

第 50 回通常総代会

開催日時 2021 年 6 月 26 日（土） 10 時 00 分開会

開催場所 足立区勤労福祉会館第一ホール（綾瀬プルミエ 2 階）
東京都足立区綾瀬 1-34-7



東京葛飾医療生活協同組合

東京都葛飾区白鳥 2-3-6

☎03 - 5680 - 7166

第 50 回通常総代会 議案書

も く じ

第 1 号議案	2020 年度事業報告、決算報告・損失処理案決定の件	
I	2020 年度事業報告	1
II	2020 年度決算報告・損失処理案	
	1.事業報告書	12
	2.事業報告書の附属明細書	22
	3.決算関係書類（損益、貸借、キャッシュフロー、注記）	24
	4.決算関係書類の附属明細書	30
	5.損失処理案	38
	監査報告書	39
	参考 過去 3 年損益計算書推移	40
	過去 3 年キャッシュフロー計算書推移	41
第 2 号議案	2021 年度事業計画、予算決定の件	
I	2021 年度事業計画	42
II	2021 年度予算案	50
第 3 号議案	定款変更の件	53
第 4 号議案	理事会規則変更の件	57
第 5 号議案	議案決議効力発生の件	58
報告事項	班会開催状況、組合員地域分布、第 50 期総代名簿	59

〔別冊〕各支部のまとめと方針

I 2020 年度事業報告

2020 年度は新型コロナウイルス感染症によって生活様式が一変し、日本中がさまざまなダメージを受けました。東京葛飾医療生活協同組合でも医療生協活動・事業活動で多くの困難に直面しましたが、多くの方々の奮闘によって 2020 年度を乗り切ることができました。依然として厳しい状況が続いていますが、これまでの様々な経験を活かして、新たな取り組みを開始していきましょう。

I-1 医療生協活動の総括

2020 年度の医療生協活動は、「人と人との繋がり」をテーマに実践する予定でしたが、新型コロナウイルス感染症の影響で、ほぼ全ての医療生協活動が中止となりました。

(1) 医療生協活動の自粛

2 度の緊急事態宣言中は医療生協活動を自粛していましたが、宣言解除期間中にセルフチェック票を導入して感染拡大予防に努めて活動を始めました。しかし感染の不安が先行し、なかなか新しい形での医療生協活動に踏み出すことができませんでした。そのような中でも知恵を出し合い、各支部ではぐるま封入作業を継続したり、下千葉支部では平和を考えるミニパネル展の実施や土建健診で組合員が補助作業のお手伝いをしたり、金町ブロックでは核兵器禁止条約批准成立スタンディングに参加したりと、小さな一歩を踏み出す取り組みが行われました。）



□各支部の行事

ブロック・支部	日 時	場 所	参加者数
平和のつどい 強化月間（せ〜の集会・スタートアップ集会） もちつき大会 新春のつどい			は全て中止

（２）医療生協を強化する仲間増やし・班会・機関紙「はぐるま」の活動

□2020 年度の組合員・出資金の推移

組合員数（人）		出資金額（千円）	
期首組合員数	7,384	期首出資金	170,062
新規加入	200	増資（新規含む）	7,640
脱 退	▲242	減資（脱退含む）	▲13,114
みなし脱退	▲70	みなし脱退	▲877
合 計	▲112	合 計	▲6,351
期末組合員数	7,272	期末出資金	163,711

仲間増やしでは年間目標 400 名に対し 200 名の到達（50.00%）、出資金目標 10,000 口に対し 7,640 口の到達（76.40%）となりました。新型コロナウイルス感染症の影響を受けながらも、増資（新規含む）は前年度を 20%ほど上回りました。各支部の活動をけん引する支部運営委員に新しいメンバーを加えながら、魅力ある医療生協活動を増やしていくなど、引き続き取り組みの拡大・強化が求められます。

今年度も「出資金の現在高通知」を送付して、死亡組合員の家族に「医療生協の世代継承」を勧めました。

機関紙「健康のはぐるま」を年間 6 回発行しました。発送作業を短時間でを行うため紙面数を縮小しての発行など、感染予防に努めました。今年度も手配りや原稿作成に、たくさんの組合員のみなさんにご協力いただき、ありがとうございました。今後も葛生協の活動内容をお届けできるようにしていきます。

発行号・発行日	主な内容
第 237 号・2020.05.01	フレイル予防、第 49 回通常総代会お知らせ、他
第 238 号・2020.07.15	第 49 回通常総代会報告、葛飾区健康診断のお知らせ、他
第 239 号・2020.09.01	平和の波行動、診療所を利用する上でのお願い、他
第 240 号・2020.11.01	健康診断のお勧め、亀青支部青戸団地班紹介、他
第 241 号・2021.01.01	新年のご挨拶、生協強化月間報告、他
第 242 号・2021.03.01	核兵器禁止条約スタンディング行動、金町南支部「手配りさん交流集会」報告、他

○「健康のはぐるま」手配り協力者数 8支部 合計 265名

是非ともご自宅周辺の「健康のはぐるま」の手配りにご協力ください。

(3) 中長期事業構想の策定

法人を支える事業収益が減少しています。医療・介護制度、社会状況、新型コロナウイルス感染症など、私たちを取り巻く環境は常に変化しています。「体力」を強化しつつ、組合員や地域のニーズを捉え、今後の法人の羅針盤となる医療生協らしい中長期事業構想を策定したいと考えていますので、皆様のご意見をお寄せください。

(4) 各委員会のまとめ

○組織活動

○新型コロナ感染拡大の影響を受け、日常生活も様変わりしました。巣ごもりと不自由な生活が続き、身近な人との交流も薄れ、これまでの自由でありふれた日常の生活の有難さを、いまさらながらに痛感します。

私たちの活動も、組合員さんとの繋がりの方である班会やイベントなど、行事の中止にとどまらず、運営委員会の開催にも影を落としました。

○こうした状況のもとでも、金町南支部では、手配り交流会を三つの地域に分散し、少人数の開催で成功させています。また、仲間増やしでは毎月1人以上の拡大にこだわり、連続拡大で9年目を迎えていますが、そこには、運営委員会の連携と組合員に寄り添う粘り強い取り組みがあります。その結果として、10年前の400人台の支部から、現在では500人台の組織へ組合員を増やしています。

○現在、葛生協の組織状況は、2020年を7,384名でスタートし、困難な中で新たに200名の仲間を迎えましたが、年度末のみなし脱退処理も含め、当初より▲112名減の7,272名で2021年度を迎えました。葛生協組織の現状を直視し、仲間増やしにこだわりを持って取り組むことが求められます。

○これまでの行事や組合員との繋がり方も、コロナ禍での生活が日常化するなかで、従来からの発想の転換も求められます。この状況下で何が出来なのか、どう繋がり合うのか、知恵を寄せ合い、新しい取り組みに挑戦してみることも必要です。

○新たな取り組みで繋がりのかきつけ作りも芽生えています。白鳥支部では、映画鑑賞会を実施し、次の開催を楽しみに待つ人も増えています。

また、下千葉ブロックでは、絵画や写真などの個人の趣味を発表する場として、診療所施設で「下千葉ギャラリー」の開設と、ブロックニュース紙上を利用した「展示会」を取り組み、その反響も広がりつつあります。

○長引く自粛生活で、様々な困難を抱えている人が増えています。そうした人たちに手を差し伸べ、力添えをする。また、解決策を見出すために諸組織と連携して援助するなど、相談活動に力を入れることも重要になっています。

○健康づくり活動

終わりが見えないコロナ禍の中で、多くの方が「こころとからだ」に変調をきたし、深刻な状況も生まれています。昨年に引き続きの自粛で、班会ははじめ組合員の交流の場が長期間にわたって失われています。そんな中でも組合員の不安に寄り添う訪問や声かけができていたと思います。

この一年間で実施できた活動のみふりかえってみました。

- ①班会は青戸団地班のみ感染対策を強化し数回開催する事ができました。マスク装着での会話は疲労を伴いますが、一人一人の近況報告で話が弾み、笑顔がこぼれます。他の班会も広い会場が確保できたら可能でしょうか。
- ②毎年10月から12月に実施している健康チャレンジの取り組みは6年目になります。今年度は東京都生協連で統一したチャレンジシートを作成・活用の予定でしたが、延期されたため独自のシートを使用しました。エントリー目標の120名には届きませんでしたが、60名のエントリー、修了者は53名でした。その中で29名の方が気軽に運動→ウォーキングに参加。自粛で運動不足による体力の衰えを心配した結果でしょうか。「あいうべ体操 しっかりはみがき」も嚥下時のむせなどの防止にも効果があると感想が寄せられました。毎日血圧・体重・歩行数に加えて体温の記録があったのが今年度の特徴です。「継続は力なり」を合言葉に歩みましょう

○社保・平和活動

コロナウイルス感染症が広がる中でこの一年間は社保委員会が開けず、多くの活動が中止しなければなりませんでした。社保活動・9条NO！推進ニュースを発行してみんなに伝え、頑張って取り組んできました。

①改憲発議許すな「憲法9条守れ」の取り組み

憲法改悪反対共同センター、9条の会・地域合同の金町・亀有で行う毎月定例の宣伝行動もコロナの影響でできない月もありましたが4回、参加してきました。新しく提起された「発議許すな」の署名に積極的に取り組みました。

3000万署名 1843筆 新署名 369筆

②コロナに負けない—いのちと生活を守る活動

新型コロナウイルス感染症の広がる中で、結成された「区民のいのちと生活を守る」連絡会に協力して活動に参加し、4月には区に対して区民に安心と希望を与える区独自の政策を求める要望書の提出5月には葛生協など13団体が各自の要望書をまとめ

て提出、署名運動を展開してきました。そして3月開催されたコロナに負けない「生活支援・相談プロジェクト」には積極的に協力・参加してきました。

③核兵器廃絶を、平和活動・平和ツアーの取組み

各支部が平和のつどいはコロナ感染の中で開けませんでしたが、展示コーナーの開催や平和特集号の発行など工夫した取り組みが行われ、地域から平和への思いを広めました。

原水禁世界大会やIN ニューヨーク集会に代表派遣の準備を進めましたが、中止となりました。平和ツアーも「麻布米軍ヘリ基地フィールドワーク」を計画しましたが、残念ながらコロナ感染拡大の影響で中止としました。

④高齢者運動の取組み

後期高齢者医療費窓口負担 2 割化がすすめられ、コロナ禍で高齢者のいのちと暮らしが脅かされる中での実施に反対する署名運動や厚労省前までの座り込みに積極的に取り組みました。

「日本高齢者大会 IN 松本」に向けて取り組みましたがコロナの影響で延期となりました

○地域助け合い活動

①スワンの活動 総括

ボランティア活動として組合員と職員が協同で行っています。今年度はコロナ感染対策として、集まる事ができませんでした。参加者より期待されていたのですが残念でした。

②ふきのとう在宅介護家族の会 総括

在宅介護家族の会は新しい会員さんが増えないのが悩みですが、介護者さんの交流と学習会を葛飾区との協賛で企画しました。学習会、交流会共に感染症が問題となり計画が中止されました。

○事業所利用委員会

①委員会の開催並びに諸活動はコロナウイルス感染予防のため行われませんでした。

②年間を通して虹の箱の投書はありませんでした。

③利用委員会は医療生協の歴史の中で職員と組合員との協同の事業所づくり活動として存在感がある発展をしてきました。しかしやがて「患者の権利章典」から「いのちの章典」へと医療生協の発展が進む中で、利用委員会の活動環境が変化し、全国的にそれぞれの生協の環境に応じた多様性のある活動に形を変えてきています。当委員会も数年来「利用委員会のあり方」論議を重ねてきましたが、明確な結論には至りませんでした。この問題については理事会を含めた検討が望まれます。

○環境を守る活動

コロナ禍ではありましたが葛飾青空の会に結集して活動を進めました。2019年に開始された大気汚染公害被害者への医療費助成制度を作る公害調停は、自動車メーカーの調停ボイコットにより調停の見込みが立たない状態が続いています。運動の展開が求められた年度でした。公害総行動、ミナマタ訴訟支援、アスベスト訴訟などの署名に全事業所が取り組みました。6月と12月のNO₂測定運動に組合員、下千葉診療所が継続して参加しました。温暖化対策に向けた学習会などは具体化できませんでしたが核兵器廃絶とともに法人をあげた取り組みが求められています。

I-2 事業活動の特徴

診療所群では「業務改善などにより経営を黒字化する」、介護事業所群では「体制を強化し安定した経営を行う」をテーマに実践してきました。以下、主な実績・取り組みをご紹介します。

