商住宅デー、⑤その他行事参加・支部協力など

仲間増やし　現在、組合員：48.6%

7　BCP（災害・感染症)・高齢者虐待防止の委員会の定期開催、指針の整備・作成、研修の実施、訓練など継続して行った。

## 法人事業費用

### ■総事業費用

**5 億6,371万円**

（前期比 101.8%）

事業費用は 5 億 6,371 万円となり、予算比 100.5%の予算超過、前期比でも 101.8%となりました。4 月に定期昇給を行い、一時金（夏季・年末）は年間 2.5 月＋一律 3,000 円を支給しました。事業費用の構成比は、人件費率 71.8%（前期比 99.3%)、材料費率 7.6%（前期比 123.1%)、委託費率 5.5%（前期比 107.3%)、経費率 14.6%（前期比 102.0%)、リース料率 2.7%（前期比 112.3%)、減価償却費率 0.5%（前期比 101.3%）となっています。

事業費用

（単位：千円）

| 科目名 | | ２０２５年度 | | | ２０２４年度 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 当期実績 | 予算 | 予算差 | 前期実績 | 増減額 |
| 法人合計 | | 563,718 | 560,771 | 2,946 | 553,496 | 10,221 |
| 内訳 | 人件費 | 394,226 | 404,319 | △10,092 | 397,051 | △2,824 |
| | 材料費 | 41,538 | 34,003 | 7,535 | 33,752 | 7,786 |
| | 委託費 | 30,413 | 28,765 | 1,647 | 28,356 | 2,056 |
| | 経費 | 80,069 | 76,280 | 3,789 | 78,506 | 1,563 |
| | リース料 | 14,582 | 14,691 | △108 | 12,980 | 1,601 |
| | 減価償却費 | 2,887 | 3,120 | △232 | 2,849 | 37 |

## 資金等財務状態

### ■資産の部　4 億7,388 万円

資産の部は 4 億 7,388 万円で、期首から 7,813 万円の増加。流動資産は 2 億 5,483 万円で期首から 8,127 万円の増加､固定資産は 2 億 1,904 万円で期首から△313 万円の減少｡現金及び預金は 1 億 4,257 万円で月商倍率 3.12 か月分を保有しています。

■負債の部　3 億 7,310 万円

福祉医療機構からの新型コロナウイルス感染症に対応する特別融資 1 億円を含めた長期借入金は、1 億 8,316 万円となりました。

■純資産の部　1 億77万円

出資金は 2016 年度から始めた出資金現在高通知による脱退処理（死亡や資格喪失）を引き続き進めており、期首から△48 万円減少し 1 億 4,637 万円となりました。

■当期剰余金　△216万円の赤字

累積赤字は△4,560 万円となりました。

## 医療生協活動報告

今年度も組合員さんのご協力のもと、歩こう会や折り紙教室など継続的な取り組みを始め、各種つどい、下千葉診療所の上野所長やスミダ薬局の薬剤師さんによる学習会などが行われました。また、12 月に地域の皆さんへの感謝を込めて、下千葉・篠原支部合同と白鳥・亀青支部合同の 2 か所でもちつきを開催、原水禁大会への代表派遣（2 名）や東京都生協連で行われた原爆パネル展へ組合員・職員が参加するなど、さまざまな活動が行われました。また、「いのちと暮らしを守る生活相談プロジェクト」や土建葛飾支部さんが行う「住宅デー」への参加や、白鳥支部や亀青支部ではコープみらいさんの店頭での健康チェックを継続実施し、地域の活動や団体とのコラボにも挑みました。2025 年 10 月より葛生協でも LINE の運用を開始しましたので、皆さんご登録をお願いします。

医療生協の仲間増やしは年間で 102 件の到達でした。通常の脱退が 180 件、所在不明などによる年度末のみなし自由脱退が 134 件あり、期首から 212 件の減少となりました。機関紙「はぐるま」は、231 名の手配りさんのご協力で、区内で 2,799 通を配布していただいています（区内手配り率 72.48%）。また、今年も出資金残高通知によってお預かりしている出資金額をお知らせしました。この取り組みは、近況をお知らせいただくことにより組合員名簿の整理にも役立てています。

### 2025年度の組合員･出資金の推移

| 組合員数（人） | |
|---|---|
| 期首組合員数 | 6,130 |
| 新規加入 | 102 |
| 脱　　退 | 180 |
| みなし自由脱退 | 134 |
| 純増減 | △212 |
| 期末組合員数 | 5,918 |

| 出資金額（千円） | |
|---|---|
| 期首出資金 | 146,857 |
| 増資（新規含む） | 4,120 |
| 減資（脱退含む） | 3,078 |
| みなし自由脱退 | 1,524 |
| 純増減 | △482 |
| 期末出資金 | 146,375 |

機関紙「はぐるま」の発行状況

| 発行号・発行日 | 主な内容 |
|---|---|
| 第 264 号・2025.04 | 第 53 回通常総代会お知らせ、バレンタイン行動・新春のつどい・クリーン作戦の報告、原水禁代表派遣のお知らせ、千羽鶴づくりの呼びかけ、他 |
| 第 265 号・2025.07 | 第 54 回通常総代会報告、葛飾区自治体健診のお知らせ、歩こう会・菖蒲のお花見会・折り紙班会・手配り交流会の報告、他 |
| 第 266 号・2025.10 | 「原水禁世界大会 in 長崎」報告、平和のつどい・平和の波行動の報告、生協強化月間のお知らせ、予防接種のお知らせ、他 |
| 第 267 号・2026.01 | 新年のご挨拶、医療講話会・青空健康チェック・日本高齢者大会の報告、葛生協 LINE のお知らせ、寄附金贈呈式、他 |

支部コメント

【別冊】各支部の総括と方針をご参照ください

委員会コメント

〖社保･平和委員会〗

1. 「憲法改悪反対、9 条守れ」の取り組み

亀有駅と金町駅交互に行われている葛飾九条合同アクションに参加してきました。憲法改正を目指す自民・維新政権が誕生し憲法改正の動きが強まりました、またアメリカとイスラエルによるイラン攻撃に反対する国会行動や集会に参加しました。

5 月 3 日には区内全駅での宣伝行動に参加、同日に行われた有明防災公園での「憲法集会」へも参加しました。

2. 社会保障を充実させる取組み

「紙の保険証を残せ」、「医療機関を守れ」、「介護労働の環境改善」「OTC 類似薬の保険外し反対」など署名に取り組みました。

3. 核兵器廃絶・戦争反対など平和活動の取組み

5 月 6 日第五福竜丸前での国民平和大行進出発式、区内での国民平和大行進（7 月 24 日）、8 月 6 日、9 日に青戸平和公園で行われた「平和の波行動」に参加しました。原水爆禁止世界大会長崎集会へは 2 名の代表を派遣しました。8 月 30 日には「原水禁大会報告集会」を開催し、葛友会名誉会長奥田萩子さんから被爆体験をお聞きしました。

3 月 8 日(日)には東大和市の機銃掃射跡の残る変電所跡の平和ツアーを行いました。

4. 高齢者運動の取り組み

11 月 11～12 日に開催された「日本高齢者大会 in さいたま」に参加しました。葛飾高齢者懇談会の「葛飾高齢者のつどい」に参加しました。

厚労省前年末座り込み行動が 12 月 4 日、高齢者中央集会が 3 月 23 日に衆議院議員会館会議室

で行われそれぞれ参加しました。

5. バレンタイン行動、その他の取り組み

2 月 14 日に亀有駅でバレンタイン行動を行いました。行動には延べ 30 名が参加して用意した 500 個のカード入りティッシュを配りました。10 月 5 日に青戸から奥戸橋を渡り青戸へ戻る中川周遊のウォークイベントを行いました。

6. 広報・周知活動

社保推進ニュースを 13 回発行し、活動の報告や活動予定の周知を行いました。ニュースは葛飾医療生協のホームページ にも掲載されています。

〖環境を守る活動〗

葛飾青空の会や友誼団体と連携して環境問題に取り組みました。大気汚染被害者救済の取り組みは、公害調停不調に続き責任裁定棄却という厳しい局面の中で、新たに 115 名の原告が全国大気汚染公害訴訟を提訴した記念すべき年度になりました。

2026 年 2 月 4 日第一回裁判が行われて傍聴席が埋まる中、2 人の原告と 5 人の代理人が気迫のこもった意見陳述を行いました。改めてディーゼル排気ガスが現在進行形であることを強く認識させました。全国の公害運動の署名、第 50 回全国公害総行動、$NO_2$ 測定に取り組みました。

温暖化防止の学習会や他団体との協同は進みませんでした。

## 対処すべき重要な課題

医療機関・介護事業所の経営は非常に厳しい状況となっており、医療生協・葛生協も例外ではありません。引き続き、①中長期的な経営戦略を立て、②医療生協の基盤強化のために組合員増・出資金増に取り組み、③将来を見据えた医療･介護体制の再編成を行い、④業務のデジタル化の導入を進め、⑤世代交代に向けた職員採用・育成を行います。

## (3)直前 3 事業年度の財産および損益の状況

①財産及び損益の状況　　(単位：人・千円)

| 項　目 | 2025 年度 | 2024 年度 | 2023 年度 | 2022 年度 |
|---|---|---|---|---|
| 組合員数 | 5,918 | 6,130 | 6,265 | 6,848 |
| 出資金 | 146,375 | 146,857 | 147,084 | 152,826 |
| 事業収益 | 549,246 | 532,236 | 549,120 | 549,788 |
| （医療事業収益） | 398,167 | 385,194 | 393,035 | 384,215 |
| （介護事業収益） | 151,079 | 147,041 | 156,085 | 165,186 |
| 経常剰余金 | △8,761 | △18,709 | 22,774 | 21,118 |
| 総資産 | 473,880 | 395,745 | 399,766 | 418,902 |
| 純資産 | 100,773 | 103,422 | 124,192 | 102,759 |

②部門別収益　　（単位：千円）

| 項　目 | 2025 年度 | 2024 年度 | 2023 年度 | 2022 年度 |
|---|---|---|---|---|
| 診療所（保険診療） | 291,514 | 290,769 | 300,452 | 287,406 |
| 診療所（健診事業） | 84,803 | 66,942 | 62,559 | 65,383 |
| 訪問看護 | 86,955 | 91,229 | 101,343 | 101,493 |
| 訪問介護 | 29,583 | 26,710 | 28,595 | 36,549 |
| 居宅介護支援 | 45,338 | 45,898 | 46,320 | 48,587 |

③事業所別の収益　　（単位：千円）

| 事業所名 | 2025 年度 | 2024 年度 | 2023 年度 | 2022 年度 |
|---|---|---|---|---|
| 下千葉診療所 | 101,997 | 96,901 | 106,555 | 110,549 |
| 篠原診療所 | 127,471 | 125,741 | 117,912 | 108,245 |
| 金町診療所 | 157,899 | 145,754 | 148,392 | 144,361 |
| コープ訪問看護ステーション | 86,955 | 91,229 | 101,343 | 101,443 |
| ヘルパーステーション虹の輪 | 29,583 | 26,710 | 28,595 | 36,549 |
| 居宅介護支援事業所「ほりきり」 | 45,338 | 45,898 | 46,320 | 48,587 |

## (4)当事業年度における重要な事項

① 増資および資金の借入その他の資金調達状況

資金繰り対策として２０２５年８月に令和７年度葛飾区中小企業融資あっせん制度を利用して8,000 万円（返済期間 10 年・利率 0.3%）の借入を行いました。

②当法人が所有する施設の建設又は改修その他の設備投資状況

| 区　分 | 名　称 | 該当事業所 |
|---|---|---|
| リース | 診療所電子カルテ | 下千葉・篠原・金町の各診療所 |
| 移　転 | サテライトかなまち | コープ訪問看護ステーション |
| 購　入 | エアコン（1 階待合室） | 下千葉診療所 |
| リース | 複合機 | 本部事務局 |
| リース | 福祉車両（送迎車） | 下千葉診療所 |
| 入　替 | 介護事業所用介護ソフト（月額料金） | 各介護事業所 |
| 購　入 | AED | 下千葉・篠原・金町の各診療所 |
| 購　入 | オージオメーター（聴力測定器） | 下千葉診療所 |

③他の法人との業務上の提携　　該当なし

④他の会社を子会社及び関連法人等とすることとなる場合における当該他の会社の株式又は持分の取得　　該当なし

⑤事業の全部又は一部の譲渡又は譲受け・合併・その他の組織の再編成　　該当なし

⑥教育事業等の状況　　（単位：千円）

| 項　目 | 2025 年度 | 2024 年度 | 2023 年度 | 2022 年度 |
|---|---|---|---|---|
| 広報活動（機関紙印刷代他） | 929,918 | 1,735,134 | 2,240,851 | 1,534,654 |
| 支部活動（支部運営費） | 1,993,303 | 1,639,469 | 1,623,877 | 694,683 |
| 社保活動（平和行動、高齢者大会他） | 13,760 | 46,133 | 26,640 | 24,362 |
| 教育活動（通信教育など） | 0 | 0 | 0 | 0 |

## Ⅱ.運営組織の状況に関する事項

### (1)総代会の開催状況

| 総代会開催日 | ２０２５年６月２８日 | |
|---|---|---|
| 総代会日現在総代数 | | 152 名 |
| 出席総代数 | 本　人 | 101 名 |
| | 代理人（委任） | 1 名 |
| | 書　面 | 46 名 |
| | 計 | 148 名 |
| 出席理事数／出席監事数 | | 22 名／2 名 |
| 第 1 号議案　2024 年度事業報告、決算報告・損失処理案決定の件　　賛成多数により可決 | | |
| 第 2 号議案　2025 年度事業計画、予算決定の件　　賛成多数により可決 | | |
| 第 3 号議案　議案決議効力発生の件　　賛成多数により可決 | | |

