



東京葛飾医療生活協同組合

第54回 通常総代会 議案書

2025年6月28日(土) 10:00開会

足立区勤労福祉会館(綾瀬プルミエ)

2階 第1ホール

東京葛飾医療生活協同組合 第54回通常総代会 議案書

もくじ

第1号議案 2024年度事業報告、決算報告・損失処理案決定の件

1. 事業報告・附属明細書	1
2. 決算報告・附属明細書	18
3. 損失処理案	32
4. 監査報告書	33

第2号議案 2025年度事業計画、予算決定の件

1. 事業計画・附属明細書	35
2. 予算案	41

第3号議案 議案決議効力発生の件 44

第1号議案 2024年度事業報告、決算報告・損失処理案決定の件

1. 事業報告

I. 事業活動の概況に関する事項

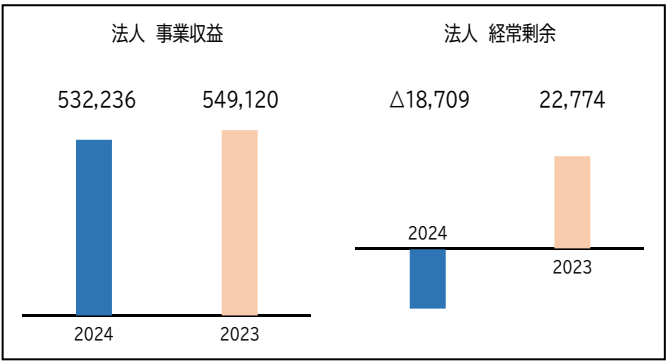
(1)事業年度の末日における主要な事業内容

事業種目	主な事業品目
医療事業	保険診療（外来・在宅）、保健・健診活動、訪問看護（医療）
介護事業	訪問看護（介護）、訪問介護、居宅介護支援

(2)当該事業年度における事業の経過及びその成果並びに対処すべき重要な課題

法人事業収益

- 法人事業収益
5 億 3,223 万円(前期比 96.9%)
- 経常損失
△1,870 万円
- 当期純損失
△2,054 万円



新型コロナウイルスの著しい脅威は去りましたが、受診回数や介護サービスの利用数の減少、受診間隔の長期化など、医療・介護を取り巻く環境は一変しました。また、2024年6月の診療報酬・介護報酬の改定では、点数算定方法の変更や単位数の削減などが行われ、今までと同じサービスを提供しても収益が減少する事態となり、法人全体の事業収益に大きな打撃を受けました。また、物価高騰による費用の増大や紹介会社を経由する職員採用に伴う紹介手数料も経営を圧迫しています。

このような厳しい環境の中、各事業所の職員の奮闘により、2024年度は法人全体で、事業収益532,236千円、経常損失△18,709千円、法人税等530千円となり、当期純損失は△20,542千円となりました。

2024年10月に東京都の生協検査を受けました。これは医療生協の運営と経営が適切に行われているかを見るために定期的に行われる東京都の検査です。大きな指摘はありませんでしたが、いくつか改善点が指摘されたため、今後対応していきます。

医療生協活動でも組合員の皆様のご協力によりさまざまな取り組みが行われ、また、新しい活動へと繋がる活動が展開されました。

経常剰余

(単位：千円)

事業所名	2024年度			2023年度	
	当期実績	予算	予算差	前期実績	増減額
下千葉診療所	△15,526	3,877	△19,404	△2,635	△12,891
篠原診療所	2,622	27	2,594	7,386	△4,763
金町診療所	△16,294	△4,176	△12,117	△405	△15,888
コープ訪問看護ステーション	8,016	11,303	△3,286	15,014	△6,997
ヘルパーステーション虹の輪	△6,236	658	△6,894	△3,272	△2,964
居宅介護支援事業所「ほりきり」	4,901	1,207	3,693	6,674	△1,773
本部事務局	3,808	0	3,808	13	3,795
法人合計	△18,709	12,896	△31,606	22,775	△41,481

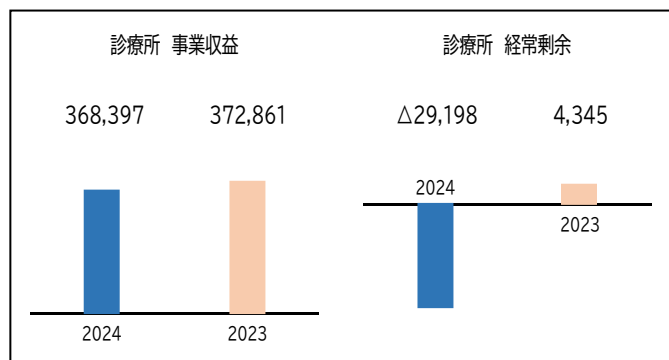
診療所事業収益

■事業収益

3億6,839万円(前期比98.8%)

■経常損失

△2,919万円



診療所群は経常剰余が昨年度434万円の黒字から今年度は△2,919万円の赤字と悪化しました。これは、2024年6月の診療報酬改定の点数算定方法の変更による収益減が大きな要因となります。患者さんの減少や来院間隔の長期化、夜間の緊急対応体制を整え在宅強化を打ち出しましたが、それを活かしきれていない状況です。また、物価高騰や職員採用による紹介手数料の費用増大が経営を圧迫しています。思わぬ機器の故障や施設の老朽化により修繕費用や入れ替え費用も発生しました。

診療所 事業収益

(単位：千円)

事業所名	2024年度			2023年度	
	当期実績	予算	予算差	前期実績	増減額
下千葉診療所	96,901	107,878	△10,977	106,555	△9,654
篠原診療所	125,741	116,651	9,090	117,912	7,829
金町診療所	145,754	150,136	△4,382	148,392	△2,638

診療所 患者統計

(単位：累計レセプト件数・%)

事業所名	下千葉診療所			篠原診療所			金町診療所		
	2024	2023	前年比	2024	2023	前年比	2024	2023	前年比
外来患者件数	6,096	6,707	90.9	9,759	9,074	107.5	7,632	7,996	95.4
外来延べ患者日数	8,213	8,972	91.5	12,084	11,375	106.2	9,968	10,486	95.1
在宅患者件数（内数）	476	514	92.6	321	293	109.6	928	935	99.3
1 日平均患者件数	28	31	90.3	41	39	105.1	34	36	94.4

診療所コメント

【下千葉診療所】

2024 年度は所長交代があり新任医師 2 名を迎え医師体制が大きく変りました。患者さんへの影響や職員の負担も大きい 1 年となりました。事前に細やかな準備をしていましたが、なかなか患者さんが定着せず、また外来数の減った医師に患者さんが殺到し待ち時間が長くなってしまったため患者離れが起き、外来件数が減ってしまいました。職員の奮闘のもと一部予約外来をスタート、所長の専門をアピール、支部活動でも所長の顔を売るなどのことをしてきましたが、外来収入増には繋がらず、赤字の大きな要因となりました。保健予防活動においては、実質的な診療時間減少に伴い健診推奨進まず、自治体健診では受診者数の減少、土建健診でも例年開催の日曜健診は 1 回の開催となり昨年実績には届きませんでした。予防接種においては、診療と予約の調整をしてコロナワクチンや带状疱疹ワクチンの推奨を強め収益をあげることができました。組織活動としては、5 年ぶりの新春のつどいをはじめ、行事・班会への所長・職員の参加を通して、組合員さんとの関りが増えている状況です。

【篠原診療所】

2024 年 2 月頃、近隣の医院が休業したことにより外来数が大幅に増加しました。発熱患者さんも含めれば多い月で前年同月を 100 件以上上回る月もありました。外来業務が煩雑になり、健診・ワクチンと毎日走り回るような状況でした。収益では保健予防（主に带状疱疹ワクチン）が予算の 1.5 倍となりましたが、費用もワクチン購入により医薬品費が予算の 2.5 倍となりました。それでも外来件数が増えている中、スタッフ全員の協力と頑張りで人件費をほぼ予算内に留めることが出来たことが経常剰余をつくり出した 1 つの要因だと言えます。ただ、人手不足により細やかな気遣い、目配りが疎かになってしまったことは確かです。そうしたこともあり、長期投与が増え外来数が第 4 四半期は減少してしまいました。

【金町診療所】

2024 年度の事業運営は非常に厳しい結果に終わりました。診療報酬改定の影響で「手間は増えても診療報酬は増えない」状況となりコストパフォーマンスが低下しました。また、近年続く近隣ク

リニックの新設が止まず外来の患者数が減少を続ける中、物価高騰や人件費などコストがかさみ過去最悪レベルの赤字となりました。

年間を通じて人員体制の確立に苦勞するなど常に目前の問題対処に追われたこともあり、在宅医療は前年並みを維持したものの目標としていた積極的な営業活動は行えず規模拡大には至りませんでした。

組合員の皆さまのご協力もあり、患者数減少の中でも健診や予防接種といった保健予防活動は前年並みの規模を維持することができました。

長年、思うような取り組みができなかった組織活動では、生協強化月間の法人による積極参加の呼びかけを契機に徐々に支部活動への職員の参加が増えてきました。日々活動してくださる組合員の皆さまとの貴重な交流の場になっていると感じます。仲間ふやしは各部門での地道な声掛けが一定の成果をあげましたが、目標には到達しませんでした。当診では窓口でのカンパにご協力してくださる方が大変多く、とてもありがたく感じています。

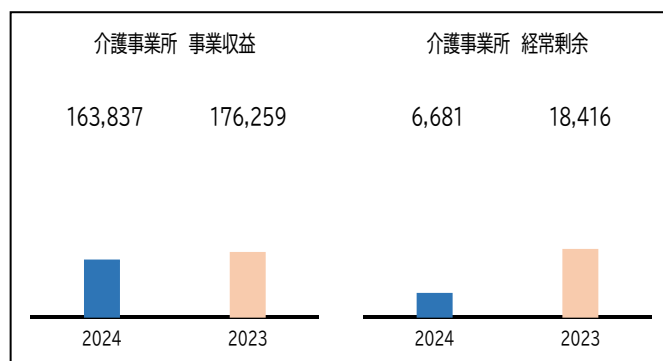
介護事業所事業収益

■事業収益

1 億 6,383 万円(前期比 93.0%)

■経常剰余

668 万円(前期比 50.7%)



2024年度の介護事業所群は、訪問介護の報酬単価の切り下げや職員減少により大幅な収益減となったものの、ひとり一人の職員が奮闘した結果668万円の経常剰余を計上しました。引き続き介護事業所の職員採用は困難を極めていますが、サービス拡大のため職員確保に努めていきます。

介護事業所 事業収益

(単位：千円)

事業所名	2024年度			2023年度	
	当期実績	予算	予算差	前期実績	増減額
コープ訪問看護ステーション	91,229	97,367	△6,137	101,343	△10,113
ヘルパーステーション虹の輪	26,710	33,043	△6,332	28,595	△1,884
居宅介護支援事業所「ほりきり」	45,898	43,148	2,749	46,320	△422
介護事業所合計	163,837	173,558	△9,720	176,258	△12,419

介護事業所 患者・利用者統計

患者・利用者、利用高 年度・前年比%		患者・利用者数（件・%）			利用高（千円・%）		
		2024	2023	前年比	2024	2023	前年比
医療保険	訪問看護	254	297	85.5	25,490	28,672	88.9
介護保険	訪問看護	1,192	1,424	83.7	65,739	72,671	90.5
	訪問介護	474	504	94.0	26,710	28,595	93.4
	居宅支援	2,875	2,747	104.7	45,898	46,320	99.1
合 計		4,795	4,972	96.4	163,838	176,259	93.0

介護事業所コメント

【コープ訪問看護ステーション・コープ訪問看護ステーションサテライトかなまち】

2023 年 10 月の合併により、大規模ステーションとなって重症利用者の比率が上がり、2024 年 6 月より介護保険の利用者で毎月 6,270 円/人の算定が可能となり、訪問単価が上がりました。保険請求業務や管理体制業務を 1 本化し事業運営の効率化が図れ、残業も減っています。

職員体制は、産休育休の職員や突然の退職者が複数おり欠員状態となりました。利用者や訪問回数を減らさざる負えない状況となりましたが、白鳥と金町の職員がシフトで行き来し合うことで、協力して業務を継続できました。3 月末現在、常勤看護師 7 名、非常勤看護師 3 名(内 1 名は育休中)、非常勤リハビリ職員 1 名で活動しています。利用者や訪問回数を減らしたため、2024 年度経常剰余目標 1,130 万円に対し、実績は 800 万円の黒字で、330 万円の予算未達でした。

【ヘルパーステーション虹の輪】

職員の採用が困難な中、ヘルパー全員で質の良い介護を目指して奮闘しました。しかし、登録ヘルパーの高齢化などによって、利用者を増やすまでには至りませんでした。また、利用者のショートステイ利用や施設等入所による利用中止・利用終了などもあり収益改善にもつながりませんでした。なお、3 月に登録ヘルパーが 1 名入職し、今後の収益増加に繋がればと思っています。

【居宅介護支援事業所「ほりきり」】

1. 請求時には必ず各自しっかり加算取得を行っている。
2. BCP（災害・感染症における業務継続化計画）の作成・見直しや高齢者虐待防止の推進の為に、法人内の事業所で協力し、会議・研修を開催、指針等作成し体制を構築した。
3. 仲間増やしの今年の目標は 15 名→実際は 7 名に目標未達。生協活動は、①はぐるまの手配り、②COOP あおぞら血圧測定・介護相談、③生活支援・相談プロジェクト、④民商住宅デー、⑤平和の波行動、⑥おもちつきなどスタッフ交代で参加、協力した。
4. 要介護 3～5 の中重度者の割合が全体の 40%を超えられなくなった為、2024.4 月から特定事業所加算 I → II に変更した、当然、収入は減ったが、9.10 月に新規を 27 件ほど受けた事で、あまり落ちることはなかった。昨年との比較では収益は -43 万円（前年度の 99%、予算比 106%）、