(1) 法人トピックス

○新型コロナウイルス感染症の拡大防止のため、みなし理事会を開催。また ZOOM を併用した理事会運営を導入しました。

○8月25日に東京都の生協検査を受けました。指摘事項について理事会で検討・改善を行いました。

○社会保険労務士の見付季代子先生に、今後の法人運営のアドバイザーに就任していただきました。

○新型コロナウイルス感染症の感染予防に関する補助金および医療従事者慰労金への対応を行いました。

補助金 8,228,000 円

慰労金 3,700,000 円

○新型コロナウイルス感染症に対する資金繰り対策のため、7月29日に医療福祉機構より1億円の借入れを実行しました。

○管理職職員に ZOOM 会議対応のため iPad を支給しました。

○タブレット端末を使って患者・利用者宅でも随時記録が入力できるように、介護事業所で使用している介護ソフトの変更導入を行いました。

○各事業所で使用している電話機およびコピー機のリース契約の変更導入を行いました。

○下千葉診療所と篠原診療所の火災保険を、水害に強いタイプに変更し契約を更新しました。

○2020年4月1日付けで職員への定期昇給を実施しました。

○一時金は年間2.6か月を支給しました。

(7/10 夏季一時金1.3か月、12/10 年末一時金1.3か月)

○監事の年間スケジュールに沿って、以下の監査を実施しました。

法人監査 年 2 回 (10/21 2020 年度上半期監査、5/19 2020 年度決算監査)

事業所監査 9/16 篠原診療所

11/18 かなまち訪問看護ステーション

3/17 ほりきり訪問看護ステーション・ヘルパーステーション虹の輪

○新入職員

かなまち訪問看護ステーション 12/16 池田和恵 (看護師)

ヘルパーステーション虹の輪 12/1 佐藤修子 (ヘルパー)

○異動

篠原診療所 10/19 磯田まゆみ (看護師) 看護総師長へ

ほりきり訪問看護ステーション 4/16 酒井愛莉 (看護師) 非常勤より常勤へ

かなまち訪問看護ステーション 1/5 飯村友穂 (看護師) 産休・育休へ

ヘルパーステーション虹の輪 2/16 平井裕子 (社会福祉士) 非常勤より常勤へ

ヘルパーステーション虹の輪 2/16 稲垣真紀子 (ヘルパー) 非常勤より常勤へ

○退職

下千葉診療所 3/31 鈴木裕美子 (看護師)

ヘルパーステーション虹の輪 3/31 宍戸冷子 (社会福祉士)

(2) 医療活動トピックス

○診療所群は、慢性的な患者減に加え、今年度は新型コロナウイルス感染症の影響で受診控えや長期投与、感染症対策などで更に利用離れが進み、3 診療所いずれも赤字で、合計の経常剰余は▲2,644 万円の赤字計上となりました。必要利益を確保できていない状態です。その中でも、在宅収益、保健予防 (健診等) では、職員が在宅医療の導入をお勧めしたり、健診のお知らせチラシを作成したりすることなどにより、昨年を上回る収益を上げることができました。今後も職員が中心となって検討し、素早く実行していく姿勢が重要となります。

○診療所では、2020 年度に以下の購入・導入を行いました。

□下千葉診療所

玄関周りの電灯修理、雨漏り修理

エアコンの入れ替え・クリーニング、

オートクレープ (滅菌機) の購入

往診対応システム (ルーター含む) の導入

空気清浄機購入

□篠原診療所

エアコンの入れ替え

心電図や呼吸機能機器の保守契約締結

- 金町診療所
 - 貸貸借契約の更新
 - 会議用 Web カメラ

(3) 介護活動トピックス

- 介護事業所群は、3 事業所（ほりきり訪問看護ステーション、かなまち訪問看護ステーション、居宅介護支援事業所「ほりきり」）で黒字計上、1 事業所（ヘルパステーション虹の輪）が赤字計上となりました。
- ほりきり訪問看護ステーションとかなまち訪問看護ステーションの 2 訪問看護ステーションは、職員の奮闘により合計で 1,864 万円の経常剰余を生み出し、法人経営を牽引する役割を担っています。また、居宅介護支援事業所「ほりきり」も特定事業所加算Ⅰを算定するなど、職員の積極的な働きかけによって 615 万円の経常剰余を生み出しています。今後も安定した経営を継続していくため、いろいろな検討・改善を行っていきます。
- ヘルパステーション虹の輪は前期大幅な改善が見られましたが、今期は残念ながら新型コロナウイルス感染症の影響で利用者さんの利用控えなどがあり、結果として訪問時間・事業収益の減少に繋がったため経常剰余は▲589 万円の赤字となりました。新規ヘルパーの確保が難しく、新しい利用者を受け入れることが難しい状況ではありますが、2021 年 4 月 1 日より新所長体制のもと、質の高い介護を提供しつつ現状を打破していきます。
- 介護事業所では、2020 年度に以下の購入・導入を行いました。
 - 介護請求ソフトの新規購入（4 事業所共有）
 - ほりきり訪問看護ステーション
 - 電動自転車の購入
 - 利用者宅での情報入力を可能にするための iPad の購入
 - 感染予防のための事業所レイアウト変更
 - かなまち訪問看護ステーション
 - 電動自転車の購入
 - 利用者宅での情報入力を可能にするための iPad の購入
 - ヘルパステーション虹の輪
 - 電動自転車の購入
 - デスクトップ型パソコン

(4) 各事業所の総括

○下千葉診療所

新型コロナウイルス対策と共に進めてきた1年でした。密を避けるため外来受診者数を増やす事ができず、感染対策には手間も費用も大幅にかかるなど、慢性的に大きな赤字が続きました。その中でも在宅診療では、病院や居宅介護支援事業所からの新患の紹介に加え、外来送迎患者の在宅管理移行をすすめることができ、在宅収益は予算を超過することが出来ました。在宅管理数を保つ中で、新規の面談や調整、在宅管理をスムーズにすすめる為の看護職員の奮闘は大きいです。

また土建葛飾支部からの依頼で土建日曜健診を実施しました。3回の開催で全職員が参加し、運営委員さんには毎回お手伝いをしていただきました。土建健診数増加とインフルエンザワクチン収益で保健予防活動収益も予算超過となりました。

組織活動では、今までと同じような活動は出来ない中でも、健診受診勧奨の電話かけに合わせて患者さんの状況やコロナ禍での不安等を聞き出すという事に取り組みました。しかしその先の段階へ繋がることは出来なかったのが2021年度の課題です。

2020年度は前年度から準備してきた電子カルテ完全移行を完了することができました。今後も所内で討議をすすめながら不具合があれば見直し、効率良く業務・診療を進めていきます。

○篠原診療所

長引く異常事態に外来診療への受診抑制や投薬の長期化により受診者数、検査数が減少しました。受診への不安が強く中断している人には、電話で話をして時間予約などで待合室の混雑緩和に努めていることを伝えたり、時には所長と電話で話をしてもらい安心してもらえるような努力もしてきました。

多くの活動が休止になる中、所内での学習・研修を活発に行いました。コロナ感染予防対策はもちろんコロナに付随した幅広い内容を題材にして実施することができました。

発熱や風邪症状のある方には、電話初再診や別室診察などの感染予防対策を講じ、安心してかかる診療所づくりに努めてきましたが、特定健診も前年度比△50件となり、2020年度の経常剰余金は▲949万円の赤字と経営は厳しい状況にあります。

○金町診療所

この一年は、すべてにおいて新型コロナウイルス感染症の世界的大流行と行政の混乱に振り回されたと言ってよい日々が続きました。欲しい情報の不足、行政施策の不備、膨大な事務作業などもあり少し先すらも見えない状況とたたかっています。

経営環境はさらに厳しさを増し、昨年実績からさらに後退を余儀なくされ、またも黒字化を果たすことはできませんでした。国の方針に則りあえて長期処方増などの対応をしているため外来の患者減は深刻であり短期の回復は望めません。その中でも、在宅医療分野での職員の奮闘は特筆すべきものがあり、事業の柱となっています。新型コロナ

ナ災害の厳しい環境下ですが、良い在宅看取りもできました。また、健診事業についても緊急事態宣言などの厳しい外部環境の中、件数増を果たした部分もあり、地域でも健診事業を縮小する機関・団体が多い状況でも、患者の健康を守る大きな役割を担っています。今後も力をいれていきたいと思います。

組織活動は、定例のものも含めほとんどの活動が中止・延期せざるを得ず、非常にづらい一年となりました。医療生協の一番の強みである団結力が発揮しづらい状況に歯がゆい思いです。自粛を強いられる生活が続き、組合員の健康維持も心配されます。これまでのように大勢が集まるのが難しくなる中、新型コロナの感染予防をしながらの組織運営やこの状況下でもできる活動・今こそ必要とされる活動があるのではないかと感じます。

○ほりきり訪問看護ステーション

新型コロナウイルスの感染予防対策を実施しながら看護ケアを実践し、利用者やご家族への感染予防指導を平行して行い、利用者やご家族のご協力を得ながら、何とか無事やりきった1年間でした。そんな過酷な状況下でも予算を大きく上回り、年間で1000万円を超える剰余を出すことができました。2020年度方針「常勤の看護師4名・非常勤看護師2名・リハビリ2名で安定した体制となったため、さらに剰余を生み出せる事業所となるよう奮闘します。」を有言実行する形となりました。

当ステーション内は活気に溢れ、個々スタッフはZOOM研修にも積極的に参加し、看護の質を向上していく努力をしています。日常的にコスト意識を高く持ち、残業を減らす努力もしています。

組合活動は、コロナ渦で活動を自粛した影響もあり、参加はできませんでした。スタッフ全員で月掛け増資に取り組んでいます。

○かなまち訪問看護ステーション

新型コロナの感染対策に気を付けながらの訪問でしたが、職員の奮闘で719万円の経常剰余をあげることができました。感染対策を徹底し事業所から新型コロナ感染者を出すことなく事業を継続してきましたが、スタッフは日々緊張した訪問を強いられました。そのような中でも、看護師体制強化のため、知り合いの訪問看護経験者に非常勤として勤務してもらうことができ、大きな助けとなりました。

○居宅介護支援事業所「ほりきり」

特定事業所加算Ⅰを継続する事が出来、当期の経常剰余金は615万円で着地し、昨年度より232万円の増加となりました。ケアマネが皆頑張ってくれた結果、1人当たり月平均64,840円の利益を出すことができました。ケアマネ7名中、主任介護支援専門員は4名体制となり、困難な依頼や介護度にも関係なく断らずに相談を受けてきましたので、組合員、同法人の診療所、包括支援センターや同業の支援事業所からもコンスタントに新規依頼を頂きました。

2020年度はコロナの影響もあり、様々な研修や会議がことごとく中止になりました

が、後半は ZOOM を用いたオンライン研修が主になり、リモート参加にようやく慣れてきました。所内では毎朝のミーティング、週 1 回所内会議、月 1 回主任ケアマネ会議の時間を設け、連絡、報告、勉強会、ルール作りなどを定期的且つ必要に応じ行っています。

コロナの影響で地域包括ケア会議や主任介護支援専門員連絡会や地域会議などがすべて取りやめになった為、なかなかケアマネとして社会的な活動が出来ませんでした。葛生協内ではなんでも相談会に相談役として参加したり、社保協主催の生活困難者への食糧支援配布の手伝いに参加させて頂きました。

○ヘルパーステーション虹の輪

2020 年度は、コロナの感染拡大により月曜から金曜まで毎日通所されていた人たちが週に 2～3 回しか通えなくなり、それに伴う援助も中止になるなど、今まででは考えられない事がおき、赤字続きになってしまいました。新規の依頼も生活援助がほとんどで身体介助が入っても数回で中止になるなど安定した収入には程遠い現状でした。感染を抑えるために密をさけ、色々な行事も中止となりました。そのような中でも職員全員で感染予防に取り組み、利用者が安心して援助を受けられるよう努めました。

Ⅱ 2020 年度決算報告・損失処理案

Ⅱ－1 事業報告書

1. 組合の事業活動の概況に関する事項

(1) 事業年度の末日における重要な事業活動の内容

事業種目	主な事業品目等
医療事業	保険診療（外来・在宅）、保健・健診活動
介護事業	訪問看護、訪問介護、居宅介護支援

(2) 事業の経過及びその成果並びに対処すべき重要な課題

1) 事業の経過及びその成果

□経常剰余金

経常剰余金▲184 万円の赤字計上

経常剰余金

(単位：千円)