### (2)組合員に関する事項

組合員出資金等増減表

| 区　分 | 組合員数（人） | 口数（口） | 組合員出資金総額（円） |
|---|---|---|---|
| 前期末現在 | 6,130 | 146,857 | 146,857,000 |
| 当期増加分 | 102 | 4,120 | 4,120,000 |
| 当期減少分 | △314 | △4,602 | △4,602,000 |
| 当期末現在 | 5,918 | 146,375 | 146,375,000 |

＊定款第 10 条第 2 項および所在不明組合員の自由脱退処理に関する規則に基づく処理
２０２６年３月３１日に、134 名 1,524 口の法定脱退及びみなし自由脱退処理を行いました。

## (3)役員に関する事項

役員名簿（当期末　理事 25 名、監事 4 名）

| 役　　名 | 氏　　名 | 担　　当 | 区　分 |
|---|---|---|---|
| 理 事 長(代表理事) | 折　笠　　勉 | | 非常勤 |
| 専務理事(代表理事) | 矢　島　　渉 | | 常　勤 |
| 常務理事 | 寒河江　則　雄 | 「健康のはぐるま」編集委員長 | 非常勤 |
| 常務理事 | 関　川　冬　樹 | 白鳥支部長　社保・平和委員長 | 非常勤 |
| 常務理事 | 高　柳　ゆ　み | 健康づくり委員長 | 非常勤 |
| 常務理事 | 中　村　初　枝 | 水元支部長 | 非常勤 |
| 理　　事 | 石　川　直　子 | 篠原診療所事務長 | 常　勤 |
| 理　　事 | 石　島　安　夫 | | 非常勤 |
| 理　　事 | 岩　田　叡　之 | | 非常勤 |
| 理　　事 | 菅　野　勝　祐 | 金町南支部長 | 非常勤 |
| 理　　事 | 菅　野　　穣 | 金町診療所事務長 | 常　勤 |
| 理　　事 | 久　保　瑛　子 | | 非常勤 |
| 理　　事 | 小　松　伸　哉 | | 非常勤 |
| 理　　事 | 佐々木　正　子 | | 非常勤 |
| 理　　事 | 佐　藤　修　子 | | 非常勤 |
| 理　　事 | 清　水　基　規 | 篠原診療所所長 | 常　勤 |
| 理　　事 | 鈴　木　和　美 | コープ訪問看護ステーション所長 | 常　勤 |
| 理　　事 | 鈴　木　富士雄 | | 非常勤 |
| 理　　事 | 鈴　木　瑞　史 | 金町診療所所長 | 常　勤 |
| 理　　事 | 高　橋　伸　治 | | 非常勤 |
| 理　　事 | 南　部　和　代 | | 非常勤 |
| 理　　事 | 西　川　正　二 | | 非常勤 |
| 理　　事 | 萩　原　佐知子 | 篠原支部長 | 非常勤 |
| 理　　事 | 間根山　正　守 | 亀青支部長 | 非常勤 |
| 理　　事 | 倉　持　　愛 | 下千葉診療所事務長 | 常　勤 |
| 監　　事 | 入　月　孝　広 | | 非常勤 |
| 監　　事 | 齊　藤　　陽 | | 非常勤 |
| 監　　事 | 佐々木　奈　穂 | | 非常勤 |
| 監　　事 | 三小田　美津江 | | 非常勤 |

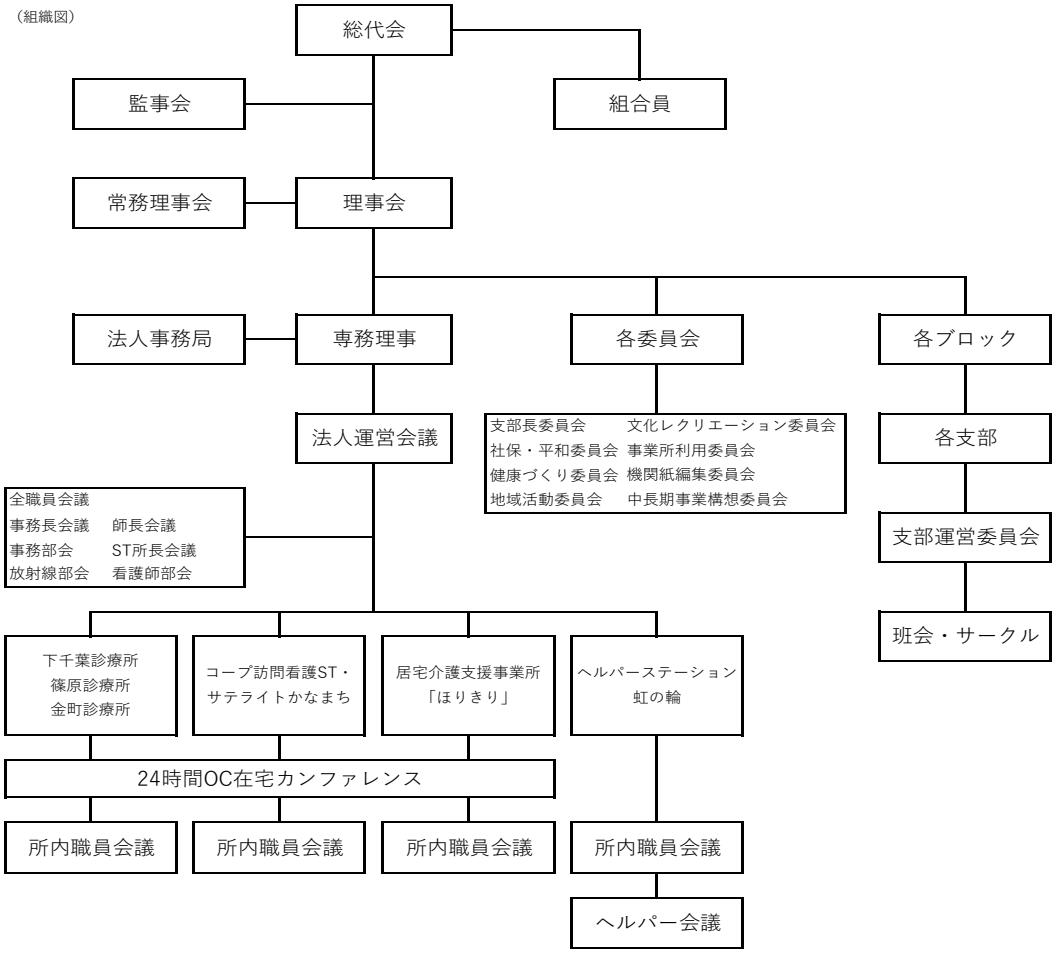
＊２０２６年3月３１日現在

## (4)職員に関する事項

| 区　　分 | ２０２５年度末 | ２０２４年度末 |
|---|---|---|
| 常勤職員数<br>〔平均年齢／平均勤続年数〕 | **37 人**<br>52.0 歳／12.1 年 | **37人**<br>52.7歳／12.0 年 |
| 非常勤職員数<br>常勤換算数 | **31(14)人**<br>15.67 人 | **28(13)人**<br>13.66人 |
| 職 員 合 計<br>常勤換算数 | **68(14)人**<br>52.67 人 | **65(13)人**<br>50.66人 |

＊正規職員換算：医師 40 単位／月、医師以外の職員 150 時間／月、(　) 内は登録ヘルパー

## (5)事業の運営の組織に関する事項



## (6)施設の設置状況に関する事項

施設一覧表　　※（　）は賃借部分

| 区分<br>施設名 | 所在地 | 土地<br>㎡ | 建物<br>延べ床面積㎡ |
|---|---|---|---|
| 本部事務局<br>コープ訪問看護ステーション<br>ヘルパーステーション虹の輪<br>居宅介護支援事業所「ほりきり」 | 葛飾区白鳥 2-3-6 | | (315.96) |
| 下千葉診療所 | 葛飾区堀切 7-13-24 | 394.56 | 354.81 |
| 篠原診療所 | 葛飾区四つ木 4-15-15 | 209.91 | 210.24 |
| 金町診療所 | 葛飾区東金町 1-15-5 | | (189.54) |
| コープ訪問看護ステーション<br>サテライトかなまち | 葛飾区東水元 2-2-1-101 | | (52.29) |

## (7)子法人等及び関連法人等の状況に関する事項

該当なし

# Ⅲ. 事業報告書の附属明細書

## (1)役員報酬等の状況

①役員報酬等明細

| 区　分 | 定款上の定員（人） | 支給人員（人） | 支給額 | 摘　要 |
|---|---|---|---|---|
| 理　事 | 25～30 | 19 | 10,032,000 円 | |
| 監　事 | 3～5 | 3 | 360,000 円 | |
| 合　計 | | 22 | 10,392,000 円 | |

役員報酬限度額：理事報酬 2,000 万円、監事報酬 50 万円

〔第 39 回通常総代会（2010 年 6 月 20 日開催）にて議決〕

②役員退職慰労金明細　　該当なし

(2)役員の他の法人等の役員兼務状況

| 当生協での地位 | 氏　　名 | 兼務先名 | |
|---|---|---|---|
| | | 名　　称 | 役職名 |
| 代表理事<br>(理事長) | 折　笠　　勉 | 一般財団法人　東京保健会 | 監事 |
| | | 社会福祉法人　ねりま共育ちの会 | 監事 |
| 代表理事<br>(専務理事) | 矢　島　　渉 | 東京都生活協同組合連合会 | 理事 |
| 理事 | 菅　野　勝　祐 | 社会福祉法人　かがやけ福祉会 | 理事 |

(3)組合員と役員との間の利益が相反する取引の明細　該当なし

(4)その他の事業報告書の内容を補足する重要な事項　該当なし

＜Memo＞

# 2. 決算報告・附属明細書

## ■損益計算書

東京葛飾医療生活協同組合

自2025年4月1日 至2026年3月31日 （単位:円）

| 科　　目 | 当　期 | 構成比 | 予　算 | 増　減 | 予算比 | 前　期 | 増　減 | 前年比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 事業収益 | 549,246,587 | 100.0% | 569,061,590 | △ 19,815,003 | 96.5% | 532,236,133 | 17,010,454 | 103.2% |
| 医療事業収益 | 398,167,431 | 72.5% | 407,632,000 | △ 9,464,569 | 97.7% | 385,194,888 | 12,972,543 | 103.4% |
| 福祉事業収益 | 151,079,156 | 27.5% | 161,429,590 | △ 10,350,434 | 93.6% | 147,041,245 | 4,037,911 | 102.7% |
| 事業費用 | 563,718,229 | 102.6% | 560,771,674 | 2,946,555 | 100.5% | 553,496,904 | 10,221,325 | 101.8% |
| 人件費 | 394,226,977 | 71.8% | 404,319,770 | △ 10,092,793 | 97.5% | 397,051,411 | △ 2,824,434 | 99.3% |
| 材料費 | 41,538,311 | 7.6% | 34,003,000 | 7,535,311 | 122.2% | 33,752,200 | 7,786,111 | 123.1% |
| 医薬品費 | 34,493,357 | 6.3% | 23,444,000 | 11,049,357 | 147.1% | 25,550,059 | 8,943,298 | 135.0% |
| 診療材料費 | 7,044,954 | 1.3% | 10,559,000 | △ 3,514,046 | 66.7% | 8,202,141 | △ 1,157,187 | 85.9% |
| 福祉材料費 | 0 | 0.0% | 0 | 0 | 0.0% | 0 | 0 | 0.0% |
| 委託費 | 30,413,097 | 5.5% | 28,765,504 | 1,647,593 | 105.7% | 28,356,108 | 2,056,989 | 107.3% |
| 検査委託費 | 21,120,854 | 3.8% | 21,328,000 | △ 207,146 | 99.0% | 21,217,460 | △ 96,606 | 99.5% |
| 清掃委託費 | 4,924,969 | 0.9% | 4,741,000 | 183,969 | 103.9% | 4,667,080 | 257,889 | 105.5% |
| 保守委託費 | 4,367,274 | 0.8% | 2,696,504 | 1,670,770 | 162.0% | 2,471,568 | 1,895,706 | 176.7% |
| 経費 | 80,069,730 | 14.6% | 76,280,400 | 3,789,330 | 105.0% | 78,506,320 | 1,563,410 | 102.0% |
| リース料 | 14,582,853 | 2.7% | 14,691,000 | △ 108,147 | 99.3% | 12,980,917 | 1,601,936 | 112.3% |
| 減価償却費 | 2,887,261 | 0.5% | 3,120,000 | △ 232,739 | 92.5% | 2,849,948 | 37,313 | 101.3% |
| 本部費 | 0 | 0.0% | △ 408,000 | 408,000 | 0.0% | 0 | 0 | 0.0% |
| 事業総剰余金 | △ 14,471,642 | -2.6% | 8,289,916 | △ 22,761,558 | -174.6% | △ 21,260,771 | 6,789,129 | 68.1% |
| 事業外収益 | 9,397,041 | 1.7% | 0 | 9,397,041 | - | 3,742,218 | 5,654,823 | 251.1% |
| 受取利息 | 216,096 | 0.0% | 0 | 216,096 | - | 14,818 | 201,278 | 1458.3% |
| 受取配当金 | 8,853 | 0.0% | 0 | 8,853 | - | 8,853 | 0 | 100.0% |
| 経費補助金 | 2,867,000 | 0.5% | 0 | 2,867,000 | - | 1,863,000 | 1,004,000 | - |
| 雑収入 | 6,305,092 | 1.1% | 0 | 6,305,092 | - | 1,855,547 | 4,449,545 | 339.8% |
| 事業外費用 | 3,687,247 | 0.7% | 648,000 | 3,039,247 | 569.0% | 1,190,472 | 2,496,775 | 309.7% |
| 支払利息 | 559,325 | 0.1% | 240,000 | 319,325 | 233.1% | 184,139 | 375,186 | 303.8% |
| 繰延資産償却費 | 733,334 | 0.1% | 408,000 | 325,334 | 179.7% | 588,333 | 145,001 | 124.6% |
| 雑損失 | 2,394,588 | 0.4% | 0 | 2,394,588 | - | 418,000 | 1,976,588 | 572.9% |
| 経常剰余金 | △ 8,761,848 | -1.6% | 7,641,916 | △ 16,403,764 | -114.7% | △ 18,709,025 | 9,947,177 | 46.8% |
| 特別利益 | 7,124,123 | 1.3% | 0 | 7,124,123 | - | 799,000 | 6,325,123 | 891.6% |
| 特別損失 | 0 | 0.0% | 0 | 0 | - | 2,102,208 | △ 2,102,208 | - |
| 税引前当期剰余金 | △ 1,637,725 | -0.3% | 7,641,916 | △ 9,279,641 | -21.4% | △ 20,012,233 | 18,374,508 | 8.2% |
| 法人税等 | 530,000 | 0.1% | 0 | 530,000 | - | 530,000 | 0 | 100.0% |
| 当期剰余金 | △ 2,167,725 | -0.4% | 7,641,916 | △ 9,809,641 | -28.4% | △ 20,542,233 | 18,374,508 | 10.6% |
| 前期繰越剰余金 | △ 43,434,114 | -7.9% | 0 | △ 43,434,114 | - | △ 22,891,881 | △ 20,542,233 | - |
| 医療福祉等事業積立取崩 | 0 | 0.0% | 0 | 0 | - | 0 | 0 | - |
| 任意積立金取崩 | 0 | 0.0% | 0 | 0 | - | 0 | 0 | - |
| 当期未処分損失金剰余金 | △ 45,601,839 | -8.3% | 0 | △ 45,601,839 | - | △ 43,434,114 | △ 2,167,725 | - |