剰余金は－87 万円（前年度の 84%、予算比 135%）、居宅は昨年同様、6 名体制。月平均 5 名以上の新規獲得が出来た。

5. 特定加算取得の事業所として、法令遵守を徹底し、必要な研修や会議の充実、実習生の受け入れなど要件を満たすための条件を今年度も行ってきた。
6. 居宅のスローガン「法人の縁の下での力持ち」を常に意識し、法人内のすべての事業所へ協力と各事業所が収益増になるようサポートしてきた。
7. ペーパーレス化・厚労省が推進している「ケアプランデータ連携システム」。関係している各事業所全てにアンケートを取ったところほぼほぼ利用していなかったのが今期は断念。ペーパーレス化を進める為、「紙で提供表作成し、関係事業所に郵送や手配り」→「メールでの送信」に変更した。

法人事業費用

■総事業費用

5 億 5,349 万円(前期比 104.4%)

事業費用は 5 億 5,349 万円となり、予算比 103.4%の予算超過、前期比でも 104.4%となりました。4 月に定期昇給を行い、一時金（夏季・年末）は年間 2.6 か月＋一律 2 万円を支給しました。事業費用の構成比は、人件費率 74.63%（前期比 102.9%）、材料費率 6.3%（前期比 132.5%）、委託費率 5.3%（前期比 97.6%）、経費率 14.8%（前期比 107.4%）、リース料率 2.4%（前期比 102.3%）、減価償却費率 0.5%（前期比 76.7%）となっています。

事業費用

（単位：千円）

科目名		2024 年度			2023 年度	
		当期実績	予算	予算差	前期実績	増減額
法人合計		553,494	535,531	17,962	530,016	23,478
内 訳	人件費	397,051	397,775	△724	385,977	11,073
	材料費	33,752	23,909	9,843	25,465	8,287
	委託費	28,356	28,110	245	29,056	△700
	経費	78,506	70,051	8,454	73,111	5,395
	リース料	12,980	12,554	426	12,694	286
	減価償却費	2,849	3,132	△282	3,713	△863

資金等財務状態

■資産の部 3 億 9,574 万円

流動資産は 3 億 9,574 万円で期首から△402 万円の減少、流動資産は 1 億 7,355 万円で期首から△1,667 万円の減少、固定資産は 2 億 2,218 万円で期首から 1,265 万円の増加、現金及び預金は 6,992 万円で月商倍率 1.58 か月分を保有しています。

■負債の部 2億 9,232 万円

福祉医療機構からの新型コロナウイルス感染症に対応する特別融資 1 億円を含めた長期借入金
は 8,522 万円となりました。

■純資産の部 1 億342万円

出資金は 2016 年度から始めた出資金現在高通知による脱退処理（死亡や資格喪失）を引き続き進
めており、期首から△22 万円減少し、1 億 4,685 万円となりました。

■当期剰余金 △2,054 万円の赤字

累積赤字は△4,343 万円まで増加しました。2011 年 3 月決算時点の△2 億 6800 万円の累積赤字は
83.79%減少しました。

医療生協活動報告

今年度も組合員さんのご協力のもと、歩こう会や映画会などの班会活動や各種つどい、金町診療所
の鈴木所長、下千葉診療所の丸山所長やスミダ薬局の薬剤師さんによる学習会、組合員さんを講師に
した料理教室、「保険証をなくさないで」を訴えた駅頭宣伝やバレンタイン行動、ポッチャやカーレッ
トを使った楽しい活動、白鳥・亀青支部合同のもちつき、原水禁大会への代表派遣（3 名）など、さ
まざまな活動が行われました。また、「いのちと暮らしを守る生活相談プロジェクト」や土建葛飾支部
さんが行う「住宅デー」に参加したり、東京理科大へ連携のお願いに伺ったり、白鳥支部や亀青支部
ではコープみらいさんの店頭での健康チェックを継続して行ったりと、地域の活動や団体とのコラボ
にも挑みました。

医療生協の仲間増やしは年間で 159 件の到達でしたが、通常脱退が 190 件、所在不明などによる
年度末のみなし自由脱退が 104 件あり、期首から 135 件の減少となりました。機関紙「はぐるま」は、
236 名の手配りさんのご協力、区内で 2,983 通を配布していただいています（区内手配り率 73.73%）。
また、今年も出資金残高通知によってお預かりしている出資金額をお知らせするとともに、近況をお
知らせいただくことにより組合員名簿の整理にも役立てています。

2024年度の組合員・出資金の推移

組合員数（人）	
期首組合員数	6,265
新規加入	159
脱 退	190
みなし脱退	104
純増減	△135
期末組合員数	6,130

出資金額（千円）	
期首出資金	147,084
増資（新規含む）	5,438
減資（脱退含む）	4,866
みなし脱退	799
純増減	△227
期末出資金	146,857

機関紙「はぐるま」の発行状況

発行号・発行日	主な内容
第 260 号・2024.04	第 53 回通常総代会お知らせ、バレンタイン行動（能登半島地震募金活動を含む）報告、原水禁代表派遣のお知らせ、健康チャレンジ 2023 の振り返り、带状疱疹予防接種のお知らせ、他
第 261 号・2024.07	第 53 回通常総代会報告、葛飾区自治体健診のお知らせ、金町南支部「はぐるま交流会で“ジャズコンサート”」報告、水元支部「聴こえ学習会」報告、白鳥支部「春のつどい」報告、他
第 262 号・2024.10	「原水禁世界大会 in 広島」報告、各支部平和のつどい報告、生協強化月間のお知らせ、葛飾区自治体健診・予防接種のお知らせ、他
第 263 号・2025.01	新年のご挨拶、下千葉支部「新春のつどい」お誘い、水元支部「学習会：自宅で最期を迎えるには」報告、「日本高齢者大会 in あいち」報告、健康チャレンジ報告、他

支部コメント

【別冊】各支部の総括と方針をご参照ください

委員会コメント

【社保・平和委員会】

1. 「憲法改悪反対、9 条守れ」の取り組み

毎月行われている九条合同アクション、リリオパークで行われた「葛飾憲法集会」、総がかり行動実行委員会主催の国会行動や集会に参加しました。5 月 3 日には区内全駅での宣伝行動に参加、葛生協はお花茶屋駅と金町駅南口を担当しました。同日に行われた有明防災公園での「憲法集会」へも参加しました。

2. 社会保障を充実させる取り組み

マイナ保険証一本化による紙の保険証廃止に反対する署名行動、駅頭宣伝行動などに取り組みました。医療崩壊、介護崩壊が懸念される中、医療・介護報酬の引き下げが行われました。介護従事者の報酬アップ、経営改善のための介護報酬アップを求めた活動に参加してきました。

3. 核兵器廃絶に向けた平和活動の取り組み

原水爆禁止世界大会広島集会へ 3 名の代表を派遣しました。8 月 14 日には「原水禁大会報告集会」を開催しました。5 月 6 日第五福竜丸前での国民平和前行進出発式、区内での国民平和前行進（7 月 25 日）、8 月 6 日、9 日に青戸平和公園で行われた「平和の波行動」に参加しました。

4. 高齢者運動の取り組み

11 月 22～23 日に開催された「日本高齢者大会 in あいち」、「葛飾 WEB 会場」に参加しました。葛飾高齢者懇談会が取り組んでいる葛飾区への高齢者要求提出、補聴器助成での区議会各会派への申し入れなどに参加してきました。毎年行われている厚労省前年末座り込み行動は 12 月

2日に行われました。2月26日には「ゆたかな高齢期をめざす東京のつどい」が立川市のRISURUホールで行われました。

5. バレンタイン行動、その他の取り組み

2月8日に亀有駅でバレンタイン行動を行いました。行動には延べ30名が参加して用意した500個のカード入りティッシュを配りました。風が強い中でしたが30分程でティッシュを配り終えました。風船50個も子どもたちに好評でした。ウォークイベントや平和ツアーは実施できませんでした。

6. 「生活支援・相談プロジェクト」

実行委員会に参加して取り組んできました。会場の曳舟川親水公園には毎回たくさんの方が支援物資を受け取りに来場しています。とどまらない物価高、主食の米価高騰などが生活を脅かしています。

【健康づくり委員会】

1. 健康チャレンジ10年目を企画、実施しました

- ①今年度は組合員から「去年は目標のハードルが高い!」などの声もあり、誰でもが参加できるプログラムにしました。すでに日課としている運動・健康習慣の継続を基本とし、新たな目標もと提起しました。
- ②参加目標を100名としましたが98名の組合員がエントリー。10年目となる健康チャレンジが組合員にほぼ浸透している事が伺えます。達成は76名、達成率78%は大きな成果です。支部は例年同様金町南支部が17名参加、白鳥支部も9名の参加で例年に比べ取り組みが強化されました。職員は19名が参加した事は大きな前進ですが職場によっては参加が得られなかった事は課題です。

<健康チャレンジ10年間の推移>

年度	エントリー数	達成者数(率)
2015	61	36(59%)
2016	56	50(89%)
2017	80	59(74%)
2018	90	64(71%)
2019	110	99(90%)
2020	60	53(88%)
2021	56	34(61%)
2022	125	111(89%)
2023	116	55(47%)
2024	98	76(78%)

③達成者の感想

- * 体調を崩した事ですこしお(少しの塩) ストレッチを意識して取り組んだ
- * バランスの良い食事、ウォーキング、ラジオ体操、班会参加頑張りました
- * 毎日やり続けている事が、チャレンジになると一生懸命続けられます

* 自転車を減らして歩くようにしている。脚力を保ちたいから

* ほぼ毎日テニスの壁打ち 30 分 寒くても汗ビッシヨリ。血圧も安定、天候その他で休むと血圧にも影響あるようだ

* 仕事を退職したのでラジオ体操に参加。知り合いも増えて支部の催しに参加してもらっている

などの感想がありました。日課を通して新たな出会いもあり葛飾医療生協の輪が広がる喜びが垣間見えます。

④参加賞

医療生協推進の歯ブラシ 2 本、抽選で 10 名に 1000 円程度の米をプレゼントしました。チャレンジに参加するため医療生協に加入、運良く当選し喜ばれ増資に繋がった出来事もありました。

2. 委員会の体制強化

新たな理事参加で強化を目指しましたが日程が定まらず定期委員会開催も困難でした。そんな中でも今年度の健康チャレンジは本部職員の協力により企画、終了できた事は成果です。

3. 「楽しく元気に健康長寿」のための企画

出前講座やカーレット、笑いケア体操など、コロナ前は積極的に取り組み好評でしたが今年度は委員会としての企画はできませんでした。各支部で創意的な活動が報告されているので今後の方向性が課題になるかと思います。

【環境を守る活動】

葛飾青空の会、区内の団体と共同して様々な活動を行いました。

1. 公害責任裁定審問終わる

国・自動車メーカーの加害者責任において新しい大気汚染公害被害者医療費制度を創らせる責任裁定（裁判と同じ効果）が 2022 年 11 月 2 日に第 1 回審問が始まり 2024 年 11 月 19 日で 9 回の審問すべてを終えました。申請人（被害者）、弁護士、毎回会場を埋め尽くす支援者の熱気あふれる運動で国・自動車メーカーの責任を明らかにして医療費助成創設の必要性を訴え切りました。裁定委員長（裁判長と同様）の誠実な訴状の読み込み、論点整理、国・自動車メーカーに適切な反論を求めるなど審問は国・自動車メーカーを圧倒しました。1 月から調停に入っていますが、論戦で圧倒したから「勝利」という簡単なものではなく引き続きの支援が不可欠になります。

2. 地球温暖化

前年に引き続き、学習会を予定しましたが具体化できませんでした。世界保健機構（WHO）は昨年 6 月、世界の年間気温がパリ協定が目指す産業革命から気温抑制幅「1.5 度」を超える可能性がある」と指摘し温室ガスの一層の排出削減対策が必要と強調しました。組合員の声を聞きながら目標を定めて運動、学習を強めましょう。

3. NO₂ 測定、第 49 回公害総行動、自転車活用推進計画に組合員・職員の協力を得ながら取り組みました。

対処すべき重要な課題

医療機関・介護事業所の経営は非常に厳しい状況となっており、医療生協・葛生協も例外ではありません。引き続き、①中長期的な経営戦略を立て、②医療生協の基盤強化のために組合員増・出資金増に取り組み、③将来を見据えた医療・介護体制の再編成を行い、④業務のデジタル化の導入を進め、⑤今後を担う人材採用・育成を行います。

(3)直前 3 事業年度の財産および損益の状況

①財産及び損益の状況

(単位：人・千円)

項 目	2024 年度	2023 年度	2022 年度	2021 年度
組合員数	6,130	6,265	6,848	7,071
出資金	146,857	147,084	152,826	161,607
自己資本	103,422	124,192	102,759	97,823
事業収益	532,236	549,120	549,788	549,674
(医療事業収益)	385,194	393,035	384,215	379,969
(介護事業収益)	147,041	156,085	165,186	169,705
経常剰余金	△18,709	22,774	21,118	8,136
総資産	395,745	399,766	418,902	430,777
純資産	103,422	124,192	102,759	97,823

②部門別収益

(単位：千円)

項 目	2024 年度	2023 年度	2022 年度	2021 年度
診療所（保険診療）	290,855	300,452	287,406	280,077
診療所（健診事業）	66,942	62,559	65,383	69,258
訪問看護	91,229	101,343	101,493	101,888
訪問介護	26,710	28,595	36,549	37,585
居宅介護支援	45,898	46,320	48,587	52,126

③事業所別の収益

(単位：千円)