事業所名	2020 年度			2019 年度	
	当期実績	予算	予算差	前期実績	増減額
下千葉診療所	▲11,205	527	▲11,732	▲4,632	▲6,573
篠原診療所	▲9,495	549	▲10,045	▲7,104	▲2,391
金町診療所	▲5,745	1,099	▲6,844	▲5,062	▲682
ほりきり訪問看護ステーション	11,456	3,013	8,442	9,410	2,045
かなまち訪問看護ステーション	7,190	3,919	3,271	5,983	1,207
ヘルパーステーション虹の輪	▲5,895	1,656	▲7,552	▲698	▲5,197
居宅介護支援事業所「ほりきり」	6,152	2,090	4,061	3,825	2,327
本部事務局	5,696	0	5,696	▲1,219	6,916
法人合計	▲1,845	12,856	▲14,702	501	▲2,347

なお、年度末の法定脱退及びみなし自由脱退処理で 87 万円を特別利益に、退職給付引当金を今年度末で 100%引き当てる措置として 1,416 万円を特別損失に計上しました。

税引前当期剰余金▲1,512 万円から法人税等 47 万円の支払いが発生し、当期剰余金は▲1,560 万円の赤字計上となりました。

□事業収益

事業収益

(単位：千円)

事業所名	2020 年度			2019 年度	
	当期実績	予算	予算差	前期実績	増減額
下千葉診療所	120,308	128,504	▲8,195	123,077	▲2,768
篠原診療所	91,298	105,263	▲13,964	104,831	▲13,532
金町診療所	136,582	144,709	▲8,126	136,163	419
ほりきり訪問看護ステーション	59,538	52,602	6,936	57,252	2,286
かなまち訪問看護ステーション	45,599	44,082	1,516	48,340	▲2,741
ヘルパステーション虹の輪	38,489	51,611	▲13,122	47,051	▲8,562
居宅介護支援事業所「ほりきり」	50,554	47,461	3,093	48,965	1,589
法人合計	542,372	574,235	▲31,863	565,681	▲23,309

事業収益は 5 億 4,237 万円、▲3,186 万円の予算未達、前年比 95.9%、▲2,330 万円の減少でした。

〔内訳〕

〈診療所事業〉

診療所群の事業収益は 3 億 4,818 万円、▲3,028 万円の予算未達、前年比 95.6%、▲1,588 万円の減少でした。前年と比べ外来収益で▲2,231 万円の減少となり新型コロナウイルス感染症の影響を大きく受けた形となりました。一方で、在宅収益で 556 万円の増加、保健予防収益で 260 万円の増加となりました。

下千葉、篠原、金町の 3 診療所ともに経常剰余は赤字で、合計で▲2,644 万円の赤字を計上する結果となりました。

患者統計

(単位：件・%)

事業所名 年度・前年比%	下千葉診療所			篠原診療所			金町診療所		
	2020	2019	前年比	2020	2019	前年比	2020	2019	前年比
外来患者件数	7,014	7,729	90.7	8,288	9,169	90.4	8,368	9,189	91.1
外来延べ患者件数	9,947	11,307	88.0	9,900	11,485	86.2	10,762	11,937	90.2
管理在宅患者件数 (累計：内数)	635	610	104.1	213	286	74.5	778	702	110.8
1 日平均患者件数	34	39	87.2	34	40	85.0	37	41	90.2

〈介護事業〉

介護事業所群の事業収益は 1 億 9,418 万円、▲157 万円の予算未達、前年比 96.3%、▲742 万円の減少となりました。

ほりきり訪問看護ステーション、かなまち訪問看護ステーション、居宅介護支援事業所「ほりきり」の 3 事業所は安定して黒字を計上しています。また、ヘルパーステーション虹の輪は▲589 万円の赤字計上となりましたが、新型コロナウイルス感染症による利用控えなどが収益減に影響しています。

〔実績内容〕

○ほりきり訪問看護ステーション、かなまち訪問看護ステーション

訪問件数 1,671 件（前年比 101.4%） 訪問回数 10,793 件（前年比 96.9%）

○ヘルパーステーション虹の輪

訪問件数 2,207 件（前年比 93.3%） 訪問時間数 9,505 時間（前年比 84.1%）

○居宅介護支援事業所「ほりきり」

ケアプラン作成数 3,189 件（前年比 105.3%）

□事業費用

事業費用

（単位：千円）

科目名	2020 年度			2019 年度	
	当期実績	予算	予算差	前期実績	増減額
人件費	414,071	427,499	▲13,427	426,760	▲12,688
材料費	23,256	20,258	2,998	20,900	2,355
委託費	26,936	25,874	1,062	27,054	▲117
経費	68,528	68,815	▲286	72,973	▲4,444
リース料	13,878	15,442	▲1,563	14,302	▲424
減価償却費	2,249	2,624	▲374	3,174	▲925
法人合計	548,920	560,513	▲11,592	565,166	▲16,245

事業費用は 5 億 4,892 万円、予算比▲1,159 万円の予算内執行、前年比 97.1%、▲1,624 万円の減少でした。

〔内訳〕

人件費が 4 億 1,407 万円、▲1,342 万円の予算内執行、前年比 97.0%、▲1,268 万円の減少でした。4 月に定期昇給を行い、一時金（夏期・年末）は年間 2.6 か月を支給しました。

事業費用の構成比は、人件費率 76.3%、材料費率 4.3%、委託費率 5.0%、経費率 12.6%、リース料率 2.6%、減価償却費率 0.4%となりました。

□資金等財務状態

資産の部は 5 億 535 万円です。

流動資産は 2 億 5,450 万円で期首から 2,738 万円の増加、固定資産は 2 億 5,084 万円で期首から 2,212 万円の増加、現金及び預金は 1 億 6,364 万円で月商倍率は 3.62 ヶ月分を確保しています。

負債の部は 4 億 1,227 万円です。

医療福祉機構から新型コロナウイルス感染症に対応する特別融資として、7 月に 1 億円の長期融資を受けました。東京都からの指摘もあり、今年度末で退職給付引当金は期末要支給額の 100%を引き当てるため、特別損失として 1,416 万円を計上しました。

純資産の部は 9,307 万円です。

出資金は 2016 年度から始めた出資金現在高通知による脱退処理（死亡や資格喪失）を引き続き進めていることもあり、期首から▲635 万円減少し、1 億 6,371 万円となりました。

退職給付引当金の 100%積立処理の影響が大きく、当期剰余金は▲1,560 万円の赤字となり、累積赤字は▲7,063 万円に増加しました。2011 年 3 月決算時点の▲2 億 6,800 万円の累積赤字は 73.6%減少したことになります。

2) 対処すべき重要な課題

診療所は、診療体制の見直しや外来・在宅・健診の件数確保による黒字経営が最重要課題です。

介護事業所は、引き続き看護師、ケアマネージャー、介護福祉士、ヘルパー等の職員確保による体制強化を行い、利用者増を目指します。

①直前 4 事業年度の財産及び損益の状況 （資料）

	2020 年度	2019 年度	2018 年度	2017 年度
組合員数	7,272 人	7,384 人	7,992 人	8,221 人
出資金	163,711 千円	170,062 千円	181,721 千円	187,598 千円
事業収益	542,372 千円	565,681 千円	572,247 千円	563,254 千円
（医療事業収益）	374,885 千円	389,834 千円	397,186 千円	384,033 千円
（介護事業収益）	167,486 千円	175,847 千円	175,061 千円	179,220 千円
経常剰余金	▲1,845 千円	501 千円	10,745 千円	11,435 千円
総資産合計	505,352 千円	455,841 千円	454,826 千円	451,966 千円
自己資本	93,074 千円	115,027 千円	121,990 千円	122,887 千円

②事業の状況表

(i) 部門別収入の状況

(単位：千円)

	2020 年度	2019 年度	2018 年度	2017 年度
診療所（保険診療）	284,147	300,902	308,459	300,409
診療所（健診事業）	55,374	52,773	53,130	52,455
訪問看護	105,138	105,593	108,732	111,481
訪問介護	38,489	47,051	44,163	45,148
居宅介護支援	50,554	48,965	47,787	45,987

(ii) 医療事業収益・介護事業収益の事業所別内訳

(単位：千円)

事業所名	事業収益			
	医療	介護	居宅	合計
下千葉診療所	117,296	3,012		120,308
篠原診療所	90,211	1,087		91,298
金町診療所	132,739	3,842		136,582
ほりきり訪問看護ステーション	19,035	40,503		59,538
かなまち訪問看護ステーション	15,587	30,012		45,599
ヘルパステーション虹の輪		38,489		38,489
居宅介護支援事業所「ほりきり」			50,554	50,554

③福祉事業の状況

(i) 福祉事業収入の状況

(単位：千円)

	2020 年度	2019 年度	2018 年度	2017 年度
介護保険事業	167,486	175,847	175,061	179,220
その他の事業	0	0	0	0
合 計	167,486	175,847	175,061	179,220

(ii) 福祉事業状況表

利用者・利用高 年度・前年比%		利用者数（件・%）			利用高（千円・%）		
		2020	2019	前年比	2020	2019	前年比
介護保険	訪問看護	1,671	1,648	101.4	70,515	71,396	98.8
	訪問介護	2,207	2,366	93.3	38,489	47,051	81.8
	居宅支援	3,189	3,029	105.3	50,554	48,965	103.2
合 計		7,067	7,043	100.3	159,558	167,413	95.3

(3) 増資及び資金の借入その他の資金調達状況

医療福祉機構から新型コロナウイルス感染症のに対応する特別融資として 7 月に 1 億円の長期借入を行いました。

(4) 組合が所有する施設の建設または改修その他の設備投資状況

区 分	名 称	該当事業所	金 額
改 修	トイレ	下千葉診療所	26 万円
リース	介護ソフトほのぼの NEXT	ほりきり訪問看護ステーション かなまち訪問看護ステーション ヘルパスステーション虹の輪 居宅介護支援事業所「ほりきり」	457 万円
リース	電話機	下千葉診療所 篠原診療所 金町診療所 ほりきり訪問看護ステーション かなまち訪問看護ステーション ヘルパスステーション虹の輪 居宅介護支援事業所「ほりきり」 本部事務局	474 万円
リース	コピー機	下千葉診療所 篠原診療所 金町診療所 ほりきり訪問看護ステーション かなまち訪問看護ステーション ヘルパスステーション虹の輪 居宅介護支援事業所「ほりきり」	452 万円

(5) 他の法人との業務上の提携 該当なし

(6) 他の会社を子法人等及び関連法人等とすることとなる場合における当該他の会社の株式又は持分の取得 該当なし

(7) 事業の全部又は一部の譲渡又は譲受け、合併（当該合併後当該組合が存続するものに限る）その他の組織の再編成 該当なし

(8) 教育事業等の状況

項 目	内 容	金 額
広報活動	機関紙印刷代他	2,719,430 円
支部活動	支部運営費	801,232 円
社保活動	平和行動、高齢者大会他	20,000 円
教育活動	通信教育など	63,672 円

2. 組合の運営組織の状況に関する事項

(1) 前事業年度における総代会の開催状況

総代会開催日	2020 年 6 月 14 日	
総代会日現在総代数		152 名
出席総代	本 人	9 名
	代理人（委任）	0 名
	書 面	143 名
	計	152 名
第 1 号議案	2019 年度事業報告、決算報告・損失処理案決定の件	賛成多数で議決
第 2 号議案	2020 年度事業計画、予算決定の件	賛成多数で議決
第 3 号議案	役員選任の件	賛成多数で議決
第 4 号議案	議案決議効力発生の件	賛成多数で議決

(2) 組合員に関する事項

組合員出資金等増減表

区 分	組合員数（人）	口数（口）	組合員出資金総額（円）
前期末現在	7,384	170,062	170,062,000
当期増加分	200	7,640	7,640,000
当期減少分	312	13,991	13,991,000
当期末現在	7,272	163,711	163,711,000

定款第 10 条第 2 項および所在不明組合員の自由脱退処理に関する規則に基づく処理
2021 年 3 月 31 日に、70 名 877 口の法定脱退及びみなし自由脱退処理を行いました。