# ■人件費および経費明細書

東京葛飾医療生活協同組合

（単位:円）

| 科　　目 | 当 期 | 構成比 | 予 算 | 増 減 | 予算比 | 前 期 | 増 減 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 役員報酬 | 10,392,000 | 1.9% | 10,548,000 | △ 156,000 | 98.5% | 10,491,000 | △ 99,000 |
| 職員給与 | 196,010,964 | 35.7% | 204,258,200 | △ 8,247,236 | 96.0% | 199,358,920 | △ 3,347,956 |
| 非常勤職員給与 | 96,641,113 | 17.6% | 96,252,690 | 388,423 | 100.4% | 102,585,978 | △ 5,944,865 |
| 出向人件費 | 408,400 | 0.1% | 416,880 | △ 8,480 | 98.0% | 371,060 | 37,340 |
| 賞与引当金繰入 | 33,612,000 | 6.1% | 33,612,000 | 0 | 100.0% | 31,535,161 | 2,076,839 |
| 法定福利費 | 46,272,000 | 8.4% | 46,272,000 | 0 | 100.0% | 39,037,792 | 7,234,208 |
| 退職給付引当金繰入 | 10,890,500 | 2.0% | 12,960,000 | △ 2,069,500 | 84.0% | 13,671,500 | △ 2,781,000 |
| 人 件 費 | 394,226,977 | 71.8% | 404,319,770 | △ 10,092,793 | 97.5% | 397,051,411 | △ 2,824,434 |

| 科　　目 | 当 期 | 構成比 | 予 算 | 増 減 | 予算比 | 前 期 | 増 減 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 職員被服費 | 2,053,758 | 0.4% | 1,907,000 | 146,758 | 107.7% | 1,942,937 | 110,821 |
| 旅費交通費 | 124,835 | 0.0% | 207,000 | △ 82,165 | 60.3% | 314,045 | △ 189,210 |
| 厚生費 | 2,206,621 | 0.4% | 2,098,000 | 108,621 | 105.2% | 2,371,165 | △ 164,544 |
| 通信費 | 4,809,475 | 0.9% | 4,635,000 | 174,475 | 103.8% | 5,086,731 | △ 277,256 |
| 渉外費 | 21,940 | 0.0% | 0 | 21,940 | － | 14,480 | 7,460 |
| 地代･家賃 | 20,076,204 | 3.7% | 20,678,400 | △ 602,196 | 97.1% | 20,678,400 | △ 602,196 |
| 保険料 | 922,921 | 0.2% | 326,000 | 596,921 | 283.1% | 914,544 | 8,377 |
| 修繕費 | 143,796 | 0.0% | 529,000 | △ 385,204 | 27.2% | 418,596 | △ 274,800 |
| 水道光熱費 | 4,071,507 | 0.7% | 3,972,000 | 99,507 | 102.5% | 4,248,312 | △ 176,805 |
| 車両運搬費 | 495,175 | 0.1% | 532,000 | △ 36,825 | 93.1% | 579,699 | △ 84,524 |
| 消耗品費 | 5,418,226 | 1.0% | 5,081,000 | 337,226 | 106.6% | 3,706,939 | 1,711,287 |
| 事務費 | 0 | 0.0% | 0 | 0 | 0.0% | 0 | 0 |
| 委託費 | 13,370,916 | 2.4% | 12,120,000 | 1,250,916 | 110.3% | 12,083,164 | 1,287,752 |
| 採用費 | 6,091,030 | 1.1% | 4,075,000 | 2,016,030 | 149.5% | 5,261,420 | 829,610 |
| 租税公課 | 6,027,123 | 1.1% | 4,716,000 | 1,311,123 | 127.8% | 4,832,897 | 1,194,226 |
| 諸会費 | 7,020,133 | 1.3% | 6,923,000 | 97,133 | 101.4% | 6,996,084 | 24,049 |
| 研究研修費 | 348,324 | 0.1% | 188,000 | 160,324 | 185.3% | 403,202 | △ 54,878 |
| 教育文化費 | 2,936,981 | 0.5% | 3,600,000 | △ 663,019 | 81.6% | 3,101,122 | △ 164,141 |
| 会議費 | 192,311 | 0.0% | 220,000 | △ 27,689 | 87.4% | 235,084 | △ 42,773 |
| 衛生費 | 2,266,267 | 0.4% | 3,277,000 | △ 1,010,733 | 69.2% | 4,695,479 | △ 2,429,212 |
| 貸倒引当金 | 650,000 | 0.1% | 632,000 | 18,000 | 102.8% | 40,000 | 610,000 |
| 雑費 | 212,030 | 0.0% | 252,000 | △ 39,970 | 84.1% | 107,340 | 104,690 |
| 一括償却資産償却費 | 610,157 | 0.1% | 312,000 | 298,157 | 195.6% | 474,680 | 135,477 |
| 経 費 | 80,069,730 | 14.6% | 76,280,400 | 3,789,330 | 105.0% | 78,506,320 | 1,563,410 |

# ■貸借対照表

2026年3月31日

| 科　　目 | 当　期 | 構成比 | 期　首 | 構成比 | 増　減 | 増減率 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| （　資　産　の　部　） | | | | | | |
| **流動資産合計** | 254,830,761 | 53.8% | 173,559,862 | 43.9% | 81,270,899 | 146.8% |
| 現金及び預金 | 142,576,038 | 30.1% | 69,923,795 | 17.7% | 72,652,243 | 203.9% |
| 医療福祉等事業未収金 | 82,048,944 | 17.3% | 77,653,306 | 19.6% | 4,395,638 | 105.7% |
| 負担金未収金 | 3,273,136 | 0.7% | 2,926,735 | 0.7% | 346,401 | 111.8% |
| 未請求未収金 | 8,174,310 | 1.7% | 6,573,478 | 1.7% | 1,600,832 | 124.4% |
| 健診未収金 | 6,658,766 | 1.4% | 7,242,780 | 1.8% | △ 584,014 | 91.9% |
| 保健予防活動未収金 | 9,499,479 | 2.0% | 7,086,673 | 1.8% | 2,412,806 | 134.0% |
| その他未収金 | 2,094 | 0.0% | 2,650 | 0.0% | △ 556 | 79.0% |
| 医薬品 | 627,484 | 0.1% | 695,014 | 0.2% | △ 67,530 | 90.3% |
| 診療材料 | 1,049,349 | 0.2% | 846,668 | 0.2% | 202,681 | 123.9% |
| 貯蔵品 | 1,337,161 | 0.3% | 1,208,763 | 0.3% | 128,398 | 110.6% |
| 前払費用 | 234,000 | 0.0% | 0 | 0.0% | 234,000 | - |
| 立替金 | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | - |
| 仮払金 | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | - |
| 貸倒引当金 | △ 650,000 | -0.1% | △ 600,000 | -0.2% | △ 50,000 | - |
| **固定資産合計** | 219,049,783 | 46.2% | 222,186,084 | 56.1% | △ 3,136,301 | 98.6% |
| 土地 | 160,836,804 | 33.9% | 160,836,804 | 40.6% | 0 | 100.0% |
| 建物 | 128,111,288 | 27.0% | 128,111,288 | 32.4% | 0 | 100.0% |
| 建物付属設備 | 48,154,751 | 10.2% | 47,604,751 | 12.0% | 550,000 | 101.2% |
| 構築物 | 9,572,039 | 2.0% | 9,572,039 | 2.4% | 0 | 100.0% |
| 医療器械 | 16,027,150 | 3.4% | 16,027,150 | 4.0% | 0 | 100.0% |
| 什器・備品 | 21,844,854 | 4.6% | 21,844,854 | 5.5% | 0 | 100.0% |
| 車輌運搬具 | 507,905 | 0.1% | 507,905 | 0.1% | 0 | 100.0% |
| 減価償却累計額 | △ 218,830,071 | -46.2% | △ 215,942,810 | -54.6% | △ 2,887,261 | 101.3% |
| 一括償却資産 | 822,034 | 0.2% | 345,240 | 0.1% | 476,794 | 238.1% |
| **有形固定資産合計** | 167,046,754 | 35.3% | 168,907,221 | 42.7% | △ 1,860,467 | 98.9% |
| ソフトウエア | 5,845,232 | 1.2% | 5,845,232 | 1.5% | 0 | 100.0% |
| 電話加入権 | 883,212 | 0.2% | 883,212 | 0.2% | 0 | 100.0% |
| **無形固定資産合計** | 6,728,444 | 1.4% | 6,728,444 | 1.7% | 0 | 100.0% |
| 関係団体出資金 | 6,480,000 | 1.4% | 6,480,000 | 1.6% | 0 | 100.0% |
| 繰延資産 | 1,016,668 | 0.2% | 1,216,668 | 0.3% | △ 200,000 | 83.6% |
| 差入保証金 | 1,988,000 | 0.4% | 2,500,000 | 0.6% | △ 512,000 | 79.5% |
| 権利金 | 220,417 | 0.0% | 353,751 | 0.1% | △ 133,334 | 62.3% |
| 繰延消費税 | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | - |
| 長期預金 | 33,600,000 | 7.1% | 36,000,000 | 9.1% | △ 2,400,000 | 93.3% |
| その他の資産 | 1,969,500 | | | | 1,969,500 | - |
| その他固定資産合計 | 45,274,585 | 9.6% | 46,550,419 | 11.8% | △ 1,275,834 | 97.3% |
| **資産の部　合計** | 473,880,544 | 100.0% | 395,745,946 | 100.0% | 78,134,598 | 119.7% |

東京葛飾医療生活協同組合

（単位:円）

| 科　　目 | 当 期 | 構成比 | 期 首 | 構成比 | 増 減 | 増減率 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| （ 負 債 の 部 ） | | | | | | |
| **流動負債合計** | 42,070,283 | 8.9% | 64,185,460 | 16.2% | △ 22,115,177 | 65.5% |
| 買掛金 | 7,467,174 | 1.6% | 6,272,218 | 1.6% | 1,194,956 | 119.1% |
| 未払金 | 1,388,050 | 0.3% | 1,242,607 | 0.3% | 145,443 | 111.7% |
| 未払費用 | 10,390,071 | 2.2% | 2,533,949 | 0.6% | 7,856,122 | 410.0% |
| 未払給与 | 13,087,910 | 2.8% | 12,677,536 | 3.2% | 410,374 | 103.2% |
| 短期借入金 | 0 | 0.0% | 32,776,000 | 8.3% | △ 32,776,000 | - |
| 未払消費税 | 3,471,800 | 0.7% | 2,411,900 | 0.6% | 1,059,900 | 143.9% |
| 仮受金 | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | - |
| 賞与引当金 | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | - |
| 預り金 | 5,735,278 | 1.2% | 5,741,250 | 1.5% | △ 5,972 | 99.9% |
| 未払税金 | 530,000 | 0.1% | 530,000 | 0.1% | 0 | 100.0% |
| **固定負債合計** | 331,037,100 | 69.9% | 228,137,600 | 57.6% | 102,899,500 | 145.1% |
| 長期借入金 | 183,161,000 | 38.7% | 85,229,000 | 21.5% | 97,932,000 | 214.9% |
| 退職給付引当金 | 147,876,100 | 31.2% | 142,908,600 | 36.1% | 4,967,500 | 103.5% |
| **負債の部　合計** | 373,107,383 | 78.7% | 292,323,060 | 73.9% | 80,784,323 | 127.6% |
| （ 純 資 産 の 部 ） | | | | | | |
| **組合員資本** | 146,375,000 | 30.9% | 146,857,000 | 37.1% | △ 482,000 | 99.7% |
| 出資金 | 146,375,000 | 30.9% | 146,857,000 | 37.1% | △ 482,000 | 99.7% |
| **剰余金** | △ 45,601,839 | -9.6% | △ 43,434,114 | -11.0% | △ 2,167,725 | 105.0% |
| 当期未処分剰余金 | △ 45,601,839 | -9.6% | △ 43,434,114 | -11.0% | △ 2,167,725 | 105.0% |
| （うち当期剰余金） | △ 2,167,725 | -0.5% | | 0.0% | △ 2,167,725 | - |
| **純資産の部　合計** | 100,773,161 | 21.3% | 103,422,886 | 26.1% | △ 2,649,725 | 97.4% |
| **負債･純資産合計** | 473,880,544 | 100.0% | 395,745,946 | 100.0% | 78,134,598 | 119.7% |