事業所名	2024 年度	2023 年度	2022 年度	2021 年度
下千葉診療所	96,901	106,555	110,549	118,684
篠原診療所	125,741	117,912	108,245	97,126
金町診療所	145,754	148,392	144,361	142,264
コープ訪問看護ステーション	91,229	101,343	101,443	101,888
ヘルパーステーション虹の輪	26,710	28,595	36,549	37,585
居宅介護支援事業所「ほりきり」	45,898	46,320	48,587	52,126

(4)当事業年度における重要な事項

① 増資および資金の借入その他の資金調達状況

資金繰り対策として2022年4月に開始した協立医師協同組合の金融互助会積立（100万円／月、36ヶ月）を行いました。

②当法人が所有する施設の建設又は改修その他の設備投資状況

区 分	名 称	該当事業所
購 入	オンライン請求・オンライン資格確認用 PC	コープ訪問看護ステーション
改 修	高圧電力設備点検等	下千葉診療所
購 入	高圧蒸気滅菌器	篠原診療所
改 修	雨漏り・外階段補修、外壁塗装工事	下千葉診療所
購 入	オンライン資格確認用スマートフォン	コープ訪問看護ステーション
購 入	往診・送迎用スマートフォン	各診療所
購 入	エアコン	各診療所（各1台）
購 入	電動アシスト自転車（2台）	居宅介護支援事業所「ほりきり」
購 入	紙折り機	本部事務局

③他の法人との業務上の提携 該当なし

④他の会社を子会社及び関連法人等とすることとなる場合における当該他の会社の株式又は持分の取得 該当なし

⑤事業の全部又は一部の譲渡又は譲受け・合併・その他の組織の再編成 該当なし

⑥教育事業等の状況 (単位：千円)

項 目	2024 年度	2023 年度	2022 年度	2021 年度
広報活動（機関紙印刷代他）	1,735,134	2,240,851	1,534,654	1,866,521
支部活動（支部運営費）	1,639,469	1,623,877	694,683	396,041
社保活動（平和行動、高齢者大会他）	46,133	26,640	24,362	22,000
教育活動（通信教育など）	0	0	0	17,510

Ⅱ. 運営組織の状況に関する事項

(1) 総代会の開催状況

総代会開催日	2024年6月23日	
総代会日現在総代数	152名	
出席総代数	本人	99名
	代理人（委任）	0名
	書面	50名
	計	149名
出席理事数／出席監事数		25名／2名
第1号議案	2023年度事業報告、決算報告・損失処理案決定の件	賛成多数により可決
第2号議案	2024年度事業計画、予算決定の件	賛成多数により可決
第3号議案	役員選任の件	賛成多数により可決
第4号議案	監事監査規則改定の件	賛成多数により可決
第5号議案	議案決議効力発生の件	賛成多数により可決

(2) 組合員に関する事項

組合員出資金等増減表

区 分	組合員数（人）	口数（口）	組合員出資金総額（円）
前期末現在	6,265	147,084	147,084,000
当期増加分	159	5,438	5,438,000
当期減少分	294	5,665	5,665,000
当期末現在	6,130	146,857	146,857,000

定款第10条第2項および所在不明組合員の自由脱退処理に関する規則に基づく処理

2025年3月31日に、104名799口の法定脱退及びみなし自由脱退処理を行いました。

(3) 役員に関する事項

役員名簿（当期末 理事25名、監事4名）

役 名	氏 名	担 当	区 分
理 事 長(代表理事)	折 笠 勉		非常勤
専務理事(代表理事)	矢 島 渉		常 勤
常務理事	寒河江 則 雄	「健康のはぐるま」編集委員長	非常勤
常務理事	関 川 冬 樹	白鳥支部長 社保・平和委員長	非常勤
常務理事	高 柳 ゆ み	健康づくり委員長	非常勤
常務理事	中 村 初 枝	水元支部長	非常勤
理 事	石 川 直 子	篠原診療所事務長	常 勤
理 事	石 島 安 夫		非常勤

理 事	岩 田 叡 之		非常勤
理 事	菅 野 勝 祐	金町南支部長	非常勤
理 事	菅 野 穰	金町診療所事務長	常 勤
理 事	久 保 瑛 子		非常勤
理 事	小 松 伸 哉		非常勤
理 事	佐々木 正 子		非常勤
理 事	佐 藤 修 子		非常勤
理 事	清 水 基 規	篠原診療所所長	常 勤
理 事	鈴 木 和 美	コープ訪問看護ステーション所長	常 勤
理 事	鈴 木 富士雄		非常勤
理 事	鈴 木 瑞 史	金町診療所所長	常 勤
理 事	高 橋 伸 治		非常勤
理 事	南 部 和 代		非常勤
理 事	西 川 正 二		非常勤
理 事	萩 原 佐知子	篠原支部長	非常勤
理 事	間根山 正 守	亀青支部長	非常勤
理 事	渡 邊 愛	下千葉診療所事務長	常 勤
監 事	入 月 孝 広		非常勤
監 事	齊 藤 陽		非常勤
監 事	佐々木 奈 穂		非常勤
監 事	三小田 美津江		非常勤

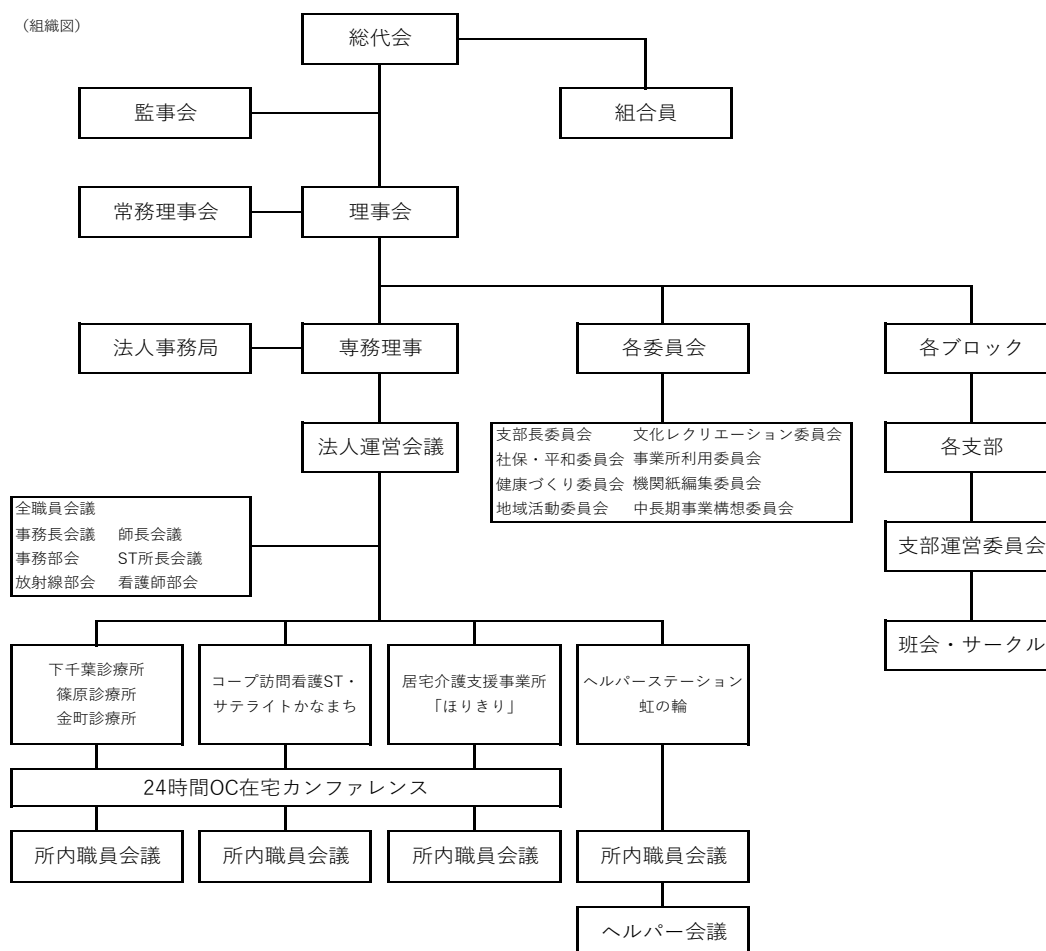
事業年度中に辞任した役員 田 原 嘉 光

(4)職員に関する事項

区 分	2 0 2 4 年度末	2 0 2 3 年度末
常勤職員数 〔平均年齢／平均勤続年数〕	37 人 52.7 歳／12.0 年	36 人 52.1 歳／11.0 年
非常勤職員数 常勤換算数	28(13)人 13.66	34(13)人 17.11 人
職 員 合 計 常勤換算数	65(13)人 50.66 人	70(13)人 53.11 人

* 正規職員換算：医師 40 単位／月、医師以外の職員 150 時間／月、() 内は登録ヘルパー

(5)事業の運営の組織に関する事項



(6)施設の設置状況に関する事項

施設一覽表

※ () は賃借部分

施設名	区分	所在地	土地 m ²	建物 延べ床面積m ²
本部事務局 コープ訪問看護ステーション ヘルパーステーション虹の輪 居宅介護支援事業所「ほりきり」		葛飾区白鳥 2-3-6		(315.96)
下千葉診療所		葛飾区堀切 7-13-24	394.56	354.81
篠原診療所		葛飾区四つ木 4-15-15	209.91	210.24
金町診療所		葛飾区東金町 1-15-5		(189.54)
コープ訪問看護ステーション サテライトかなまち		葛飾区金町 5-14-6		(78.3)

(7)子法人等及び関連法人等の状況に関する事項

該当なし

Ⅲ. 事業報告書の附属明細書

(1)役員報酬等の状況

①役員報酬等明細

区 分	定款上の定員（人）	支給人員（人）	支給額	摘 要
理 事	25～30	20	10,400,160 円	
監 事	3～5	3	360,000 円	
合 計		23	10,760,160 円	

役員報酬限度額：理事報酬 2,000 万円、監事報酬 50 万円（第 39 回通常総代会にて議決）

②役員退職慰労金明細 該当なし

(2)役員その他の法人等の役員兼務状況

区分	常勤・非常勤	代表権の有無	氏 名	兼務先名	
				名 称	役職名
理事	非常勤	有	折 笠 勉	病体生理研究所	監事
				社会福祉法人 ねりま共育ちの会	監事
理事	常 勤	有	矢 島 渉	東京都生活協同組合連合会	理事
理事	非常勤	無	菅 野 勝 祐	社会福祉法人 かがやけ福祉会	理事

(3)組合員と役員との間の利益が相反する取引の明細 該当なし

(4)その他の事業報告書の内容を補足する重要な事項 該当なし

<Memo>

2. 決算報告

■損益計算書

東京葛飾医療生活協同組合

自2024年4月1日 至2025年3月31日

(単位:円)

科 目	当 期	構成比	予 算	増 減	予算比	前 期	増 減	前年比
事 業 収 益	532,236,133	100.0%	548,225,711	△ 15,989,578	97.1%	549,120,921	△ 16,884,788	96.9%
医 療 事 業 収 益	385,194,888	72.4%	388,314,600	△ 3,119,712	99.2%	393,035,024	△ 7,840,136	98.0%
福 祉 事 業 収 益	147,041,245	27.6%	159,911,111	△ 12,869,866	92.0%	156,085,897	△ 9,044,652	94.2%
事 業 費 用	553,496,904	104.0%	535,532,204	17,964,700	103.4%	530,018,774	23,478,130	104.4%
人 件 費	397,051,411	74.6%	397,775,580	△ 724,169	99.8%	385,977,940	11,073,471	102.9%
材 料 費	33,752,200	6.3%	23,909,000	9,843,200	141.2%	25,465,122	8,287,078	132.5%
医薬品費	25,550,059	4.8%	12,727,000	12,823,059	200.8%	14,292,654	11,257,405	178.8%
診療材料費	8,202,141	1.5%	11,182,000	△ 2,979,859	73.4%	11,172,468	△ 2,970,327	73.4%
福祉材料費	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%
委 託 費	28,356,108	5.3%	28,110,224	245,884	100.9%	29,056,537	△ 700,429	97.6%
検査委託費	21,217,460	4.0%	20,980,000	237,460	101.1%	21,695,438	△ 477,978	97.8%
清掃委託費	4,667,080	0.9%	4,680,000	△ 12,920	99.7%	4,826,809	△ 159,729	96.7%
保守委託費	2,471,568	0.5%	2,450,224	21,344	100.9%	2,534,290	△ 62,722	97.5%
経 費	78,506,320	14.8%	70,051,400	8,454,920	112.1%	73,111,134	5,395,186	107.4%
リ ー ス 料	12,980,917	2.4%	12,554,000	426,917	103.4%	12,694,464	286,453	102.3%
減 価 償 却 費	2,849,948	0.5%	3,132,000	△ 282,052	91.0%	3,713,577	△ 863,629	76.7%
事 業 総 剰 余 金	△ 21,260,771	-4.0%	12,693,507	△ 33,954,278	-167.5%	19,102,147	△ 40,362,918	-111.3%
事 業 外 収 益	3,742,218	0.7%	960,000	2,782,218	389.8%	4,356,107	△ 613,889	85.9%
受取利息	14,818	0.0%	0	14,818	-	1,034	13,784	1433.1%
受取配当金	8,853	0.0%	0	8,853	-	8,853	0	100.0%
経費補助金	1,863,000	0.4%	960,000	903,000	194.1%	1,395,000	468,000	-
雑収入	1,855,547	0.3%	0	1,855,547	-	2,951,220	△ 1,095,673	62.9%
事 業 外 費 用	1,190,472	0.2%	756,000	434,472	157.5%	683,414	507,058	174.2%
支払利息	184,139	0.0%	360,000	△ 175,861	51.1%	270,091	△ 85,952	68.2%
繰延資産償却費	588,333	0.1%	396,000	192,333	148.6%	388,333	200,000	151.5%
雑損失	418,000	0.1%	0	418,000	-	24,990	393,010	1672.7%
経 常 剰 余 金	△ 18,709,025	-3.5%	12,897,507	△ 31,606,532	-145.1%	22,774,840	△ 41,483,865	-82.1%
特 別 利 益	799,000	0.2%	0	799,000	-	5,794,000	△ 4,995,000	13.8%
特 別 損 失	2,102,208	0.4%	0	2,102,208	-	30	2,102,178	-
税引前当期剰余金	△ 20,012,233	-3.8%	12,897,507	△ 32,909,740	-155.2%	28,568,810	△ 48,581,043	-70.0%
法 人 税 等	530,000	0.1%	0	530,000	-	1,394,200	△ 864,200	38.0%
当 期 剰 余 金	△ 20,542,233	-3.9%	12,897,507	△ 33,439,740	-159.3%	27,174,610	△ 47,716,843	-75.6%
前期繰越剰余金	△ 22,891,881	-4.3%	0	0	-	△ 50,066,491	0	-
医療福祉等事業積立取崩	0	0.0%	0	0	-	0	0	-
任意積立金取崩	0	0.0%	0	0	-	0	0	-
当期末処分損失金剰余金	△ 43,434,114	-8.2%	0	0	-	△ 22,891,881	20,542,233	-