(3) 役員に関する事項

①役員名簿（当期末 理事 26 名、監事 4 名）

役 名	氏 名	担 当	区 分
理 事 長 (代表理事)	折 笠 勉		非常勤
専務理事 (代表理事)	矢 島 涉		常 勤
常務理事	金生谷 貞 雄	下千葉東支部長	非常勤
常務理事	寒河江 則 雄	「健康のはぐるま」編集委員長	非常勤
常務理事	佐々木 正 子		非常勤
常務理事	高 柳 ゆ み	健康づくり委員長	非常勤
常務理事	中 村 初 枝	水元支部長 地域活動委員長	非常勤
理 事	阿 部 千代子		非常勤
理 事	石 川 直 子	篠原診療所事務長	常 勤
理 事	石 島 安 夫		非常勤
理 事	岩 田 叡 之	社保・平和委員長	非常勤
理 事	菅 野 勝 祐		非常勤
理 事	菅 野 穰	金町診療所事務長	常 勤
理 事	久 保 瑛 子		非常勤
理 事	鈴 木 和 美	ほりきり訪問看護ステーション所長	常 勤
理 事	鈴 木 富士雄		非常勤
理 事	関 川 冬 樹	白鳥支部長	非常勤
理 事	高 橋 伸 治		非常勤
理 事	田 原 嘉 光		非常勤
理 事	土 岐 和 枝	金町東支部長	非常勤
理 事	南 部 和 代		非常勤
理 事	西 川 正 二	下千葉支部長	非常勤
理 事	萩 原 佐知子		非常勤
理 事	萩 原 忍	文化レクリエーション委員長	非常勤
理 事	間根山 正 守	亀青支部長	非常勤
理 事	渡 邊 愛	下千葉診療所事務長	常 勤
監 事	齊 藤 陽		非常勤
監 事	佐々木 奈 穂		非常勤
監 事	入 月 孝 広		非常勤
監 事	渡 辺 正 春		非常勤

②事業年度中に辞任した役員

理事 宍戸冷子（2021 年 3 月 31 日付）

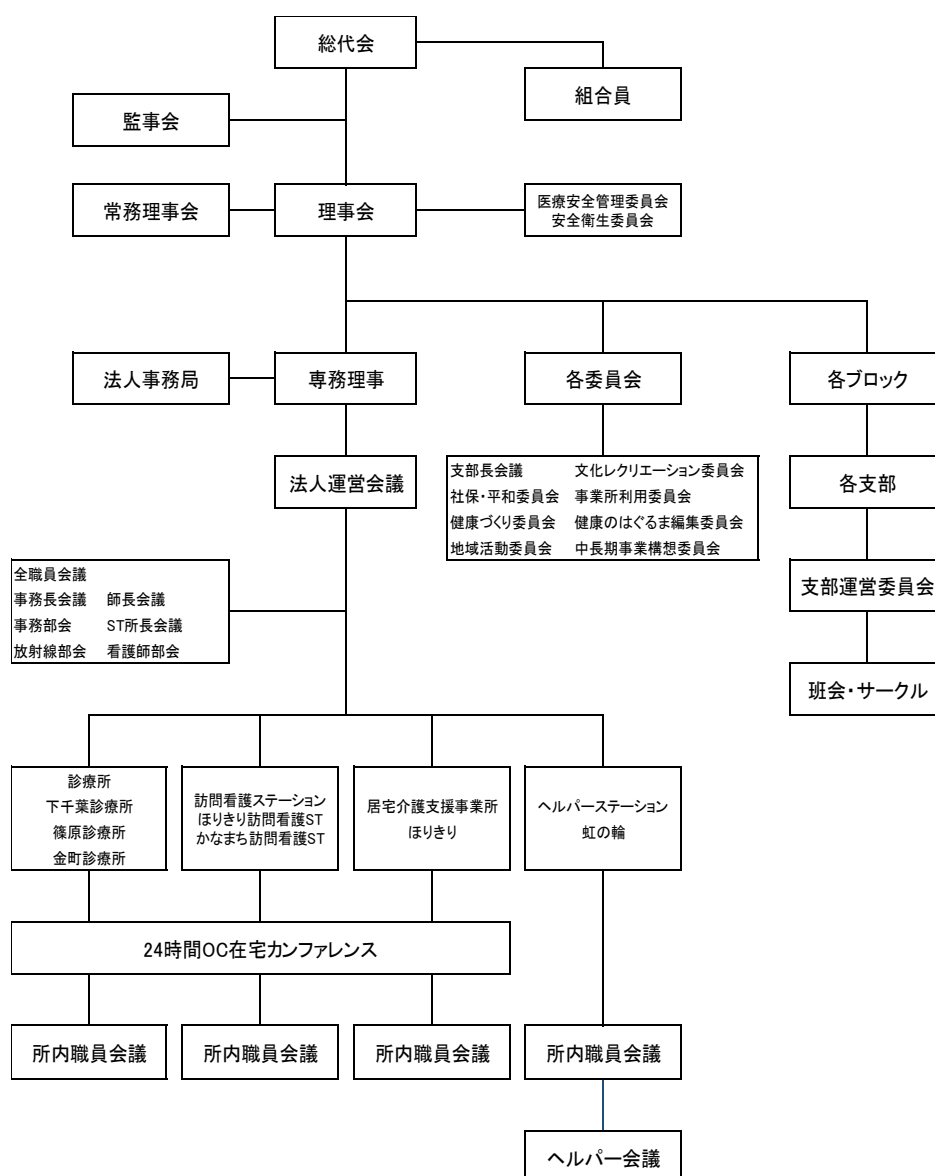
(4) 職員数及びその増減その他の職員の状況

区 分	当期末 (人)	前期末 (人)
正 規 職 員 数	37 平均年齢 51.08 歳 平均勤続年数 10.5 年	38
非常勤職員数 総数	35 (14)	39 (18)
正規換算数	17.6	20.0
職 員 合 計 総数	72 (14)	77 (18)
正規換算数	54.6	58.0

* 正規職員換算：医師 40 単位／月、医師以外の職員 150 時間／月、（ ）内は登録ヘルパー

(5) 業務の運営の組織に関する事項

(組織図)



(6) 施設の設置状況に関する事項

施設一覧表

※ () は賃借部分

施設名	区分	所在地	土地 m ²	建物 延べ床面積m ²
本部 ほりきり訪問看護ステーション 居宅介護支援事業所「ほりきり」 ヘルパーステーション虹の輪		葛飾区白鳥 2-3-6		(315.96)
下千葉診療所		葛飾区堀切 7-13-24	394.56	354.81
篠原診療所		葛飾区四つ木 4-15-15	209.91	210.24
金町診療所		葛飾区東金町 1-15-5		(189.54)
かなまち訪問看護ステーション		葛飾区金町 5-14-6		(78.3)

(7) 子法人等及び関連法人等の状況に関する事項

該当なし

(8) 事業連合の状況に関する事項

該当なし

(9) その他組合の運営組織の状況に関する重要な事項

該当なし

3. その他組合の状況に関する重要な事項

該当なし

Ⅱ－2 事業報告書の附属明細書

1. 役員報酬等の状況

① 役員報酬等明細

区 分	定款上の定員（人）	支給人員（人）	支給額	摘 要
理 事	25～30	2	9,432,000	
監 事	3～5	3	360,000	
合 計		5	9,792,000	

役員報酬限度額：理事報酬 2,000 万円、監事報酬 50 万円（第 39 回通常総代会にて議決）

② 役員退職慰労金明細 該当なし

2. 役員の他の法人等の業務執行者兼務状況

区分	常勤・非常勤	代表権の有無	氏 名	兼務先名	
				名 称	役職名
理事	常 勤	有	矢 島 渉	東京都生活協同組合連合会	理事
理事	非常勤	無	菅 野 勝 祐	社会福祉法人 かがやけ福祉会	理事

3. 組合と役員との間の利益が相反する取引の明細 該当なし

4. その他事業報告書の内容を補足する重要な事項 該当なし

◀MEMO▶

Ⅱ－3 決算関係書類

損益計算書

東京葛飾医療生活協同組合

自2020年4月1日 至2021年3月31日

(単位:円)

科 目	当 期	構成比	予 算	増 減	予算比	前 期	増 減	前年比
事業収益	542,372,332	100.0%	574,235,945	△ 31,863,613	94.5%	565,681,937	△ 23,309,605	95.9%
医療事業収益	374,885,519	69.1%	398,450,060	△ 23,564,541	94.1%	389,834,828	△ 14,949,309	96.2%
福祉事業収益	167,486,813	30.9%	175,785,885	△ 8,299,072	95.3%	175,847,109	△ 8,360,296	95.2%
事業費用	548,920,950	101.2%	560,513,270	△ 11,592,320	97.9%	565,166,572	△ 16,245,622	97.1%
人件費	414,071,591	76.3%	427,499,490	△ 13,427,899	96.9%	429,760,446	△ 15,688,855	96.3%
材料費	23,256,645	4.3%	20,258,000	2,998,645	114.8%	20,900,775	2,355,870	111.3%
医薬品費	10,287,530	1.9%	8,540,000	1,747,530	120.5%	9,073,236	1,214,294	113.4%
診療材料費	12,969,115	2.4%	11,718,000	1,251,115	110.7%	11,823,993	1,145,122	109.7%
福祉材料費	0	0.0%	0	0	0.0%	3,546	△ 3,546	0.0%
委託費	26,936,261	5.0%	25,874,240	1,062,021	104.1%	27,054,007	△ 117,746	99.6%
検査委託費	18,440,362	3.4%	18,316,000	124,362	100.7%	19,633,533	△ 1,193,171	93.9%
清掃委託費	4,589,934	0.8%	4,212,000	377,934	109.0%	4,451,794	138,140	103.1%
保守委託費	3,905,965	0.7%	3,346,240	559,725	116.7%	2,968,680	937,285	131.6%
経費	68,528,649	12.6%	68,815,540	△ 286,891	99.6%	72,973,526	△ 4,444,877	93.9%
リース料	13,878,220	2.6%	15,442,000	△ 1,563,780	89.9%	14,302,909	△ 424,689	97.0%
減価償却費	2,249,584	0.4%	2,624,000	△ 374,416	85.7%	3,174,909	△ 925,325	70.9%
事業総剰余金	△ 6,548,618	-1.2%	13,722,675	△ 20,271,293	-47.7%	515,365	△ 7,063,983	-1270.7%
事業外収益	6,455,454	1.2%	910,000	5,545,454	709.4%	2,302,505	4,152,949	280.4%
受取利息	1,224	0.0%	0	1,224	-	133,644	△ 132,420	0.9%
受取配当金	8,853	0.0%	0	8,853	-	8,850	3	100.0%
経費補助金	4,228,485	0.8%	60,000	4,168,485	7047.5%	0	4,228,485	-
雑収入	2,216,892	0.4%	850,000	1,366,892	260.8%	2,160,011	56,881	102.6%
事業外費用	1,752,403	0.3%	1,776,000	△ 23,597	98.7%	2,315,910	△ 563,507	75.7%
支払利息	1,384,054	0.3%	1,200,000	184,054	115.3%	1,948,752	△ 564,698	71.0%
繰延資産償却費	365,000	0.1%	576,000	△ 211,000	63.4%	353,888	11,112	103.1%
雑損失	3,349	0.0%	0	3,349	-	13,270	△ 9,921	25.2%
経常剰余金	△ 1,845,567	-0.3%	12,856,675	△ 14,702,242	-14.4%	501,960	△ 2,347,527	-367.7%
特別利益	877,000	0.2%	0	877,000	-	8,177,000	△ 7,300,000	10.7%
特別損失	14,161,068	2.6%	0	14,161,068	-	2,738	14,158,330	517204.8%
税引前当期剰余金	△ 15,129,635	-2.8%	12,856,675	△ 27,986,310	-117.7%	8,676,222	△ 23,805,857	-174.4%
法人税等	472,600	0.1%	0	472,600	-	3,980,600	△ 3,508,000	11.9%
当期剰余金	△ 15,602,235	-2.9%	12,856,675	△ 28,458,910	-121.4%	4,695,622	△ 20,297,857	-332.3%
前期繰越剰余金	△ 55,034,561	-10.1%	△ 55,034,561	-	-	△ 59,730,183	-	92.1%
医療福祉等事業積立取崩	0	0.0%	0	0	-	0	0	-
任意積立金取崩	0	0.0%	0	0	-	0	0	-
当期末処分剰余金	△ 70,636,796	-13.0%	△ 42,177,886	△ 28,458,910	-	△ 55,034,561	△ 15,602,235	128.3%

人件費及び経費明細書

東京葛飾医療生活協同組合

自2020年4月1日 至2021年3月31日

(単位:円)

科 目	当 期	構成比	予 算	増 減	予算比	前 期	増 減
役員報酬	9,792,000	1.7%	9,912,000	△ 120,000	98.8%	9,696,000	96,000
職員給与	188,441,698	33.5%	198,046,140	△ 9,604,442	95.2%	197,107,357	△ 8,665,659
非常勤職員給与	128,342,806	22.8%	129,205,350	△ 862,544	99.3%	132,079,486	△ 3,736,680
出向人件費	449,496	0.1%	204,000	245,496	220.3%	△ 9,990,424	10,439,920
賞与引当金繰入	28,915,746	5.1%	30,000,000	△ 1,084,254	96.4%	31,472,837	△ 2,557,091
法定福利費	41,253,095	7.3%	43,080,000	△ 1,826,905	95.8%	46,150,808	△ 4,897,713
退職給付引当金繰入	16,876,750	3.0%	17,052,000	△ 175,250	99.0%	20,244,382	△ 3,367,632
人 件 費	414,071,591	73.5%	427,499,490	△ 13,427,899	96.9%	426,760,446	△ 12,688,855