# ■キャッシュフロー計算書

東京葛飾医療生活協同組合

自2025年4月1日 至2026年3月31日

（単位:千円）

| | 2025年度実績 | 2024年度実績 | 前年差額 |
|---|---|---|---|
| 当期純損益 | △ 2,167 | △ 20,543 | 18,376 |
| 減価償却費等(＋) | 2,887 | 3,197 | △ 310 |
| 固定資産 除却損等(＋) | 0 | 0 | 0 |
| 事業未収金償却費等(＋) | 0 | 0 | 0 |
| 非資金費用(＋) | 2,887 | 3,197 | △ 310 |
| 事業未収金 増減額 | 8,171 | △ 7,816 | 15,987 |
| 棚卸資産 増減額 | 263 | 112 | 151 |
| 仕入債務 増減額 | △ 9,196 | △ 24,189 | 14,993 |
| 賞与・貸倒引当金 増減額 | 4,950 | 40 | 4,910 |
| その他 流動資産 増減額 | 234 | 597 | △ 363 |
| その他 流動負債 増減額 | △ 1,755 | 23 | △ 1,778 |
| 資産負債増減額 | 2,667 | △ 31,233 | 33,900 |
| 退職給付引当金繰入額(＋) | 10,890 | 13,671 | △ 2,781 |
| 退職金支出額(－) | △ 5,923 | △ 14,071 | 8,148 |
| 退職金 | 4,967 | △ 400 | 5,367 |
| 支払利息計上額(＋) | 559 | 184 | 375 |
| 利息支払額(－) | △ 559 | △ 184 | △ 375 |
| 支払利息 | 0 | 0 | 0 |
| 法人税等および同調整額(＋) | 530 | 530 | 0 |
| 法人税等支出額(－) | △ 530 | △ 3,546 | 3,016 |
| 法人税等 | 0 | △ 3,016 | 3,016 |
| 他キャッシュフローへの振替額(リース資産) | 14,582 | 12,980 | 1,602 |
| Ⅰ.事業活動によるキャッシュフロー | 22,936 | △ 39,015 | 61,951 |
| 有形固定資産の 取得による支出(－) | 0 | △ 12,470 | 12,470 |
| 有形固定資産の 売却による収入(＋) | 0 | 0 | 0 |
| 無形固定資産の 取得による支出(－) | 0 | 0 | 0 |
| 無形固定資産の 償却による収入(＋) | 0 | 28 | △ 28 |
| リース料支払 支出 | △ 14,582 | △ 12,980 | △ 1,602 |
| その他固定資産の取得による支出(－) | △ 998 | △ 1,000 | 2 |
| その他固定資産の償却による収入(＋) | 0 | 12,898 | △ 12,898 |
| Ⅱ.投資活動によるキャッシュフロー | △ 15,580 | △ 13,524 | △ 2,056 |
| 短期借入金による収入(＋) | 0 | 32,776 | △ 32,776 |
| 短期借入金の返済による支出(－) | 0 | 0 | 0 |
| 長期借入金による収入(＋) | 80,000 | 90,000 | △ 10,000 |
| 長期借入金の返済による支出(－) | △ 31,644 | △ 82,352 | 50,708 |
| 特定協力借入金 による収入(＋) | 0 | 0 | 0 |
| 特定協力借入金の返済による支出(－) | 0 | 0 | 0 |
| 出資金増資による収入(＋) | 4,121 | 5,867 | △ 1,746 |
| 出資金減資による支出(－) | △ 3,079 | △ 6,094 | 3,015 |
| 受取寄付金による収入(＋) | 5,000 | 0 | 5,000 |
| 固定資産表示定期預金等の増減 | △ 16,800 | △ 12,000 | △ 4,800 |
| その他の収入・支出 | 27,699 | 0 | 27,699 |
| Ⅲ.財務活動によるキャッシュフロー | 65,297 | 28,197 | 37,100 |
| Ⅳ.現金および現金同等物の増減額 | 72,653 | △ 24,342 | 96,995 |
| Ⅴ.現金および現金同等物の期首残高 | 69,923 | 94,265 | △ 24,342 |
| Ⅵ.現金および現金同等物の期末残高 | 142,576 | 69,923 | 72,653 |

## ■注記

### 重要な会計方針に関わる事項に関する注記(規則 112)

1．棚卸資産の評価基準及び評価方法
最終仕入原価法による。
2．固定資産の減価償却の方法
有形固定資産は定率法による。ただし、1998 年 4 月 1 日以降取得した建物、および 2016 年 4 月 1 日以降取得した建物付属設備、構築物は定額法による。
3．引当金の計上基準
退職給付引当金
職員の退職により支給する退職給付に備えるため当期末における退職債務を退職給付引当金として計上する。
① 自己都合退職による期末要支給額 147,876,100 円
② 期末退職給付引当金 147,876,100 円
③ 期末要支給額に対する対応割合 100%
4．消費税の会計処理は税込み方式とする。
ただし、繰延消費税の償却分を消費税科目に計上する。
5．キャッシュフロー計算書における資金の範囲
キャッシュフロー計算書における資金の範囲は現金、普通預金、積立預金等流動資産に計上された預金の合計とする。
6．特別利益
法定脱退及びみなし自由脱退に伴う特別利益 1,524,000 円を計上している。

### 貸借対照表に関する注記(規則 114)

1．担保に供している資産および担保に関わる債務

| | | |
|---|---|---|
| ①担保に供している資産 | 建物 | 5,451,548 円 |
| | 土地 | 128,463,210 円 |
| | 合計 | 132,160,502 円 |
| ②担保に関わる債務 | 長期借入金 | 105,332,000 円 |

＊上記資産に設定されている担保は根抵当権となります。
2．事業協同組合協立医師協同組合に 4,550,000 円を出資している。
協立医師協同組合に対して薬品診療材料等買掛金 1,693,236 円がある。
3．長期預金 33,600,000 円
4．繰延資産 1,016,688 円
5．貸倒引当金 2021 年度より引き当てを開始した。

# ■決算関係書類の附属明細書（4ページ）

2026年3月31日



組合員資本明細　（単位:円）

| 区 分 | 期首残高 | 当期減少額 | 当期増加額 | 期末残高 |
|---|---|---|---|---|
| 出資金 | 146,857,000 | 4,603,000 | 4,121,000 | 146,375,000 |
| 法定準備金 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 任意積立金 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 合 計 | 146,857,000 | 4,603,000 | 4,121,000 | 146,375,000 |

長期借入金明細　（単位:円）

| 借 入 先 | 期首残高 | 当期減少額 | 当期増加額 | 期末残高 |
|---|---|---|---|---|
| 亀有信用金庫 堀切支店 | 24,200,000 | 12,000,000 | 93,132,000 | 105,332,000 |
| 協立医師協同組合 | 33,200,000 | 8,400,000 | 25,200,000 | 50,000,000 |
| 医療福祉機構 | 27,829,000 | 18,007,000 | 18,007,000 | 27,829,000 |
| 合 計 | 85,229,000 | 38,407,000 | 136,339,000 | 183,161,000 |

短期借入金明細(長期借入金から振替分)　（単位:円）

| 借 入 先 | 期首残高 | 当期減少額 | 当期増加額 | 期末残高 |
|---|---|---|---|---|
| 協立医師協同組合 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 亀有信用金庫 堀切支店 | 13,132,000 | 13,132,000 | 0 | 0 |
| 医療福祉機構 | 19,644,000 | 19,644,000 | 0 | 0 |
| 合 計 | 32,776,000 | 32,776,000 | 0 | 0 |

有形固定資産明細　（単位:円）

| 資産の種類 | | 期首帳簿価格 | 当期減少額 | 当期増加額 | 当期償却額 | 期末帳簿価格 | 償却累計額 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 土地 | 下千葉診療所 | 128,463,210 | 0 | 0 | 0 | 128,463,210 | |
| | 篠原診療所 | 32,373,594 | 0 | 0 | 0 | 32,373,594 | |
| 合 計 | | 160,836,804 | 0 | 0 | 0 | 160,836,804 | |
| 建物 | | 128,111,288 | 0 | 0 | 0 | 128,111,288 | |
| 建物附属設備 | | 47,604,751 | 0 | 550,000 | 0 | 48,154,751 | |
| 構築物 | | 9,572,039 | 0 | 0 | 0 | 9,572,039 | |
| 医療器械 | | 16,027,150 | 0 | 0 | 0 | 16,027,150 | |
| 什器・備品 | | 21,844,854 | 0 | 0 | 0 | 21,844,854 | |
| 車輌・運搬具 | | 507,905 | 0 | 0 | 0 | 507,905 | |
| 一括償却資産 | | 345,240 | 1,392,315 | 1,869,109 | 0 | 822,034 | |
| 合 計 | | 224,013,227 | 1,392,315 | 2,419,109 | 0 | 225,040,021 | △ 218,830,071 |
| 総 合 計 | | 384,850,031 | 1,392,315 | 2,419,109 | 0 | 385,876,825 | △ 218,830,071 |

無形固定資産明細　（単位:円）

| 資産の種類 | 期首帳簿価格 | 当期減少額 | 当期増加額 | 当期償却額 | 期末帳簿価格 |
|---|---|---|---|---|---|
| ｿﾌﾄｳｪｱ | 5,845,232 | 0 | 0 | 0 | 5,845,232 |
| 電話加入権 | 883,212 | 0 | 0 | 0 | 883,212 |
| 合 計 | 6,728,444 | 0 | 0 | 0 | 6,728,444 |

関係団体出資金明細 （単位:円）

| 出 資 先 | 期首残高 | 当期減少額 | 当期増加額 | 期末残高 |
|---|---|---|---|---|
| 日本医療福祉生活協同組合連合会 | 800,000 | 0 | 0 | 800,000 |
| 東京都生活協同組合連合会 | 600,000 | 0 | 0 | 600,000 |
| 全日本民医連厚生事業協同組合 | 135,000 | 0 | 0 | 135,000 |
| 協立医師協同組合 | 4,550,000 | 0 | 0 | 4,550,000 |
| 中央労働金庫 | 205,000 | 0 | 0 | 205,000 |
| 保健医療福祉協同組合 | 100,000 | 0 | 0 | 100,000 |
| 亀有信用金庫 | 80,000 | 0 | 0 | 80,000 |
| 中ノ郷信用組合 | 10,000 | 0 | 0 | 10,000 |
| 合 計 | 6,480,000 | 0 | 0 | 6,480,000 |

引当金明細 （単位:円）

| 内 訳 | 期首残高 | 当期減少額 | 当期増加額 | 当期減少額(調整) | 期末残高 |
|---|---|---|---|---|---|
| 賞与引当金 | 0 | 33,612,000 | 33,612,000 | 0 | 0 |
| 退職給付引当金 | 142,908,600 | 7,992,500 | 12,960,000 | 0 | 147,876,100 |
| 合 計 | 142,908,600 | 41,604,500 | 46,572,000 | 0 | 147,876,100 |

預り金明細 （単位:円）

| 内 訳 | 金 額 |
|---|---|
| 源泉所得税 | 1,407,037 |
| 住民地方税 | 1,203,200 |
| 厚生年金保険料 | 1,472,235 |
| 協会けんぽ健康保険料 | 1,067,113 |
| 労働雇用保険料 | 207,893 |
| 民医連共済掛金 | 311,800 |
| 葛生協共済会 | 66,000 |
| 合 計 | 5,735,278 |

現預金明細 （単位:円）

| 区 分 | 期首残高 | 期末残高 | 当期増減額 |
|---|---|---|---|
| 本部現金 | 392,189 | 538,906 | 146,717 |
| 小口現金 | 524,294 | 410,376 | △ 113,918 |
| 普通預金 | 69,007,312 | 141,626,756 | 72,619,444 |
| 積立預金 | 0 | 0 | 0 |
| 合 計 | 69,923,795 | 142,576,038 | 72,652,243 |

差入保証金明細 （単位:円）

| 差 入 先 | 金 額 |
|---|---|
| (有)田邑商事 | 1,700,000 |
| 矢部ちよ氏(訪問看護事務所)敷金 | 288,000 |
| 合 計 | 1,988,000 |

医療福祉事業未収金及び未収金明細　（単位:円）

| 内 訳 | 期首残高 | 期末残高 | 当期増減額 |
|---|---|---|---|
| 東京都社会保険診療報酬支払基金 | 10,837,449 | 11,448,946 | 611,497 |
| 東京都国民健康保険団体連合会 | 8,531,880 | 8,884,210 | 352,330 |
| 東京都国民健康保険団体連合会(後期高齢者医療 ) | 32,368,664 | 34,674,648 | 2,305,984 |
| 公害補償 | 785,852 | 933,597 | 147,745 |
| 介護保険 | 24,795,369 | 25,756,364 | 960,995 |
| 自治体請求分 | 308,129 | 308,129 | 0 |
| 明治大学学生健康保険組合 | 25,963 | 43,050 | 17,087 |
| その他 | 0 | 0 | 0 |
| 保険未収金合計 | 77,653,306 | 82,048,944 | 4,395,638 |
| 負担金未収金 | 2,926,735 | 3,273,136 | 346,401 |
| 未請求未収金 | 6,573,478 | 8,174,310 | 1,600,832 |
| 葛飾区医師会／国保連(健診未収金) | 3,689,525 | 4,037,382 | 347,857 |
| 東京土建国保・健診 | 2,258,350 | 2,115,110 | △ 143,240 |
| その他事業所健診 | 1,294,905 | 506,274 | △ 788,631 |
| 健診未収金合計 | 16,742,993 | 18,106,212 | 1,363,219 |
| 保健予防活動未収金・葛飾区予防接種 | 3,204,427 | 5,556,924 | 2,352,497 |
| その他未収金・葛飾区介護保険課(認定調査) | 3,882,246 | 3,942,555 | 60,309 |
| 保険予防活動未収金合計 | 7,086,673 | 9,499,479 | 2,412,806 |
| 総 合 計 | 101,482,972 | 109,654,635 | 8,171,663 |