■人件費および経費明細書

東京葛飾医療生活協同組合

(単位:円)

科 目	当 期	構成比	予 算	増 減	予算比	前 期	増 減
役員報酬	10,491,000	1.9%	10,620,000	△ 129,000	98.8%	10,500,000	△ 9,000
職員給与	199,358,920	35.1%	201,479,200	△ 2,120,280	98.9%	194,907,734	4,451,186
非常勤職員給与	102,585,978	21.4%	99,603,740	2,982,238	103.0%	106,817,635	△ 4,231,657
出向人件費	371,060	0.1%	212,640	158,420	174.5%	371,060	0
賞与引当金繰入	31,535,161	5.5%	32,712,000	△ 1,176,839	96.4%	29,603,511	1,931,650
法定福利費	39,037,792	7.5%	40,236,000	△ 1,198,208	97.0%	40,828,600	△ 1,790,808
退職給付引当金繰入	13,671,500	2.5%	12,912,000	759,500	105.9%	2,949,400	10,722,100
人 件 費	397,051,411	74.0%	397,775,580	△ 724,169	99.8%	385,977,940	11,073,471

科 目	当 期	構成比	予 算	増 減	予算比	前 期	増 減
職員被服費	1,942,937	0.4%	2,004,000	△ 61,063	97.0%	2,014,746	△ 71,809
旅費交通費	314,045	0.1%	78,000	236,045	14.1%	18,208	295,837
厚生費	2,371,165	0.4%	2,136,000	235,165	95.7%	2,278,523	92,642
通信費	5,086,731	0.9%	4,257,000	829,731	119.5%	4,485,680	601,051
渉外費	14,480	0.0%	4,000	10,480	—	47,071	△ 32,591
地代・家賃	20,678,400	3.7%	20,678,400	0	100.0%	20,678,400	0
保険料	914,544	0.2%	420,000	494,544	217.7%	1,237,007	△ 322,463
修繕費	418,596	0.1%	447,000	△ 28,404	93.6%	317,766	100,830
水道光熱費	4,248,312	0.8%	3,773,000	475,312	112.6%	4,000,406	247,906
車両運搬費	579,699	0.1%	579,000	699	100.1%	760,726	△ 181,027
消耗品費	3,706,939	0.7%	4,937,000	△ 1,230,061	75.1%	4,424,415	△ 717,476
事務費	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0
委託費	12,083,164	2.2%	5,358,000	6,725,164	225.5%	5,851,914	6,231,250
採用費	5,261,420	1.0%	2,968,000	2,293,420	177.3%	5,022,382	239,038
租税公課	4,832,897	0.9%	6,060,000	△ 1,227,103	76.5%	4,738,705	94,192
諸会費	6,996,084	1.3%	7,279,000	△ 282,916	96.1%	7,261,197	△ 265,113
研究研修費	403,202	0.1%	140,000	263,202	288.0%	330,810	72,392
教育文化費	3,101,122	0.6%	4,200,000	△ 1,098,878	73.8%	3,891,368	△ 790,246
会議費	235,084	0.0%	251,000	△ 15,916	93.7%	402,147	△ 167,063
衛生費	4,695,479	0.8%	3,221,000	1,474,479	145.8%	3,927,083	768,396
貸倒引当金	40,000	0.0%	620,000	△ 580,000	6.5%	560,000	△ 520,000
雑費	107,340	0.0%	245,000	△ 137,660	43.8%	354,260	△ 246,920
一括償却資産償却費	474,680	0.1%	396,000	78,680	119.9%	508,320	△ 33,640
経 費	78,506,320	14.2%	70,051,400	8,454,920	112.1%	73,111,134	5,395,186

■貸借対照表

2025年3月31日

科 目	当 期	構成比	期 首	構成比	増 減	増減率
(資 産 の 部)						
流動資産合計	173,559,862	43.9%	190,235,309	47.6%	△ 16,675,447	91.2%
現金及び預金	69,923,795	17.7%	94,265,885	23.6%	△ 24,342,090	74.2%
医療福祉等事業未収金	77,653,306	19.6%	76,594,614	19.2%	1,058,692	101.4%
負担金未収金	2,926,735	0.7%	2,483,023	0.6%	443,712	117.9%
未請求未収金	6,573,478	1.7%	6,114,171	1.5%	459,307	107.5%
健診未収金	7,242,780	1.8%	5,010,151	1.3%	2,232,629	144.6%
保健予防活動未収金	7,086,673	1.8%	3,462,274	0.9%	3,624,399	204.7%
その他未収金	2,650	0.0%	3,741	0.0%	△ 1,091	70.8%
医薬品	695,014	0.2%	617,140	0.2%	77,874	112.6%
診療材料	846,668	0.2%	685,277	0.2%	161,391	123.6%
貯蔵品	1,208,763	0.3%	1,559,033	0.4%	△ 350,270	77.5%
前払費用	0	0.0%	0	0.0%	0	-
立替金	0	0.0%	0	0.0%	0	-
仮払金	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
貸倒引当金	△ 600,000	-0.2%	△ 560,000	-0.1%	△ 40,000	-
固定資産合計	222,186,084	56.1%	209,531,203	52.4%	12,654,881	106.0%
土地	160,836,804	40.6%	160,836,804	40.2%	0	100.0%
建物	128,111,288	32.4%	128,111,288	32.0%	0	100.0%
建物付属設備	47,604,751	12.0%	46,304,751	11.6%	1,300,000	102.8%
構築物	9,572,039	2.4%	8,522,039	2.1%	1,050,000	112.3%
医療器械	16,027,150	4.0%	16,389,600	4.1%	△ 362,450	97.8%
什器・備品	21,844,854	5.5%	22,748,818	5.7%	△ 903,964	96.0%
車輛運搬具	507,905	0.1%	605,676	0.2%	△ 97,771	83.9%
減価償却累計額	△ 215,942,810	-54.6%	△ 215,037,689	-53.8%	△ 905,121	100.4%
一括償却資産	345,240	0.1%	527,720	0.1%	△ 182,480	65.4%
有形固定資産合計	168,907,221	42.7%	169,009,007	42.3%	△ 101,786	99.9%
ソフトウェア	5,845,232	1.5%	5,845,232	1.5%	0	100.0%
電話加入権	883,212	0.2%	883,212	0.2%	0	100.0%
無形固定資産合計	6,728,444	1.7%	6,728,444	1.7%	0	100.0%
関係団体出資金	6,480,000	1.6%	6,480,000	1.6%	0	100.0%
繰延資産	1,216,668	0.3%	616,668	0.2%	600,000	197.3%
差入保証金	2,500,000	0.6%	2,500,000	0.6%	0	100.0%
権利金	353,751	0.1%	197,084	0.0%	156,667	179.5%
繰延消費税	0	0.0%	0	0.0%	0	-
長期預金	36,000,000	9.1%	24,000,000	6.0%	12,000,000	150.0%
その他固定資産合計	46,550,419	11.8%	33,793,752	8.5%	12,756,667	137.7%
資産の部 合計	395,745,946	100.0%	399,766,512	100.0%	△ 4,020,566	99.0%

東京葛飾医療生活協同組合

(単位:円)

科 目	当 期	構成比	期 首	構成比	増 減	増減率
(負 債 の 部)						
流動負債合計	64,185,460	16.2%	54,685,293	13.7%	9,500,167	117.4%
買掛金	6,272,218	1.6%	6,618,270	1.7%	△ 346,052	94.8%
未払金	1,242,607	0.3%	24,723,113	6.2%	△ 23,480,506	5.0%
未払費用	2,533,949	0.6%	2,666,218	0.7%	△ 132,269	95.0%
未払給与	12,677,536	3.2%	11,198,146	2.8%	1,479,390	113.2%
短期借入金	32,776,000	8.3%	0	0.0%	32,776,000	-
未払消費税	2,411,900	0.6%	2,152,700	0.5%	259,200	112.0%
仮受金	0	0.0%	0	0.0%	0	-
賞与引当金	0	0.0%	0	0.0%	0	-
預り金	5,741,250	1.5%	5,932,646	1.5%	△ 191,396	96.8%
未払税金	530,000	0.1%	1,394,200	0.3%	△ 864,200	38.0%
固定負債合計	228,137,600	57.6%	220,889,100	55.3%	7,248,500	103.3%
長期借入金	85,229,000	21.5%	77,581,000	19.4%	7,648,000	109.9%
退職給付引当金	142,908,600	36.1%	143,308,100	35.8%	△ 399,500	99.7%
負債の部 合計	292,323,060	73.9%	275,574,393	68.9%	16,748,667	106.1%
(純 資 産 の 部)						
組合員資本	146,857,000	37.1%	147,084,000	36.8%	△ 227,000	99.8%
出資金	146,857,000	37.1%	147,084,000	36.8%	△ 227,000	99.8%
剰余金	△ 43,434,114	-11.0%	△ 22,891,881	-5.7%	△ 20,542,233	189.7%
当期末処分剰余金	△ 43,434,114	-11.0%	△ 22,891,881	-5.7%	△ 20,542,233	189.7%
(うち当期剰余金)	△ 20,542,233	-5.2%		0.0%	△ 20,542,233	-
純資産の部 合計	103,422,886	26.1%	124,192,119	31.1%	△ 20,769,233	83.3%
負債・純資産合計	395,745,946	100.0%	399,766,512	100.0%	△ 4,020,566	99.0%

■キャッシュフロー計算書

東京葛飾医療生活協同組合

自2024年4月1日 至2025年3月31日

(単位:千円)

	2024年度実績	2023年度実績	前年差額
当 期 純 損 益	△ 20,543	27,174	△ 47,717
減 価 償 却 費 等(+)	3,197	3,917	△ 720
固定資産 除却損等(+)	0	0	0
事業未収金償却費等(+)	0	0	0
非 資 金 費 用(+)	3,197	3,917	△ 720
事 業 未 収 金 増減額	△ 7,816	558	△ 8,374
棚 卸 資 産 増減額	112	△ 252	364
仕 入 債 務 増減額	△ 24,189	△ 429	△ 23,760
賞与・貸倒引当金 増減額	40	△ 10	50
その他 流動資産 増減額	597	△ 1,353	1,950
その他 流動負債 増減額	23	1,450	△ 1,427
資 産 負 債 増 減 額	△ 31,233	△ 36	△ 31,197
退職給付引当金繰入額(+)	13,671	2,949	10,722
退 職 金 支 出 額(-)	△ 14,071	△ 1,904	△ 12,167
退 職 金	△ 400	1,045	△ 1,445
支 払 利 息 計 上 額(+)	184	270	△ 86
利 息 支 払 額(-)	△ 184	△ 270	86
支 払 利 息	0	0	0
法人税等および同調整額(+)	530	1,394	△ 864
法 人 税 等 支 出 額(-)	△ 3,546	△ 8,880	5,334
法 人 税 等	△ 3,016	△ 7,486	4,470
他キャッシュフローへの振替額(リース資産)	12,980	12,694	286
I. 事業活動によるキャッシュフロー	△ 39,015	37,309	△ 76,324
有形固定資産の 取得による支出(-)	△ 12,470	0	△ 12,470
有形固定資産の 売却による収入(+)	0	0	0
無形固定資産の 取得による支出(-)	0	0	0
無形固定資産の 償却による収入(+)	28	0	28
リース料支払 支出	△ 12,980	△ 12,694	△ 286
その他固定資産の取得による支出(-)	△ 1,000	△ 359	△ 641
その他固定資産の償却による収入(+)	12,898	71	12,827
II. 投資活動によるキャッシュフロー	△ 13,524	△ 12,982	△ 542
短 期 借 入 金 による収入(+)	32,776	0	32,776
短期借入金の返済による支出(-)	0	0	0
長 期 借 入 金 による収入(+)	90,000	0	90,000
長期借入金の返済による支出(-)	△ 82,352	△ 35,688	△ 46,664
特定協力借入金 による収入(+)	0	0	0
特定協力借入金の返済による支出(-)	0	0	0
出 資 金 増 資 による収入(+)	5,867	7,125	△ 1,258
出 資 金 減 資 による支出(-)	△ 6,094	△ 12,867	6,773
受 取 寄 付 金 による収入(+)	0	0	0
固定資産表示定期預金等の増減	△ 12,000	△ 12,000	0
その他の収入・支出	0	0	0
III. 財務活動によるキャッシュフロー	28,197	△ 53,430	81,627
IV. 現金および現金同等物の増減額	△ 24,342	△ 29,103	4,761
V. 現金および現金同等物の期首残高	94,265	123,368	△ 29,103
VI. 現金および現金同等物の期末残高	69,923	94,265	△ 24,342