科 目	当 期	構成比	予 算	増 減	予算比	前 期	増 減
職員被服費	1,835,915	0.3%	1,772,000	63,915	103.6%	1,783,031	52,884
旅費交通費	9,098	0.0%	72,000	△ 62,902	0.0%	45,763	△ 36,665
厚生費	1,761,142	0.3%	2,008,000	△ 246,858	87.7%	2,832,939	△ 1,071,797
通信費	4,685,649	0.8%	4,228,000	457,649	110.8%	4,766,443	△ 80,794
渉外費	20,000	0.0%	795,000	△ 775,000	2.5%	0	20,000
地代・家賃	20,666,400	3.7%	20,700,000	△ 33,600	99.8%	20,613,500	52,900
保険料	1,255,752	0.2%	306,000	949,752	410.4%	680,102	575,650
修繕費	404,200	0.1%	516,000	△ 111,800	78.3%	770,626	△ 366,426
水道光熱費	4,036,775	0.7%	3,838,000	198,775	105.2%	3,969,060	67,715
車両運搬費	499,788	0.1%	567,000	△ 67,212	88.1%	507,606	△ 7,818
消耗品費	4,358,802	0.8%	4,032,000	326,802	108.1%	5,959,851	△ 1,601,049
事務費	0	0.0%	0	0	0.0%	1,750	△ 1,750
委託費	3,958,179	0.7%	3,971,000	△ 12,821	99.7%	4,482,384	△ 524,205
採用費	4,255,893	0.8%	2,200,000	2,055,893	193.4%	4,084,906	170,987
租税公課	4,235,462	0.8%	6,410,000	△ 2,174,538	66.1%	5,380,276	△ 1,144,814
繰延消費税償却費	272,514	0.0%	0	272,514	#DIV/0!	488,811	△ 216,297
諸会費	7,503,612	1.3%	7,870,040	△ 366,428	95.3%	7,781,296	△ 277,684
研究研修費	448,899	0.1%	668,000	△ 219,101	67.2%	615,798	△ 166,899
教育文化費	3,546,709	0.6%	4,398,500	△ 851,791	80.6%	4,260,979	△ 714,270
会議費	614,053	0.1%	985,000	△ 370,947	62.3%	1,047,391	△ 433,338
衛生費	2,953,928	0.5%	2,130,000	823,928	138.7%	2,686,984	266,944
雑費	55,898	0.0%	1,349,000	△ 1,293,102	4.1%	214,030	△ 158,132
一括償却資産償却費	1,149,981			1,149,981			1,149,981
経 費	68,528,649	12.2%	68,815,540	△ 286,891	99.6%	72,973,526	△ 4,444,877

貸借対照表

2021年3月31日

科 目	当 期	構成比	期 首	構成比	増 減	増減率
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

(資 産 の 部)						
流動資産合計	254,508,006	50.4%	227,122,420	49.8%	27,385,586	112.1%
現金及び預金	163,647,875	32.4%	133,977,743	29.4%	29,670,132	122.1%
医療福祉等事業未収金	77,358,017	15.3%	79,679,669	17.5%	△ 2,321,652	97.1%
負担金未収金	4,422,101	0.9%	4,535,337	1.0%	△ 113,236	97.5%
未請求未収金	2,718,690	0.5%	2,530,244	0.6%	188,446	107.4%
健診未収金	2,702,683	0.5%	1,588,863	0.3%	1,113,820	170.1%
保健予防活動未収金	702,202	0.1%	858,241	0.2%	△ 156,039	81.8%
その他未収金	2,393	0.0%	5,021	0.0%	△ 2,628	47.7%
医薬品	487,214	0.1%	472,168	0.1%	15,046	103.2%
診療材料	662,924	0.1%	628,498	0.1%	34,426	105.5%
貯蔵品	1,120,966	0.2%	533,969	0.1%	586,997	209.9%
前払費用	569,681	0.1%	1,716,003	0.4%	△ 1,146,322	33.2%
立替金	113,260	0.0%	596,664	0.1%	△ 483,404	19.0%
仮払金	0	0.0%	0	0.0%	0	#DIV/0!
固定資産合計	250,844,342	49.6%	228,719,551	50.2%	22,124,791	109.7%
土地	160,836,804	31.8%	160,836,804	35.3%	0	100.0%
建物	128,111,288	25.4%	128,111,288	28.1%	0	100.0%
建物付属設備	46,071,951	9.1%	45,810,151	10.0%	261,800	100.6%
構築物	9,854,439	2.0%	9,854,439	2.2%	0	100.0%
医療器械	36,185,050	7.2%	35,910,050	7.9%	275,000	100.8%
什器・備品	22,366,638	4.4%	22,093,838	4.8%	272,800	101.2%
車輛運搬具	1,126,362	0.2%	1,126,362	0.2%	0	100.0%
減価償却累計額	△ 230,948,789	-45.7%	△ 228,699,205	-50.2%	△ 2,249,584	101.0%
一括償却資産	1,732,597	0.3%	570,308	0.1%	1,162,289	303.8%
有形固定資産合計	175,336,340	34.7%	175,614,035	38.5%	△ 277,695	99.8%
ソフトウェア	4,107,232	0.8%	1,467,232	0.3%	2,640,000	279.9%
電話加入権	883,212	0.2%	883,212	0.2%	0	100.0%
無形固定資産合計	4,990,444	1.0%	2,350,444	0.5%	2,640,000	212.3%
関係団体出資金	6,580,000	1.3%	6,580,000	1.4%	0	100.0%
繰延資産	0	0.0%	183,334	0.0%	△ 183,334	0.0%
差入保証金	2,500,000	0.5%	2,500,000	0.5%	0	100.0%
権利金	209,446	0.0%	391,112	0.1%	△ 181,666	53.6%
繰延消費税	28,112	0.0%	300,626	0.1%	△ 272,514	9.4%
長期預金	61,200,000	12.1%	40,800,000	9.0%	20,400,000	150.0%
その他固定資産合計	70,517,558	14.0%	50,755,072	11.1%	19,762,486	138.9%
資産の部 合計	505,352,348	100.0%	455,841,971	100.0%	49,510,377	110.9%

東京葛飾医療生活協同組合

(単位:円)

科 目	当 期	構成比	期 首	構成比	増 減	増減率
(負 債 の 部)						
流動負債合計	27,161,644	5.4%	30,385,550	6.7%	△ 3,223,906	89.4%
買掛金	5,226,022	1.0%	6,073,472	1.3%	△ 847,450	86.0%
未払金	780,973	0.2%	420,526	0.1%	360,447	185.7%
未払費用	2,771,909	0.5%	2,877,798	0.6%	△ 105,889	96.3%
未払給与	8,902,820	1.8%	8,815,233	1.9%	87,587	101.0%
短期借入金	0	0.0%	0	0.0%	0	-
未払消費税	2,424,800	0.5%	1,819,500	0.4%	605,300	133.3%
仮受金	309,225	0.1%	0	0.0%	309,225	-
賞与引当金	0	0.0%	0	0.0%	0	-
預り金	6,215,895	1.2%	6,398,421	1.4%	△ 182,526	97.1%
未払税金	530,000	0.1%	3,980,600	0.9%	△ 3,450,600	13.3%
固定負債合計	385,116,500	76.2%	310,428,982	68.1%	74,687,518	124.1%
長期借入金	231,416,000	45.8%	163,540,000	35.9%	67,876,000	141.5%
退職給付引当金	153,700,500	30.4%	146,888,982	32.2%	6,811,518	104.6%
負債の部 合計	412,278,144	81.6%	340,814,532	74.8%	71,463,612	121.0%
(純 資 産 の 部)						
組合員資本	163,711,000	32.4%	170,062,000	37.3%	△ 6,351,000	96.3%
出資金	163,711,000	32.4%	170,062,000	37.3%	△ 6,351,000	96.3%
剰余金	△ 70,636,796	-14.0%	△ 55,034,561	-12.1%	15,602,235	128.3%
当期末処分剰余金	70,636,796	14.0%	55,034,561	12.1%	15,602,235	128.3%
(うち当期剰余金)	15,602,235	3.1%	0	0.0%	15,602,235	-
純資産の部 合計	93,074,204	18.4%	115,027,439	25.2%	△ 21,953,235	80.9%
負債・純資産合計	505,352,348	100.0%	455,841,971	100.0%	49,510,377	110.9%

キャッシュフロー計算書

東京葛飾医療生活協同組合

自2020年4月1日 至2021年3月31日

(単位:千円)

	2020年度実績	2019年度実績	前年差額
I. 事業活動によるキャッシュフロー			
当 期 純 利 益	△ 15,602	4,695	△ 20,297
減 価 償 却 費 等(+)	2,249	3,374	△ 1,125
固定資産 除却損等(+)	1,153	147	1,006
事業未収金償却費等(+)	3	0	3
非 資 金 費 用(+)	3,405	3,521	△ 116
事 業 未 収 金 増減額	1,288	△ 3,319	4,607
棚 卸 資 産 増減額	△ 636	447	△ 1,083
仕 入 債 務 増減額	△ 487	394	△ 881
賞与・貸倒引当金 増減額	0	0	0
その他 流動資産 増減額	△ 1,109	△ 49	△ 1,060
その他 流動負債 増減額	715	△ 3,716	4,431
資 産 負 債 増 減 額	△ 229	△ 6,243	6,014
退職給付引当金繰入額(+)	16,876	20,244	△ 3,368
退 職 金 支 出 額(-)	△ 10,064	△ 15,830	5,766
退 職 金	6,812	4,414	2,398
支 払 利 息 計 上 額(+)	1,384	1,948	△ 564
利 息 支 払 額(-)	△ 1,384	△ 1,948	564
支 払 利 息	0	0	0
法人税等および同調整額(+)	473	3,980	△ 3,507
法 人 税 等 支 出 額(-)	△ 1,003	△ 6,262	5,259
法 人 税 等	△ 530	△ 2,282	1,752
事業活動によるキャッシュフロー	△ 6,144	4,105	△ 10,249
II. 投資活動によるキャッシュフロー			
有形固定資産の 取得による支出(-)	△ 3,124	△ 2,860	△ 264
有形固定資産の 売却による収入(+)	0	0	0
無形固定資産の 取得による支出(-)	△ 2,707	0	△ 2,707
無形固定資産の 償却による収入(+)	67	0	67
その他固定資産の取得による支出(-)	△ 16	0	△ 16
その他固定資産の償却による収入(+)	468	630	△ 162
投資活動によるキャッシュフロー	△ 5,312	△ 2,230	△ 3,082
III. 財務活動によるキャッシュフロー			
短 期 借 入 金 による収入(+)	0	0	0
短期借入金の返済による支出(-)	0	0	0
長 期 借 入 金 による収入(+)	100,000	80,000	20,000
長期借入金の返済による支出(-)	△ 32,124	△ 62,780	30,656
特定協力借入金 による収入(+)	0	0	0
特定協力借入金の返済による支出(-)	0	0	0
出 資 金 増 資 による収入(+)	7,671	6,318	1,353
出 資 金 減 資 による支出(-)	△ 14,021	△ 17,977	3,956
受 取 寄 付 金 による収入(+)	0	0	0
固定資産表示定期預金等の増減	△ 20,400	40,800	△ 61,200
その他の収入・支出	0	0	0
財務活動によるキャッシュフロー	41,126	46,361	△ 5,235
IV. 現金および現金同等物の増減額	29,670	48,236	△ 18,566
V. 現金および現金同等物の期首残高	133,977	85,741	48,236
VI. 現金および現金同等物の期末残高	163,647	133,977	29,670