棚卸資産明細　（単位:円）

| 内 訳 | 期首棚卸高 | 期末棚卸高 | 当期増減額 |
|---|---|---|---|
| 下千葉診療所 | 752,361 | 731,459 | △ 20,902 |
| 篠原診療所 | 614,027 | 827,520 | 213,493 |
| 金町診療所 | 326,192 | 299,385 | △ 26,807 |
| コープ訪問看護ST | 0 | 56,108 | 56,108 |
| サテライトかなまち | 0 | 0 | 0 |
| ﾍﾙﾊﾟｰST虹の輪 | 75,625 | 151,250 | 75,625 |
| 居宅ほりきり | 0 | 0 | 0 |
| 本部事務局 | 982,240 | 948,272 | △ 33,968 |
| 合 計 | 2,750,445 | 3,013,994 | 263,549 |

材料費明細　（単位:円）

| 内　　訳 | 期首残高 | 当期仕入高 | 期末残高 | 当期費用 |
|---|---|---|---|---|
| 医薬品費 | 695,014 | 2,891,101 | 627,484 | 2,958,631 |
| 診療材料費 | 846,668 | 2,295,918 | 2,093,237 | 1,049,349 |
| 福祉材料費 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 材料費合計 | 1,541,682 | 5,187,019 | 2,720,721 | 4,007,980 |
| 貯蔵品(消耗品・衛生費 | 1,208,763 | 2,554,457 | 2,426,059 | 1,337,161 |
| 総 合 計 | 2,750,445 | 7,741,476 | 5,146,780 | 5,345,141 |

繰延資産　（単位:円）

| 内 訳 | 期首残高 | 当期増減額 | 期末残高 |
|---|---|---|---|
| 葛飾区医師会入会金 | 973,334 | △ 120,008 | 853,326 |
| 葛飾区医師会互助会入会金 | 243,334 | △ 79,992 | 163,342 |
| 合 計 | 1,216,668 | △ 200,000 | 1,016,668 |

雑収入明細 （単位:円）

| 内 訳 | 金 額 |
|---|---|
| 課税)自動販売機手数料(コカ・コーラボトラーズジャパン㈱) | 38,105 |
| 課税)厚生事業協利用配当 | 31,240 |
| 課税決算仕訳△)利用分量配当金(中央労金) | 25,206 |
| 課税決算仕訳△)繰延資産 | 200,000 |
| 課税)その他の課税収入 | 15,000 |
| 非課税)(所得税及び復興税)還付金 | 4,076 |
| 非課税)(法人税・地方法人税)還付金 | 628,365 |
| 非課税)土建住宅デー謝礼 | 5,000 |
| 非課税)寄付 | 5,000,000 |
| 非課税)出資金寄付 | 159,000 |
| 非課税)順天堂・聖和　看護専門学校実習謝礼 | 104,000 |
| 非課税)東京共済支援金 | 45,000 |
| 非課税)現金過多(金町診療所) | 100 |
| 非課税)医療情報支援基金 | 50,000 |
| 雑収入(課税・非課税・不課税)計 | 6,305,092 |

買掛金明細 （単位:円）

| 相 手 先 | 金 額 |
|---|---|
| 協立医師協同組合 | 1,693,236 |
| 病体生理研究所 | 3,736,003 |
| 株式会社スズケン | 124,433 |
| 株式会社メディセオ | 282,755 |
| アルフレッサ株式会社 | 725,997 |
| 株式会社 星医療酸器 | 166,100 |
| フクダ電子東京株式会社 | 8,448 |
| 富士テレコム株式会社 | 4,884 |
| 中央ビジコム株式会社 | 253,968 |
| 株式会社ホルピタル・クリーン・サポート | 316,360 |
| 株式会社メディカルスリー | 15,180 |
| 保守委託関係 | 72,710 |
| 在宅酸素関係 | 67,100 |
| 合 計 | 7,467,174 |

雑損失 （単位:円）

| 内 訳 | 金 額 |
|---|---|
| 雑損失)法定脱退所在判明出資金返済 | 9,000 |
| 雑損失)サテライトかなまち　旧事務所現状回復費用 | 1,772,430 |
| 雑損失決算仕訳)現金不足(金町診療所) | 13,158 |
| 雑損失決算仕訳)医師会退会 | 600,000 |
| 雑損失 計 | 2,394,588 |

未払金明細 （単位:円）

| 相 手 先 | 金 額 |
|---|---|
| 日本医療福祉生活協同組合連合会 | 39,385 |
| 株式会社伊賀屋 | 145,268 |
| あかつき印刷 | 218,658 |
| 株式会社マルコシ葛飾店 | 35,570 |
| SMAサポート株式会社 | 25,019 |
| 柳原リハビリテーション病院 | 35,480 |
| 医師・看護師紹介会社 | 333,300 |
| ファストドクター | 555,370 |
| 合 計 | 1,388,050 |

その他の特別利益 （単位:円）

| 内 訳 | 金 額 |
|---|---|
| 組合員出資金みなし脱退(143名) | 1,524,000 |
| 雑損失 計 | 1,524,000 |

# ■事業所別損益計算書

東京葛飾医療生活協同組合

自2025年4月1日 至2026年3月31日

(単位:円)

| 事業所区分<br>科　目 | 本部<br>事務局 | 診療所<br>事業 | 訪問看護<br>事業 | 居宅介護支援<br>事業 | 訪問介護<br>事業 | 法人<br>合計 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 事業収益 | 0 | 387,368,327 | 86,955,423 | 45,338,984 | 29,583,853 | 549,246,587 |
| 医療事業収益 | 0 | 377,860,351 | 20,307,080 | 0 | 0 | 398,167,431 |
| 福祉事業収益 | 0 | 9,507,976 | 66,648,343 | 45,338,984 | 29,583,853 | 151,079,156 |
| 事業費用 | △ 799,374 | 406,809,763 | 82,888,625 | 41,901,117 | 32,918,098 | 563,718,229 |
| 事業総剰余金 | △ 44,500,626 | 11,998,564 | 11,866,798 | 7,277,867 | △ 1,114,245 | △ 14,471,642 |
| 本部費 | △ 45,300,000 | 31,440,000 | 7,800,000 | 3,840,000 | 2,220,000 | 0 |
| 事業剰余金 | 799,374 | △ 19,441,436 | 4,066,798 | 3,437,867 | △ 3,334,245 | △ 14,471,642 |
| | | | | | | |
| 事業外収益 | 6,487,836 | 1,379,205 | 334,000 | 828,000 | 368,000 | 9,397,041 |
| 受取利息 | 216,096 | 0 | 0 | 0 | 0 | 216,096 |
| 受取配当金 | 8,853 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8,853 |
| 経費補助金 | 150,000 | 1,341,000 | 180,000 | 828,000 | 368,000 | 2,867,000 |
| 雑収入 | 6,112,887 | 38,205 | 154,000 | 0 | 0 | 6,305,092 |
| 事業外費用 | 768,325 | 1,013,158 | 1,905,764 | 0 | 0 | 3,687,247 |
| 支払利息 | 559,325 | 0 | 0 | 0 | 0 | 559,325 |
| 繰延資産償却費 | 200,000 | 400,000 | 133,334 | 0 | 0 | 733,334 |
| 雑損失 | 9,000 | 613,158 | 1,772,430 | 0 | 0 | 2,394,588 |
| | | | | | | |
| 経常剰余金 | 6,518,885 | △ 19,075,389 | 2,495,034 | 4,265,867 | △ 2,966,245 | △ 8,761,848 |
| 特別利益 | 2,374,006 | 2,550,064 | 1,300,031 | 250,006 | 650,016 | 7,124,123 |
| 特別損失 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 税引前当期剰余金 | 8,892,891 | △ 16,525,325 | 3,795,065 | 4,515,873 | △ 2,316,229 | △ 1,637,725 |
| 法人税等 | 530,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 530,000 |
| 当期剰余金 | 8,362,891 | △ 16,525,325 | 3,795,065 | 4,515,873 | △ 2,316,229 | △ 2,167,725 |
| 前期繰越剰余金 | △ 97,548,686 | △ 227,965,704 | 14,994,970 | 37,911,606 | △ 13,092,572 | △ 43,434,114 |
| 医療福祉等事業積立金取崩 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 任意積立金取崩 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 当期未処分剰余金 | △ 89,185,795 | △ 244,491,029 | 261,056,307 | 42,427,479 | △ 15,408,801 | △ 45,601,839 |

# ■事業所別費用

東京葛飾医療生活協同組合

自2025年4月1日 至2026年3月31日

（単位:円）

| 事業別区分<br>科　目 | 本部<br>事務局 | 診療所<br>事業 | 訪問看護<br>事業 | 訪問介護<br>事業 | 居宅介護支援<br>事業 | 法人<br>合計 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 人件費 | | | | | | |
| 役員報酬 | 10,392,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10,392,000 |
| 職員給与 | 8,212,534 | 118,369,094 | 37,183,256 | 11,950,798 | 20,295,282 | 196,010,964 |
| 非常勤職員給与 | 323,400 | 73,534,492 | 8,493,243 | 10,746,553 | 3,543,425 | 96,641,113 |
| 出向人件費 | 0 | 408,400 | 0 | 0 | 0 | 408,400 |
| 付替人件費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 賞与引当金繰入 | 1,728,000 | 17,280,000 | 8,460,000 | 1,860,000 | 4,284,000 | 33,612,000 |
| 法定福利費 | 3,756,000 | 27,516,000 | 8,664,000 | 1,956,000 | 4,380,000 | 46,272,000 |
| 退職給付費用 | 517,220 | 5,650,470 | 2,424,710 | 604,525 | 1,693,575 | 10,890,500 |
| 人件費合計 | 24,929,154 | 242,758,456 | 65,225,209 | 27,117,876 | 34,196,282 | 394,226,977 |
| 2 材料費 | | | | | | |
| 医薬品費 | 0 | 34,493,357 | 0 | 0 | 0 | 34,493,357 |
| 診療材料費 | 0 | 7,044,954 | 0 | 0 | 0 | 7,044,954 |
| 福祉材料費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 材料費合計 | 0 | 41,538,311 | 0 | 0 | 0 | 41,538,311 |
| 3 委託費 | | | | | | |
| 検査委託費 | 79,310 | 21,041,544 | 0 | 0 | 0 | 21,120,854 |
| 清掃委託費 | 237,859 | 4,417,380 | 89,905 | 89,905 | 89,920 | 4,924,969 |
| 保守委託費 | 67,100 | 4,170,506 | 100,364 | 14,652 | 14,652 | 4,367,274 |
| 委託費合計 | 384,269 | 29,629,430 | 190,269 | 104,557 | 104,572 | 30,413,097 |
| 4 経費 | | | | | | |
| 職員被服費 | 3,000 | 2,014,365 | 26,013 | 10,380 | 0 | 2,053,758 |
| 旅費交通費 | 32,863 | 86,730 | 3,688 | 0 | 1,554 | 124,835 |
| 厚生費 | 2,031,937 | 68,612 | 68,689 | 37,383 | 0 | 2,206,621 |
| 通信費 | 1,134,710 | 1,626,572 | 1,227,254 | 289,157 | 531,782 | 4,809,475 |
| 渉外費 | 4,232 | 13,208 | 4,500 | 0 | 0 | 21,940 |
| 地代･家賃 | 2,282,400 | 10,318,000 | 3,875,804 | 1,800,000 | 1,800,000 | 20,076,204 |
| 保険料 | 31,572 | 541,539 | 104,110 | 170,757 | 74,943 | 922,921 |
| 修繕費 | 44,196 | 99,600 | 0 | 0 | 0 | 143,796 |
| 水道光熱費 | 183,477 | 3,202,979 | 316,639 | 170,102 | 198,310 | 4,071,507 |
| 車両運搬費 | 600 | 445,505 | 19,610 | 6,400 | 23,060 | 495,175 |
| 消耗品費 | 2,491,903 | 1,976,202 | 636,853 | 195,580 | 117,688 | 5,418,226 |
| 委託費 | 3,384,368 | 9,161,109 | 404,637 | 127,446 | 293,356 | 13,370,916 |
| 採用費 | 0 | 4,952,200 | 1,138,830 | 0 | 0 | 6,091,030 |
| 租税公課 | 159,233 | 5,865,990 | 1,500 | 0 | 400 | 6,027,123 |
| 諸会費 | 1,724,223 | 4,761,856 | 421,717 | 109,217 | 3,120 | 7,020,133 |
| 研究研修費 | 113,290 | 210,524 | 16,110 | 0 | 8,400 | 348,324 |
| 教育文化費 | 2,936,981 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,936,981 |
| 会議費 | 171,085 | 0 | 0 | 21,226 | 0 | 192,311 |
| 衛生費 | 100,807 | 1,707,548 | 190,533 | 149,094 | 118,285 | 2,266,267 |
| 貸倒引当金繰入 | 650,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 650,000 |
| 雑費 | 61,530 | 17,000 | 133,500 | 0 | 0 | 212,030 |
| 一括資産償却費 | 23,696 | 547,127 | 39,334 | 0 | 0 | 610,157 |
| 経費合計 | 17,566,103 | 47,616,666 | 8,629,321 | 3,086,742 | 3,170,898 | 80,069,730 |
| 5 リース料 | 708,558 | 11,865,966 | 1,019,482 | 374,385 | 614,462 | 14,582,853 |
| 6 減価償却費 | 912,542 | 1,960,934 | 24,344 | 14,538 | △ 25,097 | 2,887,261 |
| 7 本部費 | △ 45,300,000 | 31,440,000 | 7,800,000 | 2,220,000 | 3,840,000 | 0 |
| 事業費用合計 | △ 799,374 | 406,809,763 | 82,888,625 | 32,918,098 | 41,901,117 | 563,718,229 |