■注記

重要な会計方針に関わる事項に関する注記(規則 112)

1. 棚卸資産の評価基準及び評価方法
最終仕入原価法による。
2. 固定資産の減価償却の方法
有形固定資産は定率法による。ただし、1998 年 4 月 1 日以降取得した建物、および 2016 年 4 月 1 日以降取得した建物付属設備、構築物は定額法による。
3. 引当金の計上基準
退職給付引当金
職員の退職により支給する退職給付に備えるため当期末における退職債務を退職給付引当金として計上する。
 - ① 自己都合退職による期末要支給額 142,908,600 円
 - ② 期末退職給付引当金 142,908,600 円
 - ③ 期末要支給額に対する対応割合 100%
4. 消費税の会計処理は税込み方式とする。
ただし、繰延消費税の償却分を消費税科目に計上する。
5. キャッシュフロー計算書における資金の範囲
キャッシュフロー計算書における資金の範囲は現金、普通預金、積立預金等流動資産に計上された預金の合計とする。
6. 特別利益
法定脱退及びみなし自由脱退に伴う特別利益 799,000 円を計上している。

貸借対照表に関する注記(規則 114)

1. 担保に供している資産および担保に関わる債務

①担保に供している資産	建物	5,451,548 円
	土地	128,463,210 円
	計	132,160,502 円
②担保に関わる債務	長期借入金	85,229,000 円
2. 事業協同組合協立医師協同組合に 4,550,000 円を出資している。
協立医師協同組合に対して薬品診療材料等買掛金 691,441 円がある。
3. 長期預金 36,000,000 円
4. 繰延資産 1,216,688 円
5. 貸倒引当金 2021 年度より引き当てを開始した。

■決算関係書類の附属明細書

2025年3月31日

1/4

組合員資本明細

(単位:円)

区 分	期首残高	当期減少額	当期増加額	期末残高
出資金	147,084,000	6,094,000	5,867,000	146,857,000
法定準備金	0	0	0	0
任意積立金	0	0	0	0
合 計	147,084,000	6,094,000	5,867,000	146,857,000

長期借入金明細

(単位:円)

借 入 先	期首残高	当期減少額	当期増加額	期末残高
協立医師協同組合	0	16,800,000	50,000,000	33,200,000
亀有信用金庫 堀切支店	10,464,000	26,264,000	40,000,000	24,200,000
福祉医療機構	67,117,000	39,288,000	0	27,829,000
合 計	77,581,000	82,352,000	90,000,000	85,229,000

短期借入金明細(長期借入金から振替分)

(単位:円)

借 入 先	期首残高	当期減少額	当期増加額	期末残高
協立医師協同組合	0	0	0	0
亀有信用金庫 堀切支店	0	0	13,132,000	13,132,000
福祉医療機構	0	0	19,644,000	19,644,000
合 計	0	0	32,776,000	32,776,000

有形固定資産明細

(単位:円)

資産の種類		期首帳簿価格	当期減少額	当期増加額	当期償却額	期末帳簿価格	償却累計額
土地	下千葉診療所	128,463,210	0	0	0	128,463,210	
	篠原診療所	32,373,594	0	0	0	32,373,594	
合 計		160,836,804	0	0	0	160,836,804	
建物		128,111,288	0	0	508,007	128,111,288	123,499,328
建物附属設備		46,304,751	0	1,300,000	584,504	47,020,247	43,750,584
構築物		8,522,039	600,000	1,650,000	124,687	9,572,039	7,860,198
医療器械		16,389,600	651,200	288,750	274,140	16,027,150	15,656,734
什器・備品		22,748,818	2,698,064	1,794,100	483,010	21,844,854	19,886,167
車輛・運搬具		605,676	97,771	0	0	507,905	507,903
一括償却資産		527,720	0	292,200	474,680	819,920	1,078,800
合 計		223,209,892	4,047,035	5,325,050	2,449,028	222,038,879	212,239,714
総 合 計		384,046,696	4,047,035	5,325,050	2,449,028	382,875,683	

無形固定資産明細

(単位:円)

資産の種類	期首帳簿価格	当期減少額	当期増加額	当期償却額	期末帳簿価格	償却累計額
ソフトウェア	5,845,232	0	0	875,600	5,845,232	4,781,896
電話加入権	883,212	0	0	0	883,212	0
合 計	6,728,444	0	0	875,600	6,728,444	4,781,896

関係団体出資金明細

(単位:円)

出 資 先	期首残高	当期減少額	当期増加額	期末残高
東京都生活協同組合連合会	600,000	0	0	600,000
日本医療福祉生活協同組合連合会	800,000	0	0	800,000
全日本民医連厚生事業協同組合	135,000	0	0	135,000
保健医療福祉協同組合	100,000	0	0	100,000
中央労働金庫	205,000	0	0	205,000
亀有信用金庫	80,000	0	0	80,000
中ノ郷信用組合	10,000	0	0	10,000
協立医師協同組合	4,550,000	0	0	4,550,000
合 計	6,480,000	0	0	6,480,000

引当金明細

(単位:円)

内 訳	期首残高	当期減少額	当期増加額	当期減少額(調整)	期末残高
賞与引当金	0	32,744,637	32,744,637	0	0
退職給付引当金	143,308,100	14,071,000	13,671,500	0	142,908,600
合 計	143,308,100	46,815,637	46,416,137		142,908,600

預り金明細

(単位:円)

内 訳	金 額
源泉所得税	1,401,039
住民地方税	1,074,900
厚生年金保険料	1,503,528
協会けんぽ健康保険料	1,030,421
労働雇用保険料	329,374
民医連共済掛金	335,988
葛生協共済会	66,000
合 計	5,741,250

現預金明細

(単位:円)

区 分	期首残高	期末残高	当期増減額
本部現金	320,140	524,294	204,154
小口現金	393,797	392,189	△ 1,608
普通預金	93,551,948	69,007,312	△ 24,544,636
積立預金	0	0	0
合 計	94,265,885	69,923,795	△ 24,342,090

差入保証金明細

(単位:円)

差 入 先	金 額
(有)田邑商事	1,700,000
鈴木静子(訪問看護事務所)敷金	800,000
合 計	2,500,000

医療福祉事業未収金及び未収金明細 (単位:円)

内 訳	期首残高	期末残高	当期増減額
東京都社会保険診療報酬支払基金	12,022,829	10,837,449	△ 1,185,380
東京都国民健康保険団体連合会	9,331,513	8,531,880	△ 799,633
東京都国民健康保険団体連合会(後期高齢者医療)	28,948,180	32,368,664	3,420,484
東京都国民健康保険団体連合会(介護給付費)	25,005,328	24,795,369	△ 209,959
葛飾区(公害保健)	961,302	785,852	△ 175,450
葛飾区(介護保険)	308,129	308,129	0
明治大学学生健康保険組合	17,333	25,963	8,630
その他	0	0	0
保険未収金合計	76,594,614	77,653,306	1,058,692
負担金未収金	2,483,023	2,926,735	443,712
未請求未収金	6,114,171	6,573,478	459,307
葛飾区医師会/国保連(健診未収金)	1,934,926	3,689,525	1,754,599
東京土建国保・健診	2,248,500	2,258,350	9,850
その他事業所健診	826,725	1,294,905	468,180
健診未収金合計	13,607,345	16,742,993	3,135,648
保健予防活動未収金・葛飾区予防接種	3,462,274	7,086,673	3,624,399
その他未収金・葛飾区介護保険課(認定調査)	3,741	2,650	△ 1,091
保険予防活動未収金合計	3,466,015	7,089,323	3,623,308
総 合 計	93,667,974	101,485,622	8,720,667

棚卸資産明細 (単位:円)

内 訳	期首棚卸高	期末棚卸高	当期増減額
下千葉診療所	496,267	752,361	256,094
篠原診療所	569,070	614,027	44,957
金町診療所	356,151	326,192	△ 29,959
コープ訪問看護ST	101,821	0	△ 101,821
サテライトかなまち	24,625	0	△ 24,625
AMi°-ST缸の輪	272,250	75,625	△ 196,625
居宅ほりきり	0	0	0
本部事務局	1,041,266	982,240	△ 59,026
合 計	2,861,450	2,750,445	△ 111,005

材料費明細 (単位:円)

内 訳	期首残高	当期仕入高	期末残高	当期費用
医薬品費	617,140	25,550,059	695,014	25,472,185
診療材料費	685,277	8,202,141	846,668	8,040,750
福祉材料費	0	0	0	0
材料費合計	1,302,417	33,752,200	1,541,682	33,512,935
貯蔵品(消耗品・衛生費)	1,559,033	8,402,418	1,208,763	8,752,688
総 合 計	2,861,450	42,154,618	2,750,445	42,265,623

繰延資産 (単位:円)

内 訳	期首残高	当期増減額	期末残高
葛飾区医師会入会金(2023.5)	493,334	160,000	333,334
葛飾区医師会互助会入会金(2023.5)	123,334	40,000	83,334
葛飾区医師会入会金(2024.4)	800,000	160,000	640,000
葛飾区医師会互助会入会金(2024.4)	200,000	40,000	160,000
合 計	1,616,668	400,000	1,216,668

雑収入明細 (単位:円)

内 訳	金 額
課税)自動販売機手数料(コカ・コーラボトラーズジャパン(株))	45,614
課税)その他課税収入	268,564
課税仕入△)利用分量配当金(中央労金)	27,649
課税仕入△)厚生事業協利用配当	18,810
非課税)土建住宅デー謝礼	5,000
不課税)出資金寄付	238,000
不課税)順天堂・聖和 看護専門学校実習謝礼	204,000
不課税)高圧電気工事助成金	37,500
不課税)葛飾区医師会退職時返金(2名分)	900,000
不課税)現金過多	2,410
不課税)医療情報支援基金	108,000
雑収入(課税・非課税・不課税)計	1,855,547

買掛金明細 (単位:円)

相 手 先	金 額
協立医師協同組合	691,441
病体生理研究所	3,916,048
株式会社ｽｽﾞｷ	235,655
株式会社ﾏﾃﾞｻﾞｲ	11,327
ﾌﾙﾏｯｼﾞ株式会社	403,327
株式会社 星医療機器	116,600
ﾌｻﾏ 電子工業株式会社	28,248
株式会社ｶﾞｽ研	37,620
富士ﾌｨﾙﾑ株式会社	4,884
中央ﾋﾞｼﾞﾈｽ株式会社	342,958
株式会社ﾐﾋﾞﾁﾙ・ｸﾘｰﾝ・ｻﾌﾞｰﾄ	316,360
株式会社ﾏﾃﾞｻﾞｲｶﾙｽﾄｰ	26,400
富士ﾌｨﾙﾑﾏﾃﾞｻﾞｲｶﾙ株式会社	39,050
帝人ﾊﾙｽｶﾞ株式会社	75,900
株式会社サイサン	26,400
合 計	6,272,218

雑損失・固定資産除却損明細 (単位:円)

内 訳	金 額
雑損失)法定脱退所在判明出資金返済	418,000
固定資産除却損)固定資産除却損	2,102,208
雑損失 計	2,520,208

未払金明細 (単位:円)

相 手 先	金 額
日本医療福祉生活協同組合連合会	35,746
株式会社伊賀屋	148,657
あかつき印刷	225,720
株式会社ﾌﾙｼﾞｻﾞﾏﾝ葛飾店	32,900
SMAﾏﾏｰﾄ株式会社	28,864
柳原ﾘﾊﾋﾞﾘﾃｰｼｮﾝ病院	70,960
MRT株式会社	86,350
ファストドクター	613,410
合 計	1,242,607

リース債務の明細 (単位:円)

リース物件	期末リース残額
日本医療福祉生協連	3,271,840
三菱HCビジネスリース(旧日立キャピタル)	2,972,295
三井トラストバナソニックファイナンス株式会社	1,442,320
リコーリース株式会社	8,098,640
シャープファイナンス株式会社	3,217,500
合 計	19,002,595

その他の特別利益 (単位:円)

内 訳	金 額
組合員出資金みなし脱退	799,000
雑損失 計	799,000

■事業所別損益計算書

東京葛飾医療生活協同組合

自2024年4月1日 至2025年3月31日

(単位:円)

事業所区分 科 目	本部 事務局	診療所 事業	訪問看護 事業	居宅介護支援 事業	訪問介護 事業	法人 合計
医療事業						
医療事業収益	0	359,704,774	25,490,114	0	0	385,194,888
医療事業費用	0	386,064,866	23,444,743	0	0	409,509,609
医療事業剰余金	0	△ 26,360,092	2,045,371	0	0	△ 24,314,721
福祉事業						
福祉事業収益	0	8,692,841	65,739,729	45,898,425	26,710,250	147,041,245
福祉事業費用	0	11,940,151	60,286,480	41,796,179	33,314,806	147,337,616
福祉事業剰余金	0	△ 3,247,310	5,453,249	4,102,246	△ 6,604,556	△ 296,371
事業費用	△ 3,350,321	398,005,017	83,731,223	41,796,179	33,314,806	553,496,904
事業総剰余金	△ 42,549,679	△ 29,607,402	7,498,620	4,102,246	△ 6,604,556	△ 67,160,771
本部費	△ 45,900,000	31,572,000	8,340,000	3,720,000	2,268,000	0
事業剰余金	3,350,321	△ 29,607,402	7,498,620	4,102,246	△ 6,604,556	△ 21,260,771
事業外収益	1,133,730	808,488	633,000	799,000	368,000	3,742,218
受取利息	14,818	0	0	0	0	14,818
受取配当金	8,853	0	0	0	0	8,853
経費補助金	300,000	30,000	429,000	799,000	368,000	1,926,000
雑収入	810,059	778,488	204,000	0	0	1,792,547
事業外費用	675,741	400,000	114,731	0	0	1,190,472
支払利息	184,139	0	0	0	0	184,139
繰延資産償却費	73,602	400,000	114,731	0	0	588,333
雑損失	418,000	0	0	0	0	418,000
経常剰余金	3,808,310	△ 29,198,914	8,016,889	4,901,246	△ 6,236,556	△ 18,709,025
特別利益	799,000	0	0	0	0	799,000
特別損失	1	2,102,206	0	0	1	2,102,208
税引前当期剰余金	4,607,309	△ 31,301,120	8,016,889	4,901,246	△ 6,236,557	△ 20,012,233
法人税等	530,000	0	0	0	0	530,000
当期剰余金	4,077,309	△ 31,301,120	8,016,889	4,901,246	△ 6,236,557	△ 20,542,233
前期繰越剰余金	0	0	0	0	0	0
医療福祉等事業積立金取崩	0	0	0	0	0	0
任意積立金取崩	0	0	0	0	0	0
当期未処分剰余金	4,077,309	△ 31,301,120	8,016,889	4,901,246	△ 6,236,557	△ 20,542,233