<注記>

項 目	規則	詳 細
重要な会計方針に関わる事項に関する注記	112	1.棚卸資産の評価基準及び評価方法 最終仕入原価法による。 2.固定資産の減価償却の方法 有形固定資産は定率法による。ただし、1998 年 4 月 1 日以降取得した建物、および 2016 年 4 月 1 日以降取得した建物付属設備、構築物は定額法による。 3.引当金の計上基準 退職給付引当金 職員の退職により支給する退職給付に備えるため当期末における退職債務を退職給付引当金として計上する。 ① 自己都合退職による期末要支給額 153,700,500 円 ② 期末退職給付引当金 153,700,500 円 ③ 期末要支給額に対する対応割合 100% 4.消費税の会計処理は税込み方式とする。 ただし、繰延消費税の償却分を消費税科目に計上する。 5.キャッシュフロー計算書における資金の範囲 キャッシュフロー計算書における資金の範囲は現金、普通預金、積立預金等流動資産に計上された預金の合計とする。 6.特別利益 法定脱退及びみなし自由脱退に伴う特別利益 877,000 円を計上している。
貸借対照表に関する注記	114	1.担保に供している資産および担保に関わる債務 (1)担保に供している資産 建物 9,454,421 円 土地 128,111,288 円 計 137,565,709 円 (2)担保に関わる債務 長期借入金 231,416,000 円 2.事業協同組合協立医師協同組合に 4,550,000 円（出資全体に対する割合 0.78%）を出資している。 協立医師協同組合互助会貸付金 60,000,000 円を借り入れており、薬品診療材料等買掛金 1,002,547 円がある。 3.長期預金 協立医師協同組合長期互助会積立金 61,200,000 円 4.繰延資産 なし（葛飾区医師会入会金および、葛飾区医師会互助会入会金は今年度において償却済み）

Ⅱ－４ 決算関係書類の附属明細書

2021年3月31日

1/6

組合員資本明細 (単位:円)

区 分	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高
出資金	170,062,000	7,671,000	14,022,000	163,711,000
法定準備金				
任意積立金				
合 計	170,062,000	7,671,000	14,022,000	163,711,000

長期借入金明細 (単位:円)

借 入 先	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高
協立医師協同組合	60,000,000	0	0	60,000,000
亀有信用金庫 堀切支店	103,540,000	0	32,124,000	71,416,000
医療福祉機構	0	100,000,000	0	100,000,000
合 計	163,540,000	0	32,124,000	231,416,000

短期借入金明細 (単位:円)

借 入 先	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高
協立医師協同組合	0	0	0	0
合 計	0	0	0	0

有形固定資産明細 (単位:円)

資産の種類		期首帳簿価格	当期増加額	当期減少額	当期償却額	期末帳簿価格	償却累計額	期末取得価格
土地	下千葉診療所	128,463,210				128,463,210		0
	篠原診療所	32,373,594				32,373,594		0
合 計		160,836,804	0	0	0	160,836,804		0
建物		128,111,288	0	0	0	128,111,288	121,467,300	128,111,288
建物附属設備		45,810,151	261,800	0	0	46,071,951	41,112,774	46,071,951
構築物		9,854,439	0	0	0	9,854,439	8,947,615	9,854,439
医療器械		35,910,050	275,000	0	0	36,185,050	35,596,218	36,185,050
什器・備品		22,093,838	272,800	0	0	22,366,638	21,516,420	22,366,638
車輛・運搬具		1,126,362			0	1,126,362	1,126,355	1,126,362
一括償却資産		570,308	2,316,078	1,153,789	0	1,732,597		1,732,597
合 計		242,906,128	3,125,678	1,153,789	0	244,878,017	229,766,682	245,448,325
総 合 計		403,742,932	3,125,678	1,153,789	0	405,714,821		

無形固定資産明細

(単位:円)

資産の種類	期首帳簿価格	当期増加額	当期減少額	当期償却額	期末帳簿価格	償却累計額
ソフトウェア	1,467,232	2,640,000		245,764	2,925,125	1,182,107
電話加入権	883,212				883,212	
合 計	2,350,444	2,640,000	0	245,764	3,808,337	1,182,107

関係団体出資金明細

(単位:円)

出 資 先	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高
東京都生活協同組合連合会	600,000	0	0	600,000
日本医療福祉生活協同組合連合会	800,000	0	0	800,000
全日本民医連厚生事業協同組合	135,000	0	0	135,000
保健医療福祉協同組合	100,000	0	0	100,000
中央労働金庫	205,000	0	0	205,000
亀有信用金庫	80,000	0	0	80,000
中ノ郷信用組合	10,000	0	0	10,000
賀川記念全国生協教育協会	100,000	0	0	100,000
協立医師協同組合	4,550,000	0	0	4,550,000
合 計	6,580,000	0	0	6,580,000

引当金明細

(単位:円)

内 訳	期首残高	当期増加額	当期減少額	当期減少額(調整)	期末残高
賞与引当金		30,000,000	30,000,000	0	0
退職給付引当金	146,888,982	31,213,068	24,401,550	0	153,700,500
合 計	146,888,982	61,213,068	54,401,550		153,700,500

預り金明細

(単位:円)

内 訳	金 額
源泉所得税	1,569,974
住民地方税	1,124,600
厚生年金保険料	1,614,060
協会けんぽ健康保険料	1,157,849
労働雇用保険料	121,658
民医連共済掛金	431,454
葛生協共済会	138,000
COMCOM購読料	58,300
合 計	6,215,895

現金明細 (単位:円)

区 分	期首残高	期末残高	当期増減額
本部現金	497,795	486,336	△ 11,459
小口現金	420,459	346,153	△ 74,306
普通預金	133,059,534	162,815,386	29,755,852
積立預金	0	0	0
合 計	133,977,788	163,647,875	29,670,087

差入保証金明細 (単位:円)

差 入 先	金 額
(有)田邑商事	1,700,000
鈴木静子(訪問看護事務所)敷金	800,000
合 計	2,500,000

医療福祉事業未収金及び未収金明細 (単位:円)

内 訳	期首残高	期末残高	当期増減額
東京都社会保険診療報酬支払基金	11,478,008	11,149,784	△ 328,224
東京都国民健康保険団体連合会	10,951,055	11,470,834	519,779
東京都国民健康保険団体連合会(後期高齢者医療)	29,623,338	25,813,189	△ 3,810,149
東京都国民健康保険団体連合会(介護給付費)	26,260,106	27,453,293	1,193,187
葛飾区(公害保健)	1,056,353	1,161,708	105,355
葛飾区(介護保険)	308,129	308,129	0
明治大学学生健康保険組合	2,680	1,080	△ 1,600
保険未収金合計	79,679,669	77,358,017	△ 2,321,652
負担金未収金	4,535,337	4,422,101	△ 113,236
未請求未収金	2,530,244	2,718,690	188,446
葛飾区医師会/国保連(健診未収金)	952,179	1,405,554	453,375
東京土建国保・健診	393,920	583,460	189,540
その他事業所健診	242,764	713,669	470,905
健診未収金合計	1,588,863	2,702,683	1,113,820
保健予防活動未収金・葛飾区予防接種	858,241	702,202	△ 156,039
その他未収金・葛飾区介護保険課(認定調査)	5,021	2,393	△ 2,628
総 合 計	89,197,375	87,906,086	-1,291,289

棚卸資産明細 (単位:円)

内 訳	期首棚卸高	期末棚卸高	当期増減額
下千葉診療所	748,000	774,473	26,473
篠原診療所	462,651	338,610	△ 124,041
金町診療所	232,036	268,676	36,640
ほりきり訪看ST	69,860	246,003	176,143
かなまち訪看ST	38,400	152,803	114,403
ヘルパースTRの輪	0	284,864	284,864
居宅ほりきり	0	58,187	58,187
事務局	83,688	147,488	63,800
合 計	1,634,635	2,271,104	636,469

材料費明細 (単位:円)

内 訳	期首残高	当期仕入高	期末残高	当期費用
医薬品費	651,694	10,287,530	472,168	10,287,530
診療材料費	628,498	12,969,115	662,924	12,969,115
福祉材料費				
材料費合計	1,280,192	23,111,545	1,135,092	23,256,645
貯蔵品(消耗品・衛)	533,969	7,312,730	1,120,966	7,312,730
総 合 計	1,814,161	31,011,272	2,256,058	30,569,375

流動資産明細 (単位:円)

内 訳	期首残高	期末残高	当期増減額
前払費用	通勤手当	846,177	569,681
			△ 276,496
	その他前払費用	0	0
	総代会会場費	0	0
仮払金	0	0	
立替金(出向料・住民税)	108,910	113,260	4,350
合 計	955,087	682,941	△ 272,146

繰延資産 (単位:円)

内 訳	期首残高	当期増減額	期末残高
葛飾区医師会入会金(H28.3)	146,667	146,667	0
葛飾区医師会互助会入会金(H28.3)	36,667	36,667	0
合 計	183,334	183,334	0

雑収入明細 (単位:円)

内 訳	金 額
自動販売機手数料(コカ・コーラボトラーズジャパン㈱)	63,528
葛飾区介護保険サービス軽減制度事業補助金	369
東京民医労葛生協支部諸経費分として	10,000
その他課税収入	409,636
預金利用分量配当金	30,431
民医連厚生事業 利用配当金	21,264
出資金寄付	971,000
東京都新任訪問看護師応援事業補助金	394,000
東京民医連法人団体謝礼	69,000
寄付受入金	200,000
その他不課税	47,664
雑収入(課税)計	2,216,892

雑損失明細 (単位:円)

内 訳	金 額
法定脱退所在判明出資金返済	3,000
現金過不足決算処理	349
雑損失計	3,349

買掛金明細 (単位:円)	
相 手 先	金 額
協立医師協同組合	1,002,547
病体生理研究所	2,685,146
株式会社スズケン	113,027
株式会社 メディセオ	178,384
アルファ株式会社	34,845
東邦薬品株式会社	633
株式会社 星医療酸器	276,100
フクダライフック東京株式会社	29,150
フクダ電子工業株式会社	10,120
株式会社 LSIメディエンス	10,670
株式会社ガス研	75,240
株式会社ハスカルメディカ	29,700
富士テレコム株式会社	63,800
中央ビシコム株式会社	117,447
株式会社ホスピタル・クリーン・サポート	316,360
株式会社メディカルスリー	19,690
富士フィルムメディカル株式会社	60,463
公益財団法人社会医学研究センター	47,600
帝人ヘルスケア株式会社	75,900
株式会社サイシン	79,200
合 計	5,226,022

未払金明細 (単位:円)	
相 手 先	金 額
日本医療福祉生活協同組合連合会	93,208
株式会社伊賀屋	191,968
あかつき印刷	152,284
株式会社マルコシ葛飾店	32,927
SMAサポート株式会社	22,381
中央メディカルシステムズ	11,385
柳原リハビリテーション病院	34,820
MRT株式会社	35,200
株式会社グランツ	66,000
株式会社フェーズワン	140,800
合 計	780,973

リース債務の明細 (単位:円)	
リース物件	期末リース残額
日本医療福祉生協連	2,128,560
総合メディカル(株)	6,109,000
日立キャピタルNBL(株)	10,291,750
三井住友トラスト・テクノロジファイナンス(株)	2,486,232
リコーリース(株)	2,968,812
合 計	23,984,354

事業別損益計算書

東京葛飾医療生活協同組合

自2020年4月1日 至2021年3月31日

(単位:円)

事業所区分 科 目	本部 事務局	診療所 事業	訪問看護 事業	居宅介護支援 事業	訪問介護 事業	法人 合計
医療事業						
医療事業収益		340,247,344	34,622,542			374,869,886
医療事業費用		365,105,401	28,404,316			393,509,717
医療事業剰余金		△ 24,858,057	6,218,226	0	0	△ 18,639,831
福祉事業						
福祉事業収益		7,942,565	70,515,865	50,554,976	38,489,040	167,502,446
福祉事業費用		11,291,920	60,359,174	44,602,590	45,044,568	161,298,252
福祉事業剰余金		△ 3,349,355	10,156,691	5,952,386	△ 6,555,528	6,204,194
事業費用	5,887,019	380,829,116	88,763,490	44,602,590	45,044,568	565,126,783
事業総剰余金	44,512,981	4,912,588	25,014,917	10,272,386	△ 2,235,528	82,477,344
本部費	50,400,000	33,120,000	8,640,000	4,320,000	4,320,000	100,800,000
事業剰余金	44,512,981	△ 28,207,412	16,374,917	5,952,386	△ 6,555,528	32,077,344
事業外収益	1,311,772	1,944,215	2,339,168	200,369	659,930	6,455,454
受取利息	1,224		0	0	0	1,224
受取配当金	8,853		0	0	0	8,853
経費補助金		1,880,687	1,487,868	200,000	659,930	4,228,485
雑収入	1,301,695	63,528	851,300	369	0	2,216,892
事業外費用	1,502,060	183,683	66,660	0	0	1,752,403
支払利息	1,384,054					1,384,054
繰延資産償却費	115,006	183,334	66,660			365,000
雑損失	3,000	349				3,349
経常剰余金	5,696,731	△ 26,446,880	18,647,425	6,152,755	△ 5,895,598	△ 1,845,567
特別利益	877,000	0	0	0	0	877,000
特別損失	290,823	10,229,808	2,565,315	0	1,075,122	14,161,068
税引前当期剰余金	6,282,908	△ 36,676,688	16,082,110	6,152,755	△ 6,970,720	△ 15,129,635
法人税等	472,600	0	0	0	0	472,600
当期剰余金	5,810,308	△ 36,676,688	16,082,110	6,152,755	△ 6,970,720	△ 15,602,235
前期繰越剰余金	△ 55,034,561					△ 55,034,561
医療福祉等事業積立金取崩						
任意積立金取崩						
当期末処分剰余金						△ 70,636,796