# ■〈参考〉過去3年損益計算書推移

東京葛飾医療生活協同組合

2023年度～2025年度　　（単位　円）

| 科　　目 | 2025年度 | 構成比 | 2024年度 | 構成比 | 2023年度 | 構成比 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 事業収益 | 549,246,587 | 100.0% | 532,236,133 | 96.9% | 549,120,921 | 103.2% |
| 医療事業収益 | 398,167,431 | 72.5% | 385,194,888 | 70.1% | 393,035,024 | 73.8% |
| 福祉事業収益 | 151,079,156 | 27.5% | 147,041,245 | 26.8% | 156,085,897 | 29.3% |
| 事業費用 | 563,718,229 | 102.6% | 553,496,904 | 100.8% | 530,018,774 | 99.6% |
| 人件費 | 394,226,977 | 71.8% | 397,051,411 | 72.3% | 385,977,940 | 72.5% |
| 医薬品費 | 34,493,357 | 6.3% | 25,550,059 | 4.7% | 14,292,654 | 2.7% |
| 診療材料費 | 7,044,954 | 1.3% | 8,202,141 | 1.5% | 11,172,468 | 2.1% |
| 福祉材料費 | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 材料費 | 41,538,311 | 7.6% | 33,752,200 | 6.1% | 25,465,122 | 4.8% |
| 検査委託費 | 21,120,854 | 3.8% | 21,217,460 | 3.9% | 21,695,438 | 4.1% |
| 清掃委託費 | 4,924,969 | 0.9% | 4,667,080 | 0.8% | 4,826,809 | 0.9% |
| 保守委託費 | 4,367,274 | 0.8% | 2,471,568 | 0.4% | 2,534,290 | 0.5% |
| 委託費 | 30,413,097 | 5.5% | 28,356,108 | 5.2% | 29,056,537 | 5.5% |
| 経費 | 80,069,730 | 14.6% | 78,506,320 | 14.3% | 73,111,134 | 13.7% |
| リース料 | 14,582,853 | 2.7% | 12,980,917 | 2.4% | 12,694,464 | 2.4% |
| 減価償却費 | 2,887,261 | 0.5% | 2,849,948 | 0.5% | 3,713,577 | 0.7% |
| 事業総剰余金 | △ 14,471,642 | -2.6% | △ 21,260,771 | -3.9% | 19,102,147 | 3.6% |
| 事業外収益 | 9,397,041 | 1.7% | 3,742,218 | 0.7% | 4,356,107 | 0.8% |
| 受取利息 | 216,096 | 0.0% | 14,818 | 0.0% | 1,034 | 0.0% |
| 受取配当金 | 8,853 | 0.0% | 8,853 | 0.0% | 8,853 | 0.0% |
| 経費補助金 | 2,867,000 | 0.5% | 1,863,000 | 0.3% | 1,395,000 | 0.3% |
| 雑収入 | 6,305,092 | 1.1% | 1,855,547 | 0.3% | 2,951,220 | 0.6% |
| 事業外費用 | 3,687,247 | 0.7% | 1,190,472 | 0.2% | 683,414 | 0.1% |
| 支払利息 | 559,325 | 0.1% | 184,139 | 0.0% | 270,091 | 0.1% |
| 繰延資産償却費 | 733,334 | 0.1% | 588,333 | 0.1% | 388,333 | 0.1% |
| 雑損失 | 2,394,588 | 0.4% | 418,000 | 0.1% | 24,990 | 0.0% |
| 経常剰余金 | △ 8,761,848 | -1.6% | △ 18,709,025 | -3.4% | 22,774,840 | 4.3% |
| 特別利益 | 7,124,123 | 1.3% | 799,000 | 0.1% | 5,794,000 | 1.1% |
| 特別損失 | 0 | 0.0% | 2,102,208 | 0.4% | 30 | 0.0% |
| 税引前当期剰余金 | △ 1,637,725 | -0.3% | △ 20,012,233 | -3.6% | 28,568,810 | 5.4% |
| 法人税等 | 530,000 | 0.1% | 530,000 | 0.1% | 1,394,200 | 0.3% |
| 当期剰余金 | △ 2,167,725 | -0.4% | △ 20,542,233 | -3.7% | 27,174,610 | 5.1% |
| 当期首繰越金 | △ 43,434,114 | -7.9% | △ 22,891,881 | -4.2% | △ 50,066,491 | -9.4% |
| 医療福祉等事業積立金取崩額 | | 0.0% | | 0.0% | | 0.0% |
| 任意積立金 | | 0.0% | | 0.0% | | 0.0% |
| 当期未処理金 | △ 45,601,839 | -8.3% | △ 43,434,114 | -7.9% | △ 22,891,881 | -4.3% |

# ■〈参考〉過去3年キャッシュフロー計算書推移

東京葛飾医療生活協同組合

2023年度～2025年度　　（単位：千円）

| | 2025年度 | 2024年度 | 2023年度 |
|---|---|---|---|
| 当期純損益 | △ 2,167 | △ 20,543 | 27,174 |
| 減価償却費等(＋) | 2,887 | 3,197 | 3,917 |
| 固定資産除却損等(＋) | 0 | 0 | 0 |
| 事業未収金償却費等(＋) | 0 | 0 | 0 |
| 非資金費用(＋) | 2,887 | 3,197 | 3,917 |
| 事業未収金増減額 | 8,171 | △ 7,816 | 558 |
| 棚卸資産増減額 | 263 | 112 | △ 252 |
| 仕入債務増減額 | △ 9,196 | △ 24,189 | △ 429 |
| 賞与・貸倒引当金増減額 | 4,950 | 40 | △ 10 |
| その他流動資産増減額 | 234 | 597 | △ 1,353 |
| その他流動負債増減額 | △ 1,755 | 23 | 1,450 |
| 資産負債増減額 | 2,667 | △ 31,233 | △ 36 |
| 退職給付引当金繰入額(＋) | 10,890 | 13,671 | 2,949 |
| 退職金支出額(－) | △ 5,923 | △ 14,071 | △ 1,904 |
| 退職金 | 4,967 | △ 400 | 1,045 |
| 支払利息計上額(＋) | 559 | 184 | 270 |
| 利息支払額(－) | △ 559 | △ 184 | △ 270 |
| 支払利息 | 0 | 0 | 0 |
| 法人税等および同調整額(＋) | 530 | 530 | 1,394 |
| 法人税等支出額(－) | △ 530 | △ 3,546 | △ 8,880 |
| 法人税等 | 0 | △ 3,016 | △ 7,486 |
| 他キャッシュフローへの振替額(リース資産) | 14,582 | 12,980 | 12,694 |
| Ⅰ.事業活動によるキャッシュフロー | 22,936 | △ 39,015 | 37,309 |
| 有形固定資産の取得による支出(－) | 0 | △ 12,470 | 0 |
| 有形固定資産の売却による収入(＋) | 0 | 0 | 0 |
| 無形固定資産の取得による支出(－) | 0 | 0 | 0 |
| 無形固定資産の償却による収入(＋) | 0 | 28 | 0 |
| リース料支払支出 | △ 14,582 | △ 12,980 | △ 12,694 |
| その他固定資産の取得による支出(－) | △ 998 | △ 1,000 | △ 359 |
| その他固定資産の償却による収入(＋) | 0 | 12,898 | 71 |
| Ⅱ.投資活動によるキャッシュフロー | △ 15,580 | △ 13,524 | △ 12,982 |
| 短期借入金による収入(＋) | 0 | 32,776 | 0 |
| 短期借入金の返済による支出(－) | 0 | 0 | 0 |
| 長期借入金による収入(＋) | 80,000 | 90,000 | 0 |
| 長期借入金の返済による支出(－) | △ 31,644 | △ 82,352 | △ 35,688 |
| 特定協力借入金による収入(＋) | 0 | 0 | 0 |
| 特定協力借入金の返済による支出(－) | 0 | 0 | 0 |
| 出資金増資による収入(＋) | 4,121 | 5,867 | 7,125 |
| 出資金減資による支出(－) | △ 3,079 | △ 6,094 | △ 12,867 |
| 受取寄付金による収入(＋) | 5,000 | 0 | 0 |
| 固定資産表示定期預金等の増減 | △ 16,800 | △ 12,000 | △ 12,000 |
| その他の収入・支出 | 27,699 | 0 | 0 |
| Ⅲ.財務活動によるキャッシュフロー | 65,297 | 28,197 | △ 53,430 |
| Ⅳ.現金および現金同等物の増減額 | 72,653 | △ 24,342 | △ 29,103 |
| Ⅴ.現金および現金同等物の期首残高 | 69,923 | 94,265 | 123,368 |
| Ⅵ.現金および現金同等物の期末残高 | 142,576 | 69,923 | 94,265 |

# 3.損失処理案

**東京葛飾医療生活協同組合**

（単位：円）

| 自　２０２５年　４月　１日　　至　２０２６年　３月３１日 | |
|---|---|
| Ⅰ　当期首繰越損失金 | **43,434,114** |
| Ⅱ　当期損失金 | **2,167,725** |
| Ⅲ　当期未処理損失金 | **45,601,839** |
| Ⅳ　次期繰越損失金 | **45,601,839** |

# 4.監査報告書(謄本)

## ２０２５年度監査報告書

2026 年 5 月 20 日

東京葛飾医療生活協同組合
　理事長　折笠　勉　様

監事　入月　孝広
監事　齊藤　　陽
監事　佐々木　奈　穂
監事　三小田　美津江

私たち監事は、２０２５年４月１日から２０２６年３月３１日までの東京医療生活協同組合の財産及び理事の職務の執行を監査いたしました。その方法及び結果と意見を以下の通り報告いたします。

**１、監査の方法及びその内容**

監事会は、監査の方針、職務の分担を決め、監査の実施状況及び監査結果について報告を受けるほか、理事などから職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
各監事は、定款第４３条（監事の職務等）及び監事監査規則に準拠して、理事及び職員等と意思疎通を図り、理事会その他重要な会議に出席し、その職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な経営に関する書類を閲覧し、事業所においての業務及び財産の状況を調査しました。
さらに、会計帳簿又はこれに関する資料の調査を行い、当該事業年度に係る決算関係書類（貸借対照表、損益計算書、損失処理案）及びその付属明細書について検討いたしました。

監査対象・監査実施日・内容・立会人

| | | | |
|---|---|---|---|
| 葛生協本部 | 2025年10月22日<br>2026年5月20日 | 業務監査・会計監査 | 矢島渉 専務理事<br>経理担当・大沼妙子 |
| 下千葉診療所 | 2025年9月17日 | 業務監査・会計監査 | 渡邊愛 事務長 |
| ヘルパーステーション虹の輪 | 2025年11月19日 | 業務監査・会計監査 | 稲垣真紀子 所長 |
| コープ訪問看護ステーション | 2026年1月21日 | 業務監査・会計監査 | 鈴木和美 所長 |

## ２、監査の結果

（１）事業報告書等の監査結果
①事業報告書及びその付属明細書は、法令及び定款に従い、組合の状況を正しく示しているものと認めます。
②理事の職務の執行に関する不正の行為又は、法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。

（２）決算関係書類（損失処理案を除く）及びその付属明細書の監査結果
決算関係書類（損失処理案を除く）及びその付属明細書は、組合の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認めます。

（３）損失処理案の監査結果
損失処理案は法令及び定款に適合し、かつ組合財産の状況その他の事情に照らして指摘する事項は認められません。

## ３、監査意見

(1) 組合員活動はコロナ自粛時点に比べ徐々に回復しつつあります。コープ店舗や土建祭りでの血圧測定や生活・相談プロジェクトなど、地域の諸団体との協働の取り組みは評価できます。組合員増やしや出資金増の取り組みでは計画に沿った取り組みになるよう努力して下さい。

(2) 診療所経営は依然として厳しい状況にありますが前年度に比べ改善しました。診療所間の連携も含めさらなる改善を行い診療所群として黒字確保を目指してください。

(3) 理事会・役職員ともに高年齢化が進んでいます。世代交代がスムースに進むよう人材育成に努めてください。

以上

# 第2号議案　2026 年度事業計画、予算案承認の件

## 1. 事業計画・附属明細書

■総事業収益（予算）　　■経常剰余（予算）

5 億 5,894 万円　　457 万円

（前期実績比 101.8%）

診療や介護を取り巻く状況は厳しい状態が続きます。更に医薬品や消耗品の価格の上昇、人件費の増加、職員の採用困難など、私たち葛生協の経営にも大きな影響が及んでいます。この状況に対応するためには収益を上げていくしかありませんが、今まで私たちが掲げてきた“患者・利用者に寄り添う”ことに立ち返ることが重要です。「○○○だから」などと自分たちの都合を優先していないかチェックを行い、患者や利用者が何を望んでいるのかを汲み取り、その実現に誠実に取り組むことが必要です。それによって患者・利用者増を勝ち取り、結果的に必要な収益が確保できるという循環が生まれます。また、地域の皆さんや団体と連携して、健康を守る運動や各種活動に繋げていく医療生協活動が求められます。職員の積極的な参加も期待されています。組合員の皆様にも事業所の利用結集や医療生協活動への参加にご協力ください。