■事業所別費用

東京葛飾医療生活協同組合

自2024年4月1日 至2025年3月31日

(単位:円)

事業別区分 科 目	本部 事務局	診療所 事業	訪問看護 事業	居宅介護支援 事業	訪問介護 事業	法人 合計
1 材料費						
医薬品費	0	25,550,059	0	0	0	25,550,059
診療材料費	0	8,202,141	0	0	0	8,202,141
福祉材料費	0	0	0	0	0	0
材料費合計	0	33,752,200	0	0	0	33,752,200
2 人件費						
役員報酬	10,491,000	0	0	0	0	10,491,000
職員給与	9,108,895	123,912,940	36,148,778	20,380,304	9,808,003	199,358,920
非常勤職員給与	0	72,787,247	12,285,407	4,126,163	13,387,161	102,585,978
出向人件費	0	371,060	0	0	0	371,060
付替人件費	0	0	70,500	25,500	△ 96,000	0
退職給付費用	996,760	8,434,485	2,026,330	1,328,355	885,570	13,671,500
法定福利費	2,364,108	24,181,129	6,828,304	3,924,180	1,740,071	39,037,792
賞与及び賞与引当金繰入	1,681,158	15,671,582	8,334,253	4,167,010	1,681,158	31,535,161
人件費合計	24,641,921	245,358,443	65,693,572	33,951,512	27,405,963	397,051,411
3 委託費						
検査委託費	0	21,217,460	0	0	0	21,217,460
清掃委託費	150,150	4,516,930	0	0	0	4,667,080
保守委託費	0	2,412,960	29,304	14,652	14,652	2,471,568
委託費合計	150,150	28,147,350	29,304	14,652	14,652	28,356,108
4 減価償却費	519,934	1,826,512	332,679	52,130	118,693	2,849,948
5 リース料	532,635	10,419,286	1,029,948	621,960	377,088	12,980,917
6 経費						
職員被服費	11,106	1,930,761	1,070	0	0	1,942,937
旅費交通費	17,302	291,449	3,774	1,520	0	314,045
厚生費	2,156,623	149,367	65,175	0	0	2,371,165
通信費	671,393	1,951,496	1,422,792	744,530	296,520	5,086,731
渉外費	10,000	4,480	0	0	0	14,480
地代・家賃	2,282,400	10,356,000	4,440,000	1,800,000	1,800,000	20,678,400
保険料	30,503	528,491	126,650	67,000	161,900	914,544
修繕費	29,796	351,200	37,600	0	0	418,596
水道光熱費	169,372	3,389,867	366,144	161,494	161,435	4,248,312
車両運搬費	17,773	533,466	21,930	3,580	2,950	579,699
消耗品費	1,134,854	1,910,915	338,335	76,781	246,054	3,706,939
事務費	0	0	0	0	0	0
委託費	3,872,292	7,379,177	377,945	326,108	127,642	12,083,164
採用費	0	5,261,420	0	0	0	5,261,420
租税公課	82,457	4,750,240	0	200	0	4,832,897
諸会費	1,691,756	4,765,564	402,328	0	136,436	6,996,084
研究研修費	141,954	218,962	20,946	8,800	12,540	403,202
教育文化費	3,096,122	5,000	0	0	0	3,101,122
会議費	215,676	0	0	0	19,408	235,084
衛生費	896,792	3,031,933	455,592	154,877	156,285	4,695,479
雑費	59,000	45,100	0	0	3,240	107,340
一括資産償却費	77,868	74,338	225,439	91,035	6,000	474,680
貸倒引当金繰入	40,000	0	0	0	0	40,000
経費合計	16,705,039	46,929,226	8,305,720	3,435,925	3,130,410	78,506,320
事業費用合計	42,549,679	366,433,017	75,391,223	38,076,179	31,046,806	553,496,904

■〈参考〉過去3年損益計算書推移

東京葛飾医療生活協同組合

2022年度～2024年度

(単位 円)

科 目	2024年度	構成比	2023年度	構成比	2022年度	構成比
事業収益	532,236,133	100.0%	549,120,921	100.0%	549,788,185	100.0%
医療事業収益	385,194,888	72.4%	393,035,024	71.6%	384,215,941	69.9%
福祉事業収益	147,041,245	27.6%	156,085,897	28.4%	165,572,244	30.1%
事業費用	553,496,904	104.0%	530,018,774	96.5%	531,278,302	96.6%
人件費	397,051,411	74.6%	385,977,940	70.3%	393,195,006	71.5%
医薬品費	25,550,059	4.8%	14,292,654	2.6%	10,116,556	1.8%
診療材料費	8,202,141	1.5%	11,172,468	2.0%	12,280,036	2.2%
福祉材料費	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
材料費	33,752,200	6.3%	25,465,122	4.6%	22,396,592	4.1%
検査委託費	21,217,460	4.0%	21,695,438	4.0%	21,496,825	3.9%
清掃委託費	4,667,080	0.9%	4,826,809	0.9%	4,698,744	0.9%
保守委託費	2,471,568	0.5%	2,534,290	0.5%	1,913,212	0.3%
委託費	28,356,108	5.3%	29,056,537	5.3%	28,108,781	5.1%
経費	78,506,320	14.8%	73,111,134	13.3%	73,449,900	13.4%
リース料	12,980,917	2.4%	12,694,464	2.3%	10,999,891	2.0%
減価償却費	2,849,948	0.5%	3,713,577	0.7%	3,128,132	0.6%
事業総剰余金	△ 21,260,771	-4.0%	19,102,147	3.5%	18,509,883	3.4%
事業外収益	3,742,218	0.7%	4,356,107	0.8%	4,022,087	0.7%
受取利息	14,818	0.0%	1,034	0.0%	1,385	0.0%
受取配当金	8,853	0.0%	8,853	0.0%	8,853	0.0%
経費補助金	1,863,000	0.4%	1,395,000	0.3%	189,800	0.0%
雑収入	1,855,547	0.3%	2,951,220	0.5%	3,822,049	0.7%
事業外費用	1,190,472	0.2%	683,414	0.1%	1,413,110	0.3%
支払利息	184,139	0.0%	270,091	0.0%	514,237	0.1%
繰延資産償却費	588,333	0.1%	388,333	0.1%	381,112	0.1%
雑損失	418,000	0.1%	24,990	0.0%	517,761	0.1%
経常剰余金	△ 18,709,025	-3.5%	22,774,840	4.1%	21,118,860	3.8%
特別利益	799,000	0.2%	5,794,000	1.1%	1,478,000	0.3%
特別損失	2,102,208	0.4%	30	0.0%	0	0.0%
税引前当期剰余金	△ 20,012,233	-3.8%	28,568,810	5.2%	22,596,860	4.1%
法人税等	530,000	0.1%	1,394,200	0.3%	8,880,300	1.6%
当期剰余金	△ 20,542,233	-3.9%	27,174,610	4.9%	13,716,560	2.5%
当期首繰越金	△ 22,891,881	-4.3%	△ 50,066,491	-9.1%	△ 63,783,051	-11.6%
医療福祉等事業積立金取崩額		0.0%		0.0%		0.0%
任意積立金		0.0%		0.0%		0.0%
当期末処理金	△ 43,434,114	-8.2%	△ 22,891,881	-4.2%	△ 50,066,491	-9.1%

■〈参考〉過去3年キャッシュフロー計算書推移

東京葛飾医療生活協同組合

2022年度～2024年度

(単位:千円)

		2024年度	2023年度	2022年度
	当 期 純 損 益	△ 20,543	27,174	13,717
	減価償却費等(+)	3,197	3,917	6,743
	固定資産 除却損等(+)	0	0	0
	事業未収金償却費等(+)	0	0	0
	非 資 金 費 用(+)	3,197	3,917	6,743
	事業未収金 増減額	△ 7,816	558	4,048
	棚卸資産 増減額	112	△ 252	△ 773
	仕入債務 増減額	△ 24,189	△ 429	753
	賞与・貸倒引当金 増減額	40	△ 10	△ 50
	その他流動資産 増減額	597	△ 1,353	1,476
	その他流動負債 増減額	23	1,450	△ 406
	資産負債増減額	△ 31,233	△ 36	5,048
	退職給付引当金繰入額(+)	13,671	2,949	12,161
	退職金支出額(-)	△ 14,071	△ 1,904	△ 4,974
	退職金	△ 400	1,045	7,187
	支払利息計上額(+)	184	270	514
	利息支払額(-)	△ 184	△ 270	△ 514
	支払利息	0	0	0
	法人税等および同調整額(+)	530	1,394	8,880
	法人税等支出額(-)	△ 3,546	△ 8,880	△ 3,442
	法人税等	△ 3,016	△ 7,486	5,438
	他キャッシュフローへの振替額(リース資産)	12,980	12,694	10,999
I. 事業活動によるキャッシュフロー		△ 39,015	37,309	49,132
	有形固定資産の取得による支出(-)	△ 12,470	0	△ 6,122
	有形固定資産の売却による収入(+)	0	0	0
	無形固定資産の取得による支出(-)	0	0	0
	無形固定資産の償却による収入(+)	28	0	62
	リース料支払 支出	△ 12,980	△ 12,694	△ 10,999
	その他固定資産の取得による支出(-)	△ 1,000	△ 359	△ 1,436
	その他固定資産の償却による収入(+)	12,898	71	1,530
II. 投資活動によるキャッシュフロー		△ 13,524	△ 12,982	△ 16,965
	短期借入金による収入(+)	32,776	0	0
	短期借入金の返済による支出(-)	0	0	0
	長期借入金による収入(+)	90,000	0	0
	長期借入金の返済による支出(-)	△ 82,352	△ 35,688	△ 29,783
	特定協力借入金による収入(+)	0	0	0
	特定協力借入金の返済による支出(-)	0	0	0
	出資金増資による収入(+)	5,867	7,125	5,857
	出資金減資による支出(-)	△ 6,094	△ 12,867	△ 14,638
	受取寄付金による収入(+)	0	0	1,478
	固定資産表示定期預金等の増減	△ 12,000	△ 12,000	△ 12,000
	その他の収入・支出	0	0	0
III. 財務活動によるキャッシュフロー		28,197	△ 53,430	△ 49,086
IV. 現金および現金同等物の増減額		△ 24,342	△ 29,103	△ 16,919
V. 現金および現金同等物の期首残高		94,265	123,368	140,287
VI. 現金および現金同等物の期末残高		69,923	94,265	123,368

3.損失処理案

東京葛飾医療生活協同組合

(単位：円)

自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日	
I 当期首繰越損失金	△22,891,881
II 当期損失金	△20,542,233
III 当期末処理損失金	△43,434,114
IV 次期繰越損失金	△43,434,114

4.監査報告(監査報告書 謄本)

2025 年 5 月 21 日

東京葛飾医療生活協同組合
理事長 折 笠 勉 様

東京葛飾医療生活協同組合監事会
監事 入 月 孝 広
監事 齊 藤 陽
監事 佐々木 奈 穂
監事 三小田 美津江

私たち監事は、2024年4月1日から2025年3月31日までの東京医療生活協同組合の財産及び理事の職務の執行を監査いたしました。その方法及び結果と意見を以下の通り報告いたします。

1. 監査の方法及びその内容

監事会は、監査の方針、職務の分担を決め、監査の実施状況及び監査結果について報告を受けるほか、理事などから職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

各監事は、定款第43条（監事の職務等）及び監事監査規則に準拠して、理事及び職員等と意思疎通を図り、理事会その他重要な会議に出席し、その職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な経営に関する書類を閲覧し、事業所における業務及び財産の状況を調査しました。

さらに、会計帳簿又はこれに関する資料の調査を行い、当該事業年度に係る決算関係書類（貸借対照表、損益計算書、損失処理案）及びその付属明細書について検討いたしました。

監査場対象・監査実施日・内容・立会人

監査対象	監査実施日	内 容	立会人
葛生協本部	2024 年 10 月 23 日 2025 年 5 月 21 日	業務監査・会計監査	折笠勉理事長・矢島渉専務理事 大沼妙子経理担当
篠原診療所	2025 年 2 月 19 日	業務監査・会計監査	石川直子事務長
居宅介護支援事業所 「ほりきり」	2025 年 4 月 16 日	業務監査・会計監査	大原美紀代所長

2. 監査の結果

(1) 事業報告書等の監査結果

①事業報告書及びその付属明細書は、法令及び定款に従い、組合の状況を正しく示しているものと認めます。

②理事の職務の執行に関する不正の行為又は、法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。

(2) 決算関係書類（損失処理案を除く）及びその付属明細書の監査結果

決算関係書類（損失処理案を除く）及びその付属明細書は、組合の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認めます。