事業別費用

東京葛飾医療生活協同組合

自2020年4月1日 至2021年3月31日

(単位:円)

事業別区分 科 目	本部 事務局	診療所 事業	訪問看護 事業	居宅介護支援 事業	訪問介護 事業	法人 合計
1 材料費						
医薬品費		10,287,530				10,287,530
診療材料費		12,785,998	183,117			12,969,115
福祉材料費						0
材料費合計		23,073,528	183,117	0	0	23,256,645
2 人件費						
役員報酬	9,792,000					9,792,000
職員給与	7,786,782	110,825,218	35,574,336	19,454,872	14,800,490	188,441,698
非常勤職員給与	584,460	86,202,110	18,413,332	7,583,387	15,559,517	128,342,806
出向人件費	137,846	311,650				449,496
付替人件費	280,000	△ 280,000	△ 480,000	120,000	360,000	0
退職給付費用	1,368,000	9,372,000	3,240,000	1,360,750	1,536,000	16,876,750
法定福利費	3,453,848	24,488,394	6,925,426	3,777,310	2,608,117	41,253,095
賞与及び賞与引当金繰入	1,529,783	15,482,504	5,831,151	3,649,890	2,422,418	28,915,746
人件費合計	24,932,719	246,401,876	69,504,245	35,946,209	37,286,542	414,071,591
3 委託費						
検査委託費		18,440,362				18,440,362
清掃委託費	125,460	4,355,947	51,281	32,033	25,213	4,589,934
保守委託費	210,790	2,924,735	385,528	331,056	53,856	3,905,965
委託費合計	336,250	25,721,044	436,809	363,089	79,069	26,936,261
4 減価償却費	157,470	1,867,154	179,966	44,994		2,249,584
5 リース料	1,108,050	11,044,100	742,778	691,844	291,448	13,878,220
6 経費						
職員被服費		1,767,017	22,856		46,042	1,835,915
旅費交通費	3,220	5,414		464		9,098
厚生費	1,533,046	70,173	117,907	10,800	29,216	1,761,142
通信費	879,837	1,899,134	1,061,931	546,606	298,141	4,685,649
渉外費		20,000				20,000
地代・家賃	2,282,400	10,344,000	4,440,000	1,800,000	1,800,000	20,666,400
保険料	25,290	764,392	163,670	79,650	222,750	1,255,752
修繕費	208,000	145,400	50,800			404,200
水道光熱費	159,513	3,133,697	424,454	163,509	155,602	4,036,775
車両運搬費	22,812	355,785	28,160	48,421	44,610	499,788
消耗品費	1,003,221	2,305,497	720,402	394,600	△ 64,918	4,358,802
事務費						0
委託費	3,041,198	648,607	131,518	20,389	116,467	3,958,179
採用費	26,400	3,359,667	869,826			4,255,893
租税公課	1,858,685	2,376,777				4,235,462
繰延消費税償却	272,514					272,514
諸会費	1,465,190	5,275,112	575,620	5,000	182,690	7,503,612
研究研修費	71,650	251,383	39,160	74,706	12,000	448,899
教育文化費	3,516,279	26,690	3,740			3,546,709
会議費	612,553	1,500				614,053
衛生費	487,021	2,207,310	107,432	37,256	114,909	2,953,928
雑費	41,856	13,682	310	50		55,898
一括資産償却費	467,807	198,382	318,789	55,003	110,000	1,149,981
経費合計	17,978,492	35,169,619	9,076,575	3,236,454	3,067,509	68,528,649
事業費用合計	44,512,981	343,277,321	80,123,490	40,282,590	40,724,568	548,920,950

2021 年 6 月 26 日

損失処理案

(単位：円)

I .	当期首繰越剰余金	▲55,034,561
II .	当期剰余金	▲15,602,235
III .	当期末処理剰余金	▲70,636,796
IV .	次期繰越剰余金	▲70,636,796

監査報告

私たち監事は、2020年4月1日から2021年3月31日までの2020年度の組合の財産及び理事の職務の執行状況を監査いたしました。その方法及び結果につき以下の通り報告いたします。

1、監査の方法及びその内容

各監事は、定款第43条（監事の職務等）及び監事監査規則に準拠して、理事及び職員等と意思疎通を図り、理事会その他重要な会議に出席し、その職務の執行状況について報告を受け、重要な経営に関する書類を閲覧し、事業所における業務及び財産の状況を調査しました。

さらに、会計帳簿又はこれに関する資料の調査を行い、当該事業年度に係る決算関係書類（貸借対照表、損益計算書、損失処理案）及びその付属明細書について検討いたしました。

2、監査の結果

（1）事業報告書等の監査結果

①事業報告書及びその付属明細書は、法令及び定款に従い、組合の状況を正しく示しているものと認めます。

②理事の職務の執行に関する行為は、法令もしくは定款に従っているものと認めます。

（2）決算関係書類（損失処理案を除く）及びその付属明細書の監査結果

決算関係書類（損失処理案を除く）及びその付属明細書は、組合の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認めます。

（3）損失処理案の監査結果

損失処理案は法令及び定款に適合し、かつ組合財産の状況その他の事情に照らして指摘する事項は認められません。

3、追記事項

その他重要な事項はありません。

以上

2021年5月19日

東京葛飾医療生活協同組合

監事 入月 孝広 

監事 齊藤 陽 

監事 佐々木菜穂 

監事 渡邊 正春 

参考

過去3年損益計算書推移

2018年度～2020年度

(単位 円)

科 目	2018年度	構成比	2019年度	構成比	2020年度	構成比
事業収益	577,247,391	100.0%	565,681,937	100.0%	542,372,332	100.0%
医療事業収益	397,186,315	68.2%	389,834,828	69.4%	374,885,519	68.9%
福祉事業収益	175,061,076	31.8%	175,847,109	30.6%	167,486,813	31.1%
事業費用	560,104,730	98.1%	565,166,572	97.9%	548,920,950	99.9%
医薬品費	8,076,331	1.3%	9,073,236	1.4%	10,287,530	1.6%
診療材料費	11,836,244	2.4%	11,823,993	2.1%	12,969,115	2.1%
福祉材料費	41,394	0.0%	3,546	0.0%		
材料費	19,953,969	3.7%	20,900,775	3.5%	23,256,645	3.7%
人件費	433,959,828	75.8%	426,760,446	75.8%	414,071,591	75.4%
検査委託費	18,682,223	3.3%	19,633,533	3.3%	18,440,362	3.5%
清掃委託費	4,238,892	0.8%	4,451,794	0.7%	4,589,934	0.8%
保守委託費	3,541,049	0.5%	2,968,680	0.6%	3,905,965	0.5%
委託費	26,462,164	4.6%	27,054,007	4.6%	26,936,261	4.8%
減価償却費	3,379,833	0.6%	3,174,909	0.6%	2,249,584	0.6%
リース料	13,283,011	2.4%	14,302,909	2.3%	14,302,909	2.5%
経費	63,065,925	11.1%	72,973,526	11.0%	68,528,649	12.9%
事業総剰余金	12,142,661	1.9%	515,365	2.1%	△ 6,548,618	0.1%
事業外収益	1,349,580	0.8%	2,302,505	0.2%	6,455,454	0.4%
受取利息	27,573		133,644	0.0%	1,224	
受取配当金	9,050		8,850	0.0%	8,853	
経費補助金					4,228,485	
雑収益	1,312,957	8.0%	2,160,011	0.2%	2,216,892	0.4%
事業外費用	2,746,279	0.7%	2,315,910	0.5%	1,752,403	0.4%
支払利息	2,372,607	0.2%	1,948,752	0.4%	1,384,054	0.3%
繰延資産償却費	306,482	0.1%	353,888	0.1%	365,000	0.1%
雑損失	67,190	0.4%	13,270	0.0%	3,349	
経常剰余金	10,745,962	2.0%	501,960	1.9%	△ 1,845,567	0.1%
特別利益	497,000	0.5%	8,177,000	0.1%	877,000	1.4%
特別損失	2	0.9%	2,738	0.0%	14,161,068	
税引前当期剰余金	11,242,960	1.6%	8,676,222	2.0%	△ 15,129,635	
法人税等	6,262,400	0.1%		1.1%	472,600	
当期剰余金	4,980,560	1.5%	8,676,222	0.9%	△ 15,602,235	1.5%
当期首繰越剰余金	△ 64,710,743	13.0%	△ 59,730,183	11.3%	△ 55,034,561	10.6%
医療福祉等事業積立金取崩額	0		0		0	
任意積立金	0		0		0	
当期末処理剰余金	△ 59,730,183	-11.5%	△ 55,034,561	-10.4%	△ 70,636,796	-9.7%

参考

過去3年キャッシュフロー計算書推移

東京葛飾医療生活協同組合

2018年度～2020年度

(単位:千円)

	2018年度実績	2019年度実績	2020年度実績
I. 事業活動によるキャッシュフロー			
当期純利益	4,980	4,695	△ 15,602
減価償却費等(+)	6,764	3,374	2,249
固定資産 除却損等(+)	0	147	1,153
事業未収金償却費等(+)	0	0	3
非資金費用(+)	6,764	3,521	3,405
事業未収金 増減額	2,850	△ 3,319	1,288
棚卸資産 増減額	△ 601	0	△ 636
仕入債務 増減額	△ 344	394	△ 487
賞与・貸倒引当金 増減額	0	0	0
その他流動資産 増減額	△ 10,468	△ 49	△ 1,109
その他流動負債 増減額	15,915	△ 3,269	715
資産負債増減額	7,352	△ 6,243	△ 229
退職給付引当金繰入額(+)	15,406	20,244	16,876
退職金支出額(-)	0	△ 15,830	△ 10,064
退職金	15,406	4,414	6,812
支払利息計上額(+)	2,372	1,948	1,384
利息支払額(-)	△ 2,372	△ 1,948	△ 1,384
支払利息	0	0	0
法人税等および同調整額(+)	6,262	3,980	473
法人税等支出額(-)	△ 6,854	△ 6,262	△ 1,003
法人税等	△ 592	△ 2,282	△ 530
事業活動によるキャッシュフロー	33,910	4,105	△ 6,144
II. 投資活動によるキャッシュフロー			
有形固定資産の取得による支出(-)	△ 6,856	△ 2,860	△ 3,124
有形固定資産の売却による収入(+)	2,582	0	0
無形固定資産の取得による支出(-)	△ 829	0	△ 2,707
無形固定資産の償却による収入(+)	0	0	67
その他固定資産の取得による支出(-)	△ 343	0	△ 16
その他固定資産の償却による収入(+)	792	630	468
投資活動によるキャッシュフロー	△ 4,654	△ 2,230	△ 5,312
III. 財務活動によるキャッシュフロー			
短期借入金による収入(+)	18,000	0	0
短期借入金の返済による支出(-)	△ 18,000	△ 9,000	0
長期借入金による収入(+)	60,000	80,000	100,000
長期借入金の返済による支出(-)	△ 76,080	△ 62,780	△ 32,124
特定協力借入金による収入(+)	0	0	0
特定協力借入金の返済による支出(-)	0	0	0
出資金増資による収入(+)	6,881	6,318	7,671
出資金減資による支出(-)	△ 12,758	△ 17,977	△ 14,021
受取寄付金による収入(+)	0	0	0
固定資産表示定期預金等の増減	8,400	49,800	△ 20,400
その他の収入・支出	0	0	0
財務活動によるキャッシュフロー	△ 13,557	46,361	41,126
IV. 現金および現金同等物の増減額	15,699	48,236	29,670
V. 現金および現金同等物の期首残高	70,042	85,741	133,977
VI. 現金および現金同等物の期末残高	85,741	133,977	163,647

I 2021年度事業計画

これからの50年を見据えた「Restart」

東京葛飾医療生活協同組合は、組合員や地域の方々・団体等の支え、役職員の奮闘により、2022年2月に満50歳を迎えます。新型コロナウイルス感染症によって、今までのやり方を踏襲するだけでは太刀打ちできない状況ですが、積み上げてきた経験を基に、新しい繋がり方や事業展開を見つけ、これからの50年を見据えた「Restart」を切りましょう！