### 〔法人の 2026 年度重点課題〕

①中長期構想策定の推進
②センター化に向けての在宅強化
③医療生協拡大のための本部機能強化
④診療所の再編、診療体制・人員配置の適正化
⑤ケアマネを中心とした法人内連携の確立
⑥職員採用強化、レベルアップと医療生協活動参加の促進
⑦DX の推進
⑧東京都にある医療生協との連携体制の強化

診療所事業計画

■事業収益（予算）　　■経常剰余（予算）

3 億 9,450 万円　　△851 万円

（前期実績比 101.8%）

診療所では、今後の葛飾区の人口統計予想に基づき、在宅強化の方針を打ち出します。将来の在宅センター化（外来と在宅の分業化）に向けて、当面下千葉診療所と金町診療所の２診療所で在宅管理を行います。また、各診療所で外来診療枠や医師・スタッフ体制の再編を行い、適正化を推進します。なお、自治体健診やワクチン接種（インフルエンザ・帯状疱疹など）の保健予防についても積極的な勧奨を行います。

診療所コメント

〖下千葉診療所〗

上野所長２年目となり、地域の診療所として患者さんの満足度向上に向け、より一層尽力します。外来では慢性疾患管理として必要な定期検査がもれなく実施できるようなチェック票作成などシステムの構築を進めています。費用削減についても引き続き所内で検討しつつ他事業所とも共有しながら進めます。４月から在宅統括（篠原診療所からの在宅患者移行）がはじまり現場では師長をはじめそれぞれの事業所スタッフへの負担が大きいものになっています。引き続き法人としてのスタッフ・体制強化を必要としています。在宅統括として単位数の確保をしているため見合った在宅管理数を確保する必要があります。範囲を拡げ地域の事業所への営業と、介護職員との意見交換の場を定期的に持ち、選ばれる診療所を目指します。　スタッフ間での報連相の徹底と、個人のレベルアップ（生協組織活動含め）に取り組みます。　組織活動では映画会や班会・各種つどいなどの定例の活動で組合員さんとの交流を深めます。

〖篠原診療所〗

2026 年度は完全予約制の外来診療を行います。混雑状況が日によって大きく違い、待ち時間による負担を緩和させることを目的としています。もちろん、急病や発熱などの患者さんは随時対応させていただきますのでご安心ください。引き続き〝安全・安心な地域医療の役割を担う〟を目標に掲げ、篠原診療所の売りとなる内視鏡検査にも力を入れていきます。病気の早期発見・早期治療の為にも患者さんとのコミュニケーションを大切にした医療活動をすすめていきます。インシデントや苦情などはしっかり受け止め改善し、事故の無い安全な医療活動をすすめていきます。そして、地域まるごと健康づくりのための活動を積極的に発信し、組合員さんや地域の皆さまが気軽に相談でき安心を与えられる存在でいることを重きに捉え、医療生協の職員として地域貢献できるよう尽力していきます。

〖金町診療所〗

経営では再度黒字化をめざします。2026 年診療報酬改定の厳しい影響が予想されますが、在宅医療を柱とした収益構造に加え外来収益の効率化にも取り組みます。4 月には丸山所長、10 月からは若井所長を新たに迎える予定になっており、新所長の患者さまへの浸透と長所を生かした診療体制の確立に尽力します。

健診や予防接種の実施にも注力します。郵便料金の上昇も考え比較的割安なハガキを利用しての宣伝も増やしていきます。

組織活動については、引き続き最低一人一回以上活動参加を達成するとともに、大きなイベント以外の宣伝活動などへの参加増もめざして取り組んでいきます。仲間増やし・増資は新しい法人パンフレットを活用し、窓口や待合などでも宣伝していきます。

職員のレベルアップのため引き続き外部研修を活用するとともに、改めて民医連の基本学習など職員会議内での定例の取り組みとして毎回の実施をめざします。

## 介護事業所事業計画

| ■事業収益(予算) | ■経常剰余(予算) |
| --- | --- |
| 1 億 6,444 万円 | 1,308 万円 |
| (前期実績比 101.6%) | |

介護事業所も利用者確保に苦戦しており厳しい運営が続いています。職員確保に重点を置き、持続可能な職員体制を構築します。コープ訪問看護ステーションでは、看護師増員による規模拡大を目指しながら、夜間オンコール体制の負担軽減策を検討します。ヘルパーステーション虹の輪ではヘルパー採用による業務安定化を目指しながら、加算取得やデジタル機器の導入による業務改善を図ります。居宅介護支援事業所「ほりきり」では、法人内連携の中心的役割を担うとともに、上位加算の取得やケアプラン連携システムの導入を進めていきます。

### 介護事業所コメント

〖コープ訪問看護ステーション・コープ訪問看護ステーションサテライトかなまち〗

事業所の理念「①笑顔と感謝で充実した日々を過ごす。②利用者と共に学び成長する。」と事業所の方針「報・連・相」を継続して掲げ、積極的に研修会などへ参加し、質の高い看護を提供できる事業所をめざします。コープ訪問看護ステーションの魅力ある活動を広く知っていただき、利用者を増やすため、ホームページへの投稿や、ケアマネ・主治医へ活動報告を含めた営業活動をしていきます。

2026 年 4 月より下千葉診療所の訪問診療体制の強化応援のため 2 日/週看護職員を派遣しています。法人内の事業所との連携も更に強固なものとして、葛生協全体の収益増に貢献していきます。

職員体制は常勤看護師 8 名・非常勤看護師 2 名・非常勤リハビリ職員 1 名でスタートとなります。若い看護師の育成・子育て世代も介護が必要な世代も働き続けられる職場・剰余を継続的に生み出せる事業所となるよう奮闘します。

〖ヘルパーステーション虹の輪〗

ヘルパーを増やし、受け入れ態勢を整え、新規利用者の獲得を進めます。また、業務のデジタル化や上位加算の取得など収益目標の達成に向け改善を行い、安定した事業運営と地域に信頼される事業所づくりをめざします。

〖居宅介護支援事業所「ほりきり」〗

1　事業収益目標 4,511 万円　経常剰余目標 598.6 万円

2　新規紹介は、要支援または事業対象者ばかり。要介護者は、ほぼ皆無。今や要支援・事業対象

者を受けない訳にはいかない状況。収益は 1/3 以下だが、要支援者の持ち件数を増やし、先を見据えて繋げていく。地域または関りのある包括やケアマネ間で良好な関係を構築し、断らず、新規獲得していく。

3　4 月より新ソフトの利用開始。ST、虹の輪、居宅と 3 事業所同時変更。リース費用は、サテライト含む 3 事業所で 30,000 円/月。利用に慣れるまで時間は掛かるが、請求などにミスがないように各自慎重に作業を行っていく。

4　業務の効率化

厚労省が推進している「ケアプランデータ連携システム」。既に導入したので、実活用を行っていく。ケアマネ事業所とサービス事業所間でデータのやりとりができ、ペーパレス化と効率化に繋がると期待している。

5　職員の処遇改善への取り組み

居宅介護支援事業所も人材不足を鑑みて厚労省が処遇改善加算を取得できるようになった。6 月までに申請。

6　交通ルールを守り、安全に心がける。

4 月～法人は義務化。通勤用・業務用ヘルメットを被り正しく自転車を運転する。

7　生協活動・・居宅として取り組むこと。

①はぐるまの手配り（継続）、②COOP あおぞら血圧測定・介護相談、③生活支援・相談プロジェクト、④民商住宅デー、⑤その他行事参加・支部協力など

仲間増やし　現在、組合員：48.6%

年間 15 名以上目標。各 CM は利用者に組織形態を説明し新規獲得していく

8　BCP（災害・感染症）・高齢者虐待防止の委員会の定期開催、指針の整備・作成、研修の実施、訓練など継続。

## 医療生協活動計画

今年度は新規加入 350 名、増資（新規加入分・月掛け含む）8,000 口を目標に活動します。2025 年 10 月より葛生協 LINE を始めましたが、まだまだ広がっていないのが実情です。今まで葛生協と繋がりのない新しい層との「ゆるやかなつながり」を広げるために、この LINE の普及に努めていきます。また、現在コープみらいさんの店舗での健康チェック（2 か所）や土建住宅デーなど、地域の団体やグループと連携を続けていますが、さらに“ゆるやかなつながり”を広げ、葛生協の認知度を上げ、サポーターを増やしていくことを目指します。平和活動も旺盛に行い、原水禁大会への代表派遣を引き続き行います。楽しい活動も増やしていきたいと考えていますので、組合員からの提案もお待ちしております。

## 支部コメント

【別冊】各支部の総括と方針をご参照ください

委員会コメント

〖社保・平和委員会〗

1. 「憲法改悪反対、9条守れ」の取り組み

新しい署名「私たちは戦争につながる憲法改悪に反対します―憲法9条改悪に反対する請願署名－」に取り組みます。

憲法集会、駅頭宣伝行動、九条合同アクション、総がかり行動実行委員会主催の国会行動にも取り組みます。独自の駅頭宣伝行動や学習会なども計画します。

2. 社会保障を充実させる取組み

「紙の保険証を残せ」の署名を引き続き取り組みます。

国保料や介護保険料、後期高齢者医療保険料の値上げに反対します。

高額療養費制度の負担上限額の引き上げ、ＯＴＣ類似薬の保険外負担に反対します。「子育て支援金」を健康保険料に上乗せすることに反対します。

医療・介護崩壊につながる制度改変に反対し、今すぐ改善することを求めます。年金受給年齢のさらなる引き上げに反対します。

3. 核廃絶など平和の取り組み

原水爆禁止世界大会（広島）に代表を派遣します。平和の波行動（青戸平和公園)、国民平和大行進に参加します。

核兵器禁止を求め「核兵器禁止条約の批准を求める署名」運動に取り組みます。代表団派遣の募金活動、平和ビアパーティーなどに取り組みます。

原水爆禁止世界大会参加報告集会を開催します。

4. 高齢者運動の取り組み

「第39回日本高齢者大会 in おおさか」「第34回ゆたかな高齢期をめざす東京のつどい」へ参加します。

葛飾高齢者懇談会主催の「葛飾高齢者のつどい」や葛飾区に対する高齢者要求運動などにとりくみます。

「年末厚労省前座り込み」「2・1高齢者中央集会」にも取り組みます。

5. その他の取り組み

①バレンタイン行動を取り組みます。

②平和ツアーを計画します。

③ウォークイベントを計画します。

④情勢に応じた学習会の開催を目指します。

6. 広報・周知活動

社保ニュースを発行し取り組みの報告、行事・行動予定をお知らせします。行事・行動予定は葛生協ＬＩＮＥでもお知らせします。

**社保平和委員会行事日程(予定)**

２０２６年　5月　3日（日）憲法集会（有明防災公園）

5月　6日（水・休日）国民平和大行進出発式

7月２５日（土）平和ビアパーティー

7月２２日（水）国民平和大行進（葛飾）

８月　６日（木）平和の波行動（青戸平和公園）
８月４～６日　原水爆禁止世界大会（広島）
８月　９日（日）平和の波行動（青戸平和公園）
８月２９日（土）原水爆禁止世界大会報告集会
９月１２日（土）社会保障学習会
１０月　３日（土）平和ツアー＆ウォークイベント
（明治大学平和教育登戸研究所資料館）
１１月１０～１１日　日本高齢者大会 in おおさか
１２月１９日（土）望年平和パーティー
２０２７年　２月１３日（土）バレンタイン行動
２月２５日（木）ゆたかな高齢期をめざす東京のつどい
３月１４日（日）平和ツアー

＊行事の詳細は社保ニュース・葛生協 LINE で随時お知らせします。

〖環境を守る活動〗

3 月 28 日に葛飾青空の会第 23 回定期総会が開催され 18 名が参加しました。18 中 16 名は組合員であり組合員活動として位置づけを強めていく必要があります。

① 全国大気汚染公害訴訟を支援します。原告の二次募集を行っています。喘息や呼吸器疾患で苦しんでいてなんの救済も受けていない方は診療所などにご相談ください。
② 酷暑の夏が予測されています。化石燃料からの脱却、原子力エネルギー依存を下げる必要が緊結の課題です。学習会などを企画して行動につなげましょう。
③ 6 月 3 日～4 日の全国公害総行動に参加します。NO2 測定、各種署名に取り組みます。
④ 法改正にともなう歩行者、自転車の安全な走行を検証、確保する取り組みを行います。