(3) 損失処理案の監査結果

損失処理案は法令及び定款に適合し、かつ組合財産の状況その他の事情に照らして指摘する事項は認められません。

3. 監査意見

(1) 組織活動は組合員拡大・出資金増額とも計画達成には至らず脱退・減資が上回ったため、組合員・出資金ともに減少しました。ここ数年来組合員・出資金ともに減少が続いています。組合員・出資金ともに前年を上回るよう努めてください。

(2) 診療所経営は診療報酬の改定や診療体制変更などがあり計画通りの収入を上げることが出来ませんでした。予防保健事業もワクチン接種数や健診受診者数で苦戦しています。各診療所の特性を生かした取り組みで各診療所ごとに黒字化できるよう努めてください。

(3) 介護事業は職員の確保が計画通りできず収入確保に苦戦しました。引き続き職員確保と加算取得などの制度利用を進め予算計画達成に務めてください。

以上

第2号議案 2025年度事業計画、予算決定の件

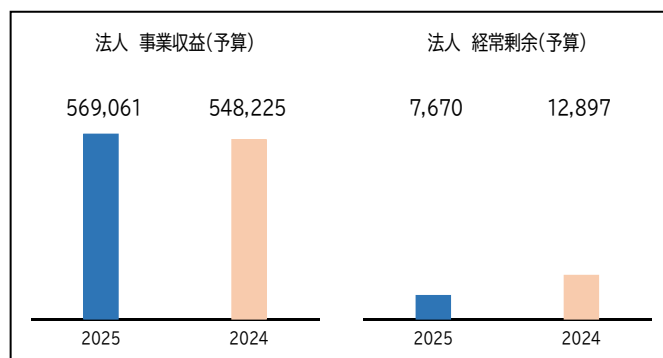
1. 事業計画

■総事業収益(予算)

5 億 6,906 万円(前期実績比 106.9%)

■経常剰余(予算)

767 万円



診療や介護を取り巻く状況は厳しく、更に物価高や職員の採用困難などさまざまな要因により、私たち葛生協の経営にも大きな影響が及んでいます。この状況に対応するためには、自分たちの強みを活かし、スピード感をもって経営改善を進めていくことが重要です。また、同じ問題意識を持った地域の皆さんや団体と連携して、健康を守る運動や各種活動に繋げていく医療生協活動が求められます。経営目標や組織拡大目標を達成するため、役職員一同奮闘いたします。組合員の皆様にも事業所の利用結集や医療生協活動への参加にご協力ください。

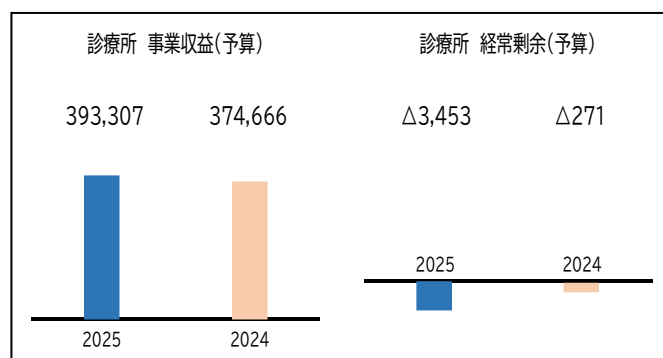
診療所事業計画

■事業収益(予算)

3 億 9,330 万円(前期実績比 106.8%)

■経常損失(予算)

△345 万円



診療所の診療体制の見直しや在宅部門の強化など、現状やこれからの見据えた改善を行い、事業収益を増やします。また、自治体健診やワクチン接種などの勧奨も行っていきます。各診療所で地域のニーズや自分たちの特色を活かした議論を行い、実践していきます。

診療所コメント

【下千葉診療所】

2025 年 4 月 1 日付で所長が丸山正隆医師から上野勝則医師に交代となりました。新所長を迎え今後も職員一同、地域の診療所として患者さんの満足度向上に向け、より一層尽力します。新所長を迎え、来院された方が“この診療所に来て良かった”と思うような医療活動を実施することを職員の共通認識とします。引き続き在宅診療強化も要となります。地域の事業所への営業と介護職員との意見交換の場を定期的に持ち、選ばれる診療所を目指します。職員間での報連相の徹底と、個人のレベルアップ（生協組織活動含め）に取り組めます。組織活動では映画会や班会・各種つどいな

どの定例の活動で組合員さんとの交流を深めます。また外来では全職員で組合員拡大や新たな担い手募集活動をすすめます。

【篠原診療所】

2025 年度は以下の 3 点を柱に 350 万円の収益増を目標とします。

- ① 内視鏡検査件数を増やす（胃がん検診含め年 30 件増やす）
- ② 健診件数を増やす（目標数：長寿 500 件 特定 350 件）
- ③ 在宅件数を増やす（管理件数 30 件から 35 件へ）

安全・安心の医療活動の質を向上させるには、個人の努力とチームとしての指導と協力を持ち合わせていくことが大切です。これからも患者さんのため、地域のために尽力していきたいです。

【金町診療所】

経営では再度黒字化をめざします。厳しい診療報酬改定の影響はつづきますが、在宅医療を柱とした収益構造の運営体制を確立するべく各種の課題に取り組みます。近隣住民との関係で個別送迎の拡大が難しくなりましたが、これも在宅患者を増やすきっかけと前向きにとらえたいと思います。現状、外来減少は避けられないと思われますが、発熱外来をできる限り受けること・治療中断のチェックなどで患者の掘り起こしに取り組みます。自治体・土建健診にも注力し、実施数 UP と同時に健診後のフォローを充実させていきます。

組織については新年度も一人一回以上参加を達成するとともに、会議や行事の準備段階からの参加をめざして取り組んでいきます。仲間増やし・増資も引き続き注力し、窓口や待合などで機会をとらえて呼びかけを行います。

職員のレベルアップのため引き続き外部研修を活用するとともに、なかなか時間の取れない民医連の基本学習など職員会議内での取り組みにも挑戦していきたいと思います。

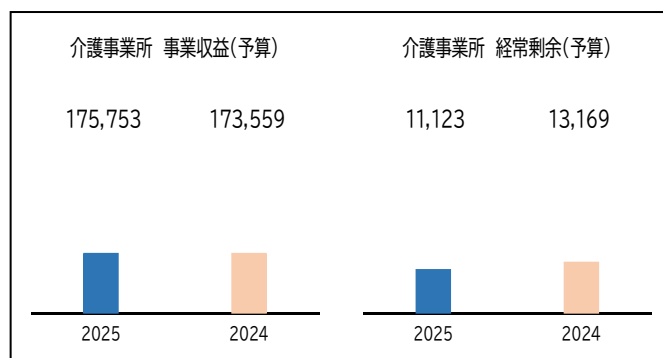
介護事業所事業計画

■事業収益(予算)

1 億 7,575 万円(前期実績比 107.3%)

■経常剰余(予算)

1,112 万円



介護事業所も厳しい運営が続いていますが、コープ訪問看護ステーションでは看護師増員による収益増を、ヘルパーステーション虹の輪では加算取得による収益増を、居宅介護支援事業所「ほりきり」では法人内の事業所が連携して在宅療養をサポートしていけるよう調整を行い、それぞれの事業所が昨年度を上回る収益を目指します。

介護事業所コメント

【コープ訪問看護ステーション・コープ訪問看護ステーションサテライトかなまち】

事業所の理念「①笑顔と感謝で充実した日々を過ごす。②利用者と共に学び成長する。」事業所の方針「報・連・相」を継続して掲げ、積極的に研修会などへ参加し、質の高い看護を提供できる事業所をめざします。コープ訪問看護ステーションの魅力ある活動を広く知っていただき、利用者を増やすため、ホームページへの投稿や、ケアマネ・主治医へ活動報告を含めた空き状況をお知らせしていきます。

職員体制は常勤看護師7名・非常勤看護師3名(内1名は4月末まで育休)・非常勤リハビリ職員1名でスタートとなります。年度内に職員の補充をし、育成・働き続けられる職場・剰余を継続的に生み出せる事業所となるよう奮闘します。

さらなる経費削減を目指し、サテライトかなま치의移転を検討しています。

【ヘルパーステーション虹の輪】

4月から常勤ヘルパーが1名入職し、新しい体制でスタートします。今後も職員を増やす努力をしながら新規利用者の受け入れ態勢を整えます。また、加算の取得のために、事業所やサービスなどの質の向上を目指します。スタッフ一丸となって安定した収益を得られるよう取り組んでいきたいと思います。

【居宅介護支援事業所「ほりきり」】

1. 特定事業所加算所得事業所としての業務課題……

取れる加算をしっかりと正しく取る。初回加算・入院加算・退院退所加算・加算の取りこぼしの無い様に。

2. BCP（災害・感染症）・高齢者虐待防止の委員会の定期開催

指針の整備・作成、研修の実施、訓練など継続。

3. 仲間増やし 現在、組合員：44.7%

年間20名以上目標。各CMは利用者に組織形態を説明し新規獲得していく
生協強化・・居宅として取り組むこと。

①はぐるまの手配り ②COOP あおぞら血圧測定・介護相談

③生活支援・相談プロジェクト ④民商住宅デー ⑤その他の行事参加や支部協力など

4. 業務状況を見ながら、更に新規利用者獲得していく。着実に毎月終了者があるのでその人数以上を新規獲得しないと、剰余を増やせない。その為にも、コストに、ご紹介頂けるよう断らない努力が必要。評判の良い事業所になるには、地域または関りのある包括やケアマネ間で良好な関係を構築していく。

5. 交通ルールを守り、安全に心がける。

→4月～法人は義務化。通勤用・業務用ヘルメットを被り正しく自転車を運転する。

6. 法人ルールを守り、効率的に仕事を行う。

→直行・直帰、時間外労働を減らすために。早番・遅番のシフト制の利用、金町STでの打刻を活用。

7. 居宅のスローガン「法人の縁の下での力持ち」を常に意識し、法人内のすべての事業所へ協力と各事業所が収益増になるようサポートしていく。
8. 厚労省が推進している「ケアプランデータ連携システム」。ケアマネ事業所とサービス事業所間でデータのやりとりができ、ペーパーレス化に繋がると期待している。今は当事業所同様、どこの居宅介護支援事業所も様子見状態だが、近い将来進める。

医療生協活動計画

今年度も新規加入 400 名、増資（新規加入分・月掛け含む）10,000 口も目標目指して活動します。葛生協を知ってもらえるようさまざまな活動を行い、ポッチャやカーレットを使った楽しい活動を取り入れ、地域の皆さんや団体と連携することで、「ゆるやかなつながり」を広げ葛生協の認知度を上げ、サポーターを増やしていくことを目指します。そのための SNS を使った広報も検討・実施していきます。また、被爆 80 年の原水禁大会への代表派遣を行うとともに、「千羽鶴を折ろう！」企画（原水禁大会や平和の波行動に向けて）を実施します。

支部コメント

【別冊】各支部の総括と方針をご参照ください

委員会コメント

【社保・平和委員会】

1. 「憲法改悪反対、9 条守れ」の取り組み

「憲法改悪を許さない全国署名」から、新たに「税金はくらしの拡充に 戦争準備の軍拡は中止して、憲法、平和、いのち、くらしを守る政治への転換を求める請願署名」に取り組みます。憲法集会、駅頭宣伝行動、九条合同アクション、総がかり行動実行委員会主催の国会行動などにも取り組みます。独自の駅頭宣伝行動なども計画します。

2. 社会保障を充実させる取り組み

マイナ保険証一本化による保険証廃止の撤回を求めます。

国保料や介護保険料、後期高齢者医療保険料の値上げに反対します。

高額療養費制度の負担上限額の引き上げに反対します。

医療・介護崩壊につながる制度改変に反対し、今すぐ改善することを求めます。

年金受給年齢のさらなる引き上げに反対します。

3. 核廃絶など平和の取り組み

被爆 80 年、原水爆禁止世界大会（長崎）に代表を派遣します。平和の波行動（青戸平和公園）、国民平和行進に参加します。核兵器禁止を求め「核兵器禁止条約の批准を求める署名」運動に取り組みます。代表団派遣の募金活動、平和ビアパーティーなどに取り組みます。原水禁大会参加報告集会を開催します。

4. 高齢者運動の取り組み

「第 38 回日本高齢者大会 in 大宮」へ代表を派遣します。

葛飾高齢者懇談会主催の「葛飾高齢者のつどい」や葛飾区に対する高齢者要求運動などにとりくみます。

「年末厚労省前座り込み」「2・1 高齢者中央集会」にも取り組みます。

5. その他の取り組み

- ①2月にバレンタイン行動を取り組みます。
- ②平和ツアーを計画します。
- ③秋にウォークイベントを計画します。
- ④情勢に応じた学習会の開催を目指します。

行事日程(予定)

2025年	5月	3日	憲法集会（有明防災公園）
			区内全駅宣伝行動
	5月	6日	国民平和大行進出発式
	7月	26日	平和ビアパーティー
	7月	24日	国民平和大行進（葛飾）
	8月	6日	平和の波行動（青戸平和公園）
	8月	7～9日	原水爆禁止世界大会（長崎）
	8月	9日	平和の波行動（青戸平和公園）
	8月	30日	原水禁大会報告集会
	10月	5日	ウォークイベント
	10月	25～26日	日本平和大会 in 愛知
	11月	11～12日	日本高齢者大会 in さいたま
	12月	20日	望年平和パーティー
2026年	2月	14日	バレンタイン行動
	3月	8日	平和ツアー

【健康づくり委員会】

1. 10年間継続してきた健康チャレンジは組合員の健康習慣が日常的となり成果が得られたと判断し終了とします。
2. 「健康寿命延伸のためには」「フレイル」「親の介護」様々な課題に沿って出前講座の企画を計画します。
3. 備品である「カーレット」等の活用をすすめます。

【環境を守る活動】

葛飾青空の会、区内の団体と共同して活動を前進させます。

1. 公害責任裁定勝利に寄与します。

すべての審理が終了し調停の段階に入っています。責任裁定に対する国・自動車メーカーの態度は不誠実とさえ言えますが、ディーゼル自動車を大量に生産し公害被害者を出した歴史は変えられません。地域からの運動で大気汚染公害被害者医療費制度を創らせるまで奮闘しましょう。
2. 地球温暖化：学習会を企画し多くの組合員・区民に参加を呼びかけます。

トランプ米大統領はパリ協定から離脱したばかりでなく「CO₂と温暖化は関係ない」などと暴論を吐き化石燃料増産を打ち出しています。CO₂と化石燃料の関係は明らかになっています。日

本政府も原発をエネルギーの基軸に据え化石燃料に頼る政策を推進しています。地球温暖化は待ったなしです。組合員の声聞き、区内の環境に取り組んでいる団体とも共同してパリ協定「1.5度」に取り組みましょう。

3. NO₂測定（6月・12月）、第50公害総行動（6月）参加、自転車推進計画に取り組むと同時に奥戸物流センター建設（1日5,000台）に関心を強めます。理事会の環境対策を強化します。

2. 予算

■2025 年度予算案

東京葛飾医療生活協同組合

自2025年4月1日 至2026年3月31日

(単位:千円)

	2025年度予算	構成比	前年比	2024年度実績	構成比
〔事業収益〕	569,061	100.0	102.0	532,236	100.0
外来医療収益	181,075	31.8	110.1	164,529	30.9
在宅医療収益	136,660	24.0	108.2	126,328	23.7
保健予防活動収益	65,125	11.4	97.3	66,943	12.6
訪問医療収益	24,192	4.3	94.9	25,480	4.8
その他医業収益	1,060	0.2	49.2	2,156	0.4
保険査定増減	△ 480	△ 0.1	200.0	△ 240	△ 0.0
〔医業事業収益〕	407,632	71.6	105.8	385,196	72.4
訪問サービス収益	104,957	18.4	113.5	92,449	17.4
その他介護収益	56,472	9.9	103.4	54,591	10.3
保健査定増減	0	0.0	0.0	0	0.0
〔介護事業収益〕	161,429	28.4	109.8	147,040	27.6
〔事業費用〕	560,743	98.5	101.3	553,496	104.0
〔人件費〕	404,320	71.1	101.8	397,051	74.6
役員報酬	10,549	1.9	100.5	10,492	2.0
職員給与	204,259	35.9	102.5	199,359	37.5
非常勤職員給与	96,252	16.9	93.8	102,586	19.3
出向人件費	416	0.1	112.1	371	0.1
賞与引当金繰入	33,612	5.9	106.6	31,535	5.9
法定福利費	46,272	8.1	118.5	39,037	7.3
退職給付引当金繰入	12,960	2.3	94.8	13,671	2.6
〔材料費〕	34,003	6.0	100.7	33,752	6.3
医薬品費	23,444	4.1	91.8	25,550	4.8
診療材料費	10,559	1.9	128.7	8,202	1.5
福祉材料費	0	0.0	—	0	0.0
医療消耗器具備品	0	0.0	—	0	0.0
〔委託費〕	28,765	5.1	101.4	28,356	5.3
検査委託費	21,328	3.7	100.5	21,218	4.0
清掃委託費	4,741	0.8	101.6	4,667	0.9
保守委託費	2,696	0.5	109.1	2,471	0.5
〔経費〕	75,872	13.3	96.6	78,506	14.8
〔リース料〕	14,662	2.6	113.0	12,980	2.4
〔減価償却費〕	3,121	0.5	109.5	2,849	0.5
〔事業剰余金〕	8,318	1.5	△ 39.1	△ 21,260	△ 4.0
〔事業外収益〕	0	0.0	0.0	3,741	0.7
〔事業外費用〕	648	0.1	54.5	1,190	0.2
〔経常剰余金〕	7,670	1.3	△ 41.0	△ 18,709	△ 3.5
〔特別利益〕	0	0.0	0.0	799	0.2
〔特別損失〕	0	0.0	—	2,102	0.4
〔税引前当期剰余金〕	7,670	1.3	△ 38.3	△ 20,012	△ 3.8

■経費予算明細

東京葛飾医療生活協同組合

自2025年4月1日 至2026年3月31日

単位 千円

科 目	2025年度予算	2024年度実績	増 減
職員被服費	1,907	1,943	△ 36
旅費交通費	207	315	△ 108
厚 生 費	2,098	2,372	△ 274
通 信 費	4,635	5,088	△ 453
渉 外 費	0	14	△ 14
地代・家賃	20,678	20,678	0
保 険 料	326	915	△ 589
修 繕 費	529	419	110
水道光熱費	3,972	4,249	△ 277
車両運搬費	532	580	△ 48
消耗品費	5,081	3,706	1,375
事 務 費	0	0	0
委 託 費	12,120	12,083	37
採 用 費	4,075	5,261	△ 1,186
租 税 公 課	4,716	4,832	△ 116
繰延消費税償却	0	0	0
諸 会 費	6,923	6,996	△ 73
研究研修費	188	403	△ 215
教育文化費	3,600	3,101	499
会 議 費	220	235	△ 15
衛 生 費	3,277	4,695	△ 1,418
貸倒引当金	620	40	580
雑 費	264	107	157
一括資産償却費	312	474	△ 162
経 費 合 計	76,280	78,506	△ 2,226

■キャッシュフロー予算書

東京葛飾医療生活協同組合

自2025年4月1日 至2026年3月31日

単位:千円

	当期純損益	7,670
	減価償却費等(+)	3,121
	固定資産 除却損等(+)	0
	医業未収金償却費等(+)	0
	非資金費用(+)	3,121
	事業未収金 増減額	△ 7,000
	棚卸資産 増減額	120
	仕入債務 増減額	△ 25,839
	賞与・貸倒引当金 増減額	50
	その他流動資産 増減額	1,000
	その他流動負債 増減額	1,000
	資産負債増減額	△ 30,669
	退職給付引当金繰入額(+)	7,060
	退職金支出額(-)	6,500
	退職金	13,560
	支払利息計上額(+)	24
	利息支払額(-)	△ 24
	支払利息	0
	法人税等および同調整額(+)	3,000
	法人税等支出額(-)	△ 530
	法人税等	2,470
	他のキャッシュフローへの振替額(リース資産)	1,184
	I. 事業活動によるキャッシュフロー	△ 2,664
	(事業収益対比率)	-0.5%
	有形固定資産の 取得による支出(-)	0
	有形固定資産の 売却による収入(+)	0
	無形固定資産の 取得による支出(-)	0
	無形固定資産の 償却による収入(+)	28
	リース料支払による支出(-)	△ 1,184
	その他固定資産の取得による支出(-)	0
	その他固定資産の償却による収入(+)	0
	II. 投資活動によるキャッシュフロー	△ 1,156
	本支店勘定 による増減	0
	出資金増資 による収入(+)	10,000
	出資金減資 による支出(-)	△ 10,100
	地域協同基金 による収入(+)	0
	地域協同基金の返還 による支出(-)	0
	特定協力借入金 による収入(+)	0
	特定協力借入金の返済による支出(-)	0
	短期借入金 による収入(+)	0
	短期借入金の返済による支出(-)	0
	長期借入金 による収入(+)	0
	長期借入金の返済による支出(-)	△ 27,648
	受取寄付金 による収入(+)	0
	設備補助金 による収入(+)	0
	固定資産表示定期預金等の増減	36,000
	その他の収入・支出	0
	III. 財務活動によるキャッシュフロー	8,252
	IV. 現金および現金同等物の 増減額	4,432
	V. 現金および現金同等物の期首残高	69,923
	VI. 現金および現金同等物の期末残高	74,355

第3号議案 議案決議効力発生の特

前各号の議案につきましては、本会決議により効力が発生します。この際、各々の議決内容の趣旨に反しない範囲または監督行政庁より指示または指導を受けた等の場合で決議内容に重要な変更をきたさない範囲における字句等の加除修正等を理事会に御一任ください。

■第54期 総代名簿（152名）

ブロック名	支部名	総 代			
下千葉	下千葉 39名	秋 山 知 子	飯 田 弘 子	石 澤 清 子	伊 藤 勝
		井 上 さより	今 井 賢 吾	今 井 節 子	植 田 正 弘
		植 田 正 代	折 笠 明 実	金生谷 貞 雄	唐 沢 盛 夫
		小 池 彩 子	後 藤 喜美子	小 沼 宏	斎 藤 裕 子
		坂 井 靖 子	椎 名 紀 夫	清 水 孝	高 橋 洋 子
		高 柳 敏	竹 下 茂	竹 馬 和 彦	辻 本 泰 子
		戸 澤 光 子	中 村 春 子	野 島 富美子	萩 原 忍
		早 川 し げ	廣 田 光 代	藤 田 雅 博	増 田 泰 代
		町 田 千重子	丸 山 艶 子	宮 本 保 子	村 上 悦 子
		村 上 紘	山 田 昌 和	若 井 ヒ 口	
篠 原	篠 原 16名	天 野 貴 正	伊 藤 郁 子	小 川 研 二	川 嶋 公仁子
		斉 藤 京 子	佐 川 千賀子	佐 藤 雅 英	関 根 敏 子
		高 森 正 夫	寺 澤 栄 一	永 浦 英 子	中 村 伸 吾
		中 村 晴 枝	村 山 潤 子	箭 浪 けい子	山 田 幸 子
金 町	水 元 20名	阿 部 千代子	井 口 カオル	市 原 ちづる	市 原 睦 夫
		市 村 恵 子	小野塚 一 行	鈴 木 啓 文	鈴 木 町 子
		鈴 木 美重子	鈴 木 美津枝	高 橋 あや子	高 橋 めぐみ
		千 葉 美恵子	戸 嶋 正 隆	深 井 泰 義	藤 田 春 子
		細 沼 昌 代	柳 舘 文 子	山 本 金 義	山 本 康 子
	金町東 14名	安 藤 眞智子	石 田 芳 江	伊 藤 とし子	岩 田 梢 子
		面 迫 シゲ子	桑 原 静 美	篠 田 定 男	柴 山 秀 一
		関 谷 一 朗	土 岐 和 枝	中 江 秀 夫	松 澤 常 夫
		森 耕 司	吉 村 悦 子		
	金町南 23名	浅 野 正 治	川 野 栄 子	菅 野 カツ子	栗 原 和 子
		慶 野 三重子	小 林 峰 雄	坂 井 博 子	佐 藤 宏 次
		志 賀 正	柴 昌 子	島 根 和 子	鈴 木 喜美子
		鈴 木 春 子	鈴 木 由美子	高 橋 昌 平	寺 田 幸 子
		藤 田 進 一	藤 山 忠 亮	星 野 岸 夫	三小田 准 一
		宮久保 昭次郎	水 野 憲	矢 嶋 春 海	
白 鳥	白 鳥 15名	岩 村 陽 子	菅 野 修 一	工 藤 忍	坂 口 栄 子
		笹 山 誠 一	鈴 木 恵 子	高 橋 正 智	高 橋 よし子
		新 沼 寧 江	檜 山 光 子	堀 部 きよ子	村 松 勉
		八木澤 佳代子	山 崎 エツ子	吉 野 五 郎	
	亀 青 15名	片 岡 千 歳	木 村 秀 子	寒河江 裕 子	滋 田 央 子
		鈴 木 順 子	高 瀬 良 子	田 辺 喜久代	針 谷 かず子
		藤 枝 逸 子	間根山 和 子	森 田 洋 子	由 澤 一 枝
		吉 澤 三枝子	渡 邊 キヨ子	渡 邊 正 春	
職員 10名		板 井 小百合	大 原 美紀代	栗 原 麻 美	酒 井 愛 莉
		白 石 晃 一	玉 井 創	畠 山 薫	藤 井 京 子
		松 永 亜 樹	吉 田 美智江		

■組合員地域分布（2025年3月31日現在）

支部	町名	組合員数	世帯数	割合
下千葉支部	小菅	123	7,525	1.63
	西亀有	160	8,196	1.95
	堀切4～8	649	7,792	8.33
	東堀切1～2	249	3,244	7.68
	合計	1,181	26,757	4.41
篠原支部	堀切1～3	357	7,821	4.56
	白鳥1	28	733	3.82
	四つ木	533	7,327	7.27
	東四つ木	39	7,807	0.50
	宝町	137	4,522	3.03
	合計	1,094	28,210	3.88
水元支部	新宿6	106	2,642	4.01
	水元	164	6,296	2.60
	東水元3～6	63	2,333	2.70
	西水元	142	5,828	2.44
	南水元	384	6,559	5.85
	合計	859	23,658	3.63
金町南支部	金町	219	10,693	2.05
	鎌倉	29	7,173	0.40
	柴又	78	12,140	0.64
	高砂	78	12,149	0.64
	新宿1～5	111	5,596	1.98
	細田	15	5,759	0.26
	合計	530	53,510	0.99
金町東支部	東金町	477	13,145	3.63
	東水元1～2	57	2,173	2.62
	合計	534	15,318	3.49
白鳥支部	お花茶屋	132	3,936	3.35
	東堀切3	70	1,054	6.64
	白鳥2～4	142	6,075	2.34
	合計	344	11,065	3.11
亀青支部	亀有	153	15,167	1.01
	青戸	113	15,745	0.72
	合計	266	30,912	0.86
その他の区内		124	65,188	
葛飾区内合計		4,932	254,618	1.94
葛飾区外		529		
不明組合員数		669		
総合計		6,130		

※世帯数は外国籍を含む

※組合員数は機関誌配布辞退者を含むので手配り数とは異なります。