# 2. 予算案

## ■2026年度予算案

東京葛飾医療生活協同組合

自2026年4月1日 至2027年3月31日　　（単位:千円）

| | 2026年度予算 | 構成比 | 前年比 | 2025年度予算 | 構成比 |
|---|---|---|---|---|---|
| **[ 事 業 収 益 ]** | 558,944 | 100.0 | 102.0 | 569,061 | 100.0 |
| 外来医療収益 | 167,054 | 29.9 | 92.3 | 181,075 | 32.4 |
| 在宅医療収益 | 137,804 | 24.7 | 100.8 | 136,660 | 24.4 |
| 訪問医療収益 | 18,656 | 3.3 | 77.1 | 24,192 | 4.3 |
| 保健予防活動収益 | 79,298 | 14.2 | 121.8 | 65,125 | 11.7 |
| その他医業収益 | 710 | 0.1 | 67.0 | 1,060 | 0.2 |
| 保険査定増減 | △ 120 | △ 0.0 | 25.0 | △ 480 | △ 0.1 |
| [医業事業収益] | 403,402 | 72.2 | 99.0 | 407,632 | 72.9 |
| 訪問サービス収益 | 100,676 | 18.0 | 95.9 | 104,957 | 18.8 |
| その他介護収益 | 54,866 | 9.8 | 97.2 | 56,472 | 10.1 |
| 保健査定増減 | 0 | 0.0 | 0.0 | 0 | 0.0 |
| [介護事業収益] | 155,542 | 27.8 | 96.4 | 161,429 | 28.9 |
| **[ 事 業 費 用 ]** | 553,521 | 99.0 | 98.7 | 560,743 | 100.3 |
| [ 人 件 費 ] | 387,904 | 69.4 | 95.9 | 404,320 | 72.3 |
| 役員報酬 | 10,752 | 1.9 | 101.9 | 10,549 | 1.9 |
| 職員給与 | 201,211 | 36.0 | 98.5 | 204,259 | 36.5 |
| 非常勤職員給与 | 95,589 | 17.1 | 99.3 | 96,252 | 17.2 |
| 出向人件費 | 204 | 0.0 | 49.0 | 416 | 0.1 |
| 賞与引当金繰入 | 29,616 | 5.3 | 88.1 | 33,612 | 6.0 |
| 法定福利費 | 40,488 | 7.2 | 87.5 | 46,272 | 8.3 |
| 退職給付引当金繰入 | 10,044 | 1.8 | 77.5 | 12,960 | 2.3 |
| [ 材 料 費 ] | 41,499 | 7.4 | 122.0 | 34,003 | 6.1 |
| 医薬品費 | 33,659 | 6.0 | 143.6 | 23,444 | 4.2 |
| 診療材料費 | 7,840 | 1.4 | 74.2 | 10,559 | 1.9 |
| 福祉材料費 | 0 | 0.0 | － | 0 | 0.0 |
| 医療消耗器具備品 | 0 | 0.0 | － | 0 | 0.0 |
| [ 委 託 費 ] | 29,419 | 5.3 | 102.3 | 28,765 | 5.1 |
| 検査委託費 | 20,929 | 3.7 | 98.1 | 21,328 | 3.8 |
| 清掃委託費 | 4,579 | 0.8 | 96.6 | 4,741 | 0.8 |
| 保守委託費 | 3,911 | 0.7 | 145.1 | 2,696 | 0.5 |
| [ 経　費 ] | 78,275 | 14.0 | 103.2 | 75,872 | 13.6 |
| [ リース料 ] | 13,304 | 2.4 | 90.7 | 14,662 | 2.6 |
| [減価償却費] | 3,120 | 0.6 | 100.0 | 3,121 | 0.6 |
| **[事 業 剰 余 金]** | 5,423 | 1.0 | 65.2 | 8,318 | 1.5 |
| [事業外収益] | 0 | 0.0 | － | 0 | 0.0 |
| [事業外費用] | 852 | 0.2 | 131.5 | 648 | 0.1 |
| **[ 経 常 剰 余 金]** | 4,571 | 0.8 | 59.6 | 7,670 | 1.4 |
| [特別利益] | 0 | 0.0 | － | 0 | 0.0 |
| [特別損失] | 0 | 0.0 | － | 0 | 0.0 |
| **[税引前当期剰余金]** | 4,571 | 0.8 | 59.6 | 7,670 | 1.4 |

# ■経費予算明細

東京葛飾医療生活協同組合

自2026年4月1日 至2027年3月31日　　単位 千円

| 科　　目 | 2026年度予算 | 2025年度予算 | 増 減 |
|---|---|---|---|
| 職員被服費 | 1,916 | 1,907 | 9 |
| 旅費交通費 | 256 | 207 | 49 |
| 厚 生 費 | 2,470 | 2,098 | 372 |
| 通 信 費 | 4,682 | 4,635 | 47 |
| 渉 外 費 | 10 | 0 | 10 |
| 地代･家賃 | 19,298 | 20,678 | △ 1,380 |
| 保 険 料 | 346 | 326 | 20 |
| 修 繕 費 | 236 | 529 | △ 293 |
| 水道光熱費 | 4,108 | 3,972 | 136 |
| 車両運搬費 | 495 | 532 | △ 37 |
| 消 耗 品 費 | 4,242 | 5,081 | △ 839 |
| 事 務 費 | 0 | 0 | 0 |
| 委 託 費 | 11,701 | 12,120 | △ 419 |
| 採 用 費 | 6,246 | 4,075 | 2,171 |
| 租 税 公 課 | 5,988 | 4,716 | 1,272 |
| 繰延消費税償却 | 0 | 0 | 0 |
| 諸 会 費 | 7,077 | 6,923 | 154 |
| 研究研修費 | 217 | 188 | 29 |
| 教育文化費 | 3,600 | 3,600 | 0 |
| 会 議 費 | 220 | 220 | 0 |
| 衛 生 費 | 3,320 | 3,277 | 43 |
| 貸倒引当金 | 620 | 620 | 0 |
| 雑　　費 | 696 | 264 | 432 |
| 一括資産償却費 | 531 | 312 | 219 |
| 経 費 合 計 | 78,275 | 76,280 | 1,995 |

# 第3号議案　役員選任案承認の件

現役員（理事 25 名・監事 4 名）は、本通常総代会終了と同時に任期満了となります。

つきましては、第 55 期及び第 56 期の役員（理事 25 名・監事 4 名）を選任いたしたく、その候補者は次のとおりです。

なお、役員の任期は第 57 回通常総代会において次期役員が選任されるまでの 2 年間 となります。

**□役員候補者（理事25名・監事4名）**

| 候補者番号 | 役員区分 | 再任新任 | 常勤非常勤 | 氏名 | 年齢 | 現在の当法人における地位・担当 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 理事 | 再任 | 常勤 | 石川直子（いしかわなおこ） | 55 | 理事、篠原診療所事務長 |
| 2 | 理事 | 再任 | 非常勤 | 石島安夫（いしじまやすお） | 73 | 理事、水元支部運営委員、社保・平和委員 |
| 3 | 理事 | 再任 | 非常勤 | 岩田叡之（いわたただゆき） | 81 | 理事、金町東支部運営委員、社保・平和委員 |
| 4 | 理事 | 再任 | 非常勤 | 折笠勉（おりかさつとむ） | 73 | 理事長（代表理事） |
| 5 | 理事 | 新任 | 非常勤 | 川嶋公仁子（かわしまくにこ） | 66 | 篠原支部組合員 |
| 6 | 理事 | 再任 | 非常勤 | 菅野勝祐（かんのかつすけ） | 81 | 理事、金町南支部長、社保・平和委員 |
| 7 | 理事 | 再任 | 常勤 | 菅野穣（かんのゆたか） | 50 | 理事、金町診療所事務長 |
| 8 | 理事 | 再任 | 非常勤 | 久保瑛子（くぼえいこ） | 81 | 理事、白鳥支部運営委員、健康のはるぐま編集委員 |
| 9 | 理事 | 再任 | 非常勤 | 小松伸哉（こまつのぶや） | 83 | 理事、金町南支部運営委員 |
| 10 | 理事 | 再任 | 非常勤 | 寒河江則雄（さがえのりお） | 73 | 常務理事、亀青支部運営委員、<br>健康のはるぐま編集委員長 |
| 11 | 理事 | 再任 | 非常勤 | 佐々木正子（ささきまさこ） | 79 | 理事、水元支部運営委員 |
| 12 | 理事 | 再任 | 非常勤 | 佐藤修子（さとうのぶこ） | 71 | 理事 |
| 13 | 理事 | 再任 | 常勤 | 清水基規（しみずもとのり） | 43 | 理事、篠原診療所所長 |
| 14 | 理事 | 再任 | 常勤 | 鈴木和美（すずきかずみ） | 51 | 理事、コープ訪問看護ステーション所長 |
| 15 | 理事 | 再任 | 非常勤 | 鈴木富士雄（すずきふじお） | 80 | 理事、社保・平和委員 |
| 16 | 理事 | 再任 | 非常勤 | 関川冬樹（せきがわふゆき） | 75 | 常務理事、白鳥支部長、社保・平和委員 |
| 17 | 理事 | 再任 | 非常勤 | 高橋伸治（たかはししんじ） | 83 | 理事、亀青支部運営委員 |
| 18 | 理事 | 再任 | 非常勤 | 高柳ゆみ（たかやなぎゆみ） | 76 | 常務理事、下千葉支部運営委員 |
| 19 | 理事 | 再任 | 非常勤 | 中村初枝（なかむらはつえ） | 82 | 常務理事、水元支部長 |
| 20 | 理事 | 再任 | 非常勤 | 南部和代（なんぶかずよ） | 74 | 理事、水元支部運営委員 |
| 21 | 理事 | 再任 | 非常勤 | 萩原佐知子（はぎわらさちこ） | 75 | 理事、篠原支部長 |
| 22 | 理事 | 新任 | 常勤 | 廣川郁子（ひろかわいくこ） | 58 | 法人総看護師長 |
| 23 | 理事 | 再任 | 非常勤 | 間根山正守（まねやままさもり） | 84 | 理事、亀青支部長 |
| 24 | 理事 | 再任 | 常勤 | 矢島渉（やじまわたる） | 55 | 専務理事（代表理事） |
| 25 | 理事 | 再任 | 常勤 | 倉持愛（くらもちあい） | 46 | 理事、下千葉診療所事務長 |
| 1 | 監事 | 再任 | 非常勤 | 齊藤陽（さいとうよう） | 59 | 監事、東京保健生協副専務理事 |
| 2 | 監事 | 再任 | 非常勤 | 佐々木奈穂（ささきなほ） | 52 | 監事、健和会四ツ木診療所事務長 |
| 3 | 監事 | 新任 | 非常勤 | 佐藤雅英（さとうまさひで） | 40 | 篠原支部組合員、株式会社ニシマチ代表取締役 |
| 4 | 監事 | 再任 | 非常勤 | 入月孝広（にゅうづきたかひろ） | 73 | 監事、社保・平和委員 |

■五十音順、地位･担当および年齢は2026年3月末現在

# 第4号議案　議案決議効力発生の件

前各号の議案につきましては、本会決議により効力が発生します。この際、各々の議決内容の趣旨に反しない範囲または監督行政庁より指示または指導を受けた等の場合で決議内容に重要な変更をきたさない範囲における字句等の加除修正等を理事会に御一任ください。

## ■第55期 総代名簿（152名）

| ブロック名 | 支部名 | 総代 | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 下千葉 | 下千葉<br>39名 | 秋山知子 | 飯田弘子 | 石澤清子 | 伊藤勝 |
| | | 井上さより | 今井賢吾 | 今井節子 | 植田正代 |
| | | 折笠明実 | 金生谷貞雄 | 倉島憲二 | 小池彩子 |
| | | 後藤喜美子 | 小沼宏 | 斎藤裕子 | 斎藤良雄 |
| | | 坂井靖子 | 椎名紀夫 | 清水孝 | 高橋洋子 |
| | | 高柳敏 | 玉井創 | 竹馬和彦 | 辻本泰子 |
| | | 戸澤光子 | 中村春子 | 野島富美子 | 萩原朱美 |
| | | 萩原忍 | 早川しげ | 廣田光代 | 藤田雅博 |
| | | 増田泰代 | 町田千重子 | 宮澤正弘 | 村上悦子 |
| | | 村上紘 | 山田昌和 | 若井ヒロ | |
| 篠原 | 篠原<br>16名 | 天野貴正 | 伊藤郁子 | 小川研二 | 川嶋公仁子 |
| | | 佐川千賀子 | 佐藤雅英 | 関根敏子 | 髙森正夫 |
| | | 寺澤栄一 | 永浦英子 | 中村伸吾 | 中村晴枝 |
| | | 村山潤子 | 箭浪けい子 | 山田幸子 | 山本ハルミ |
| 金町 | 水元<br>20名 | 阿部千代子 | 井口カオル | 市原ちづる | 市原睦夫 |
| | | 市村恵子 | 小野塚一行 | 佐藤治一郎 | 鈴木啓文 |
| | | 鈴木町子 | 鈴木美津枝 | 髙橋あや子 | 高橋めぐみ |
| | | 千葉美恵子 | 戸嶋正隆 | 深井泰義 | 藤田春子 |
| | | 細沼昌代 | 柳舘文子 | 山本金義 | 山本康子 |
| | 金町東<br>14名 | 安藤眞智子 | 伊藤とし子 | 井上ひとみ | 岩田梢子 |
| | | 小倉行子 | 佐藤呈司 | 篠田定男 | 柴山秀一 |
| | | 関島明子 | 関谷一朗 | 中江秀夫 | 松澤常夫 |
| | | 森耕司 | 吉村悦子 | | |
| | 金町南<br>23名 | 浅野正治 | 金田浩志 | 菅野玲 | 菅野カツ子 |
| | | 栗原和子 | 慶野三重子 | 小林峰雄 | 小松香代子 |
| | | 小松経子 | 坂井博子 | 佐藤宏次 | 志賀正 |
| | | 柴昌子 | 島根和子 | 鈴木春子 | 鈴木由美子 |
| | | 寺田幸子 | 西口義美 | 藤田進一 | 藤山忠亮 |
| | | 星野岸夫 | 宮久保昭次郎 | 矢嶋春海 | |
| 白鳥 | 白鳥<br>15名 | 伊与田登美子 | 岩村陽子 | 菅野修一 | 工藤忍 |
| | | 坂口栄子 | 笹山誠一 | 鈴木恵子 | 髙橋正智 |
| | | 髙橋よし子 | 高松恵美子 | 新沼寧江 | 堀部きよ子 |
| | | 村松勉 | 八木澤佳代子 | 吉野五郎 | |
| | 亀青<br>15名 | 大野敏子 | 片岡千歳 | 木村秀子 | 寒河江裕子 |
| | | 鈴木順子 | 髙瀬良子 | 田辺喜久代 | 針谷かず子 |
| | | 藤枝逸子 | 間根山和子 | 森田洋子 | 由澤一枝 |
| | | 吉澤三枝子 | 渡邊キヨ子 | 渡邊正春 | |
| 職員　10名 | | 内山栄子 | 大西麻衣子 | 大原美紀代 | 小倉章子 |
| | | 菊地由美子 | 佐々木楓夏 | 中島美香 | 廣瀬美樹 |
| | | 古川佳代 | 宮崎優子 | | |