I-1 医療生協活動の方針

(1) 医療生協運動の方針

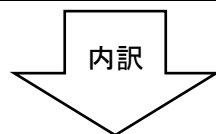
2020年の初めからの新型コロナウイルス感染症によって度重なる緊急事態宣言が発出され、私たちの日常生活や経済活動は一変しました。また、医療体制の脆弱性や経済的弱者への支援など、さまざまな問題が浮き彫りになりました。このような厳しい状況が続いていますが、私たちは医療生協の理念である「いのち・健康・平和・人と人との繋がり」を中心に、「小さな一步の積み重ねが大きな前進に繋がる」ことを医療生協に関わる全員の共通認識として、活動を行っていきましょう。まだまだ、いつ収束するか見通しが立たない状況ですが、組合員の皆さんや地域の方々と協力しながら立ち向かっていきたいと思えます。

2021年度の医療生協への新規加入の目標は400名、出資金増（新規・増資含む）の目標は10,000口とします。各支部では、新型コロナウイルス感染症の感染予防対策を十分に行いながら、新しいの支部行事・班会などを展開していきましょう。

組合員の皆さんの医療生協活動へのご参加、機関紙「健康のはぐるま」の「手配り活動」へのご協力をお願いいたします。

□新規加入者・出資金目標

	新規加入	出資金
2021 年度目標	400 名	10,000 口



下千葉ブロック	篠原ブロック	金町ブロック	白鳥ブロック
115 名	50 名	145 名	90 名

□機関紙「健康のはぐるま」手配り状況

葛飾区内手配率 76.2% (3,443 通／4,518 通)

(協力者：人、手配数：通)

	下千葉	下千葉東	篠原	水元	金町東	金町南	白鳥	亀青
手配協力者	65	30	34	34	26	37	21	18
手 配 数	625	296	554	526	393	503	312	234

(2) 各委員会の方針

○組織活動

○新型コロナの収束も見通せないなか、国を挙げてコロナを封じ込める対策が求められています。特に医療従事者と医療体制への全面的な支援。検査とワクチン接種体制の拡充。国民のいのちと暮らし優先の対策が急がれます。しかし、政府は国民の願いに向き合うどころか、オリンピックの開催に固執し、その上、コロナ対策で重要な時期に国会では、憲法改悪に向けた国民投票法案や、医療制度の改悪へ病床削減推進法案、高齢者医療費二倍化法案の他、数々の悪法成立を強行しようとしています。こうした改悪を阻止し、憲法を守り、国民のいのち第一に、みんなの願いを集めて地域からの運動を発展させる必要がありますし、医療生協としても全力をあげて取り組む事とします。

○葛生協は来年 2 月、50 周年を迎えます。その節目の年に相応しく、組織の強化・拡大を柱に、共に学び、共に行動する担い手増やしと、仲間増やしでは新たな峰をめざし、盤石な葛生協の体制と組織作りが求められています。この一年みんなで力を合わせ、奮闘しようではありませんか。

(取り組み目標)

- ①小さな繋がりを積み重ね、広く大きな繋がりを築こう。
- ②仲間増やしにこだわり、新たな峰へ月々の小さな計画で積み上げを。
- ③組織体制の強化に向けて、担い手増やしへ計画的な取り組みを。
- ④「困った時に相談できる」医療生協・支部組織を目指そう。
- ⑤地域運動の発展に向けて、諸組織との協力関係の強化を。
- ⑥医療生協の運動強化へ学習活動を強めよう。

○健康づくり活動

新型コロナ感染は第4波、変異株が猛威をふるいはじめました。不安と閉塞感でますます健康が脅かされています。ワクチン接種の案内も不十分で診療所では対応に追われているようです。一日も早い収束で、笑顔で元気な健康づくりの交流ができる事を願っています。今年度は、昨年度の活動計画を基に活動していきます。(法人として活動再開の見通しが確認できたら進めたいと思います。)

- ①既存の班会活動を継続し、健康長寿のとりくみをひろげます。組合員加入の声かけとしても、楽しく集える卓上ゲーム「カーレット」や「ボッチャ」、血管年齢の測定など支部と協力して実施していきます。
- ②地域諸団体からの健康づくり活動の要請には、積極的にこたえ交流を深め組合員加入の声かけをすすめます。
- ③健康チャレンジも7年目となります。今年度は東京都生協連で統一したチャレンジシートの活用を予定しています。参加目標を120名とします。
- ④「すこしの塩で健やかな生活を」を目標に「すこしおランチ 料理教室」を環境が整い次第再度計画します。

○社保・平和活動

①「憲法改悪反対、9条守れ」の取り組み

憲法改憲発議を許さないための署名や宣伝活動に取り組みます。毎月行われる共同センターや9条の会・地域合同の宣伝活動に積極的に参加します。生協独自の学習会や駅頭宣伝・宣伝カーを使つての取り組みも計画します。

②75歳以上の窓口負担2倍化反対、

医療・介護の改悪に反対し、社会保障制度を守り充実させる取組み、知らせる活動(宣伝行動)に積極的に取り組み学習会なども計画します。消費税を5%に戻させる取組みを他団体と協力して行ないます。

③核兵器廃絶に向けた、平和活動の取組み

各支部での平和の取り組みを支援していきます。広島・長崎が被爆して76年、いまだに大量の核兵器が存在しています。核兵器禁止条約に被爆国である日本が参加す

るよう運動を進めます。3月に平和活動の推進にむけて「平和ツアー」を予定し、計画を立ます。

④高齢者運動の取組み

後期高齢者医療費窓口負担 2 割化に反対する取組みを進めます。葛飾高齢者懇談会の活動に参加し、葛飾での高齢者運動を取り組めます。

⑤バレンタイン行動、健康ウォークなどその他の取組み

10月に健康ウォーク、2月にバレンタイン行動を予定します。他の団体とも協力して、地域での社保活動、平和活動に取り組めます

○地域助け合い活動

①スワンの活動 方針

感染症が収まり、交流ができるようになれば、医療生協のボランティア活動として引き続きおたのしみ会を継続していきます。送迎や調理など新しいボランティアさんの募集を図り、参加者は診療所の送迎の患者さんもお誘いしていきます。

②ふきのとう在宅介護家族の会 方針

感染症が収まる事ができれば、ふきのとうは介護者同士の連携を図り、在宅で介護するための学習やお互いの交流を深めるために企画をしていきます。新しい世話人さんや介護者の参加を増やしていきます。一昨年度の続きとして葛飾区との協賛で学習会を企画していきます。

○事業所利用委員会

各事業所と支部に軸足を置いた新しい事業所利用委員会づくりを年間の最大の課題とします。理事会に各事業所と支部に軸足を置いた新しい利用委員会（いわゆる事業所ごと利用委員会）づくりの方向性を検討することを要望し、検討に協力します。

○文化・レクリエーション活動

文化レクリエーション委員会は、組合員相互の交流を図ることを第一の目的としています。普段お会いできない各支部の方とお会いしたり、高齢で遠くへ外出できない方に自然の空気に触れていただけるよう小さなバス旅行を企画しています。昨年は新型コロナウイルスの蔓延で、例年の企画すべて断念せざるをえなくなっていました。しかし災いはいつまでも続くわけではありません。感染症流行が落ち着いた暁には、また新たな計画をご案内できると思います。その節はお友達を誘ってぜひご参加ください。

○環境を守る活動

葛飾青空の会や友誼団体と連携して環境問題に取り組みます。大気汚染被害者への医療費助成制度創設は公害調停の不成立が濃厚なことから、新たな運動へ積極的に参加します。1970年代から2010年頃までディーゼル排気ガスを大量にまき散らし喘息などを発症させた自動車メーカーの責任は免罪されることはありません。第45回総行動決起集会などは行われませんが、署名や3密を回避した集会には積極的に参加します。署名は重要です。

No₂測定運動に引き続き参加します。自転車道整備は葛飾区交渉を積み重ねる中で前進させます。コロナ禍、オリンピック騒動で隠れてしまいがちですが、CO₂削減、大量生産大量消費から環境負荷の少ない社会への切り替えなど、温暖化対策は後世への責任です。学習、協同を基礎に前進させましょう。

I-2 事業活動の方針

(1) 方針と経常剰余金目標

新型コロナウイルス感染症拡大の影響は、新たな変異株の出現により感染者数の増加に歯止めがかからず、ワクチン接種が始まりましたが、今後も予断を許さない状況です。感染の不安から受診を控えたり、薬の長期投与が増えたり、介護サービスを中止したりと、引き続き医療・介護を取り巻く状況は非常に厳しいものになりますが、各事業所で様々な検討を行い、改革を進めていきましょう。

このような中でも、東京葛飾医療生活協同組合では「だれもが住み慣れたまちで安心して暮らせるためのお手伝い」を実践し、組合員を含めた地域の方々や団体に信頼される医療・介護活動を展開します。

○収益増による3診療所およびヘルパーステーション虹の輪の黒字化

○介護事業所群の安定した経営の推進

○職員の意識改革（昨年度からの継続目標）

- ①3つの力の育成 進むべき方向性を一致させる力
 職員全員が同じように業務を遂行できる力
 目標を断固としてやり抜く力
- ②職員が葛生協や組合員・地域にどんな形で貢献できるかを考え行動する
 具体的目標の設定 … 待っていても始まらない

経常剰余金 1,400 万円の黒字目標

2021 年度事業所別経常剰余目標

(単位：千円)

事業所名	経常剰余金 目標	事業収益		
		予算	前期実績	増減
下千葉診療所	0	126,478	120,308	6,170
篠原診療所	9	104,267	91,298	12,969
金町診療所	428	138,340	136,582	1,758
ほりきり訪問看護ステーション	6,652	57,488	59,538	▲2,050
かなまち訪問看護ステーション	5,060	49,376	45,599	3,777
ヘルパーステーション虹の輪	0	43,075	38,489	4,586
居宅介護支援事業所「ほりきり」	1,960	48,826	50,554	▲1,728
本部事務局	0			
法人合計	14,111	567,852	542,372	25,480

新型コロナウイルス感染症の収束が見えない中、先を見通すことが非常に困難ですが、経常剰余金 1,400 万円を目指し奮闘します。

事業収益 5 億 6,785 万円、事業費用 5 億 5,234 万円、人件費 4 億 1,592 万円（人件費率 73.2%）です。

(2) 各事業所の方針

○下千葉診療所

引き続き新型コロナの影響を受けながらの事業となるなかで、迅速な決断や迅速な取り組みの必要性を感じています。ワクチン接種・自治体健診・風邪症状等の患者さん対応 PCR 検査、それぞれに必要な設備、準備を明確にしながら職員一丸となって取り組んでいきます。

○篠原診療所

前年度同様しっかり感染予防対策を施行しながら、外来診療管理、在宅診療強化、保健予防事業拡大を進め安心して受診できる診療所と認識してもらえるように継続して努力していきます。

上半期はコロナワクチンの接種と自治体健診との円滑な並走が大きな課題となります。組合員・地域の健康な生活を守るために、診療所の経営も守っていかなければなりません。

全スタッフの知恵と底力で、この困難を乗り越えるために奮闘したいと思います。

○金町診療所

改めて経営の改善・黒字化を目指し、健診結果や治療中断のチェックなど健診・検査増のための勧奨に取り組みます。特に自治体・土建健診・保険による定期検査を重視します。また、この新型コロナ災害下を生き抜くため、組合員と地域住民の健康維持に貢献するために、葛飾区の戦略的 PCR 検査事業や予防接種事業に積極的に協力していきます。

2019 年度から続く、健診・外来・在宅と患者さまの健康を最後まで担う「通院困難だからこそ金町診療所」を推進します。

長年定例に行ってきた生協行事が難しくなる中、仲間ふやしと出資金集めはもちろん、組合員と協力して時代に即した形の新たな活動を模索し実施をめざします。

職員のレベルアップのために医療生協の基本学習に改めて取り組みます。

また、近年全国各地で頻発する大規模災害への備えを早期に行います。

○ほりきり訪問看護ステーション

事業所の理念「①笑顔と感謝で充実した日々を過ごす。②利用者と共に学び成長する。」事業所の方針「報・連・相」を継続して掲げ、積極的に研修会などへ参加し、質の高い看護を提供できる事業所をめざします。引き続き、他事業所のケアマネとの信頼関係を築き、選んでもらえる事業所を目指します。本年度より iPad を利用した電子カルテを導入します。業務改善・利用者満足度の向上にもつなげたいと思います。

常勤の看護師 4 名・非常勤看護師 2 名・リハビリ 2 名で安定した体制を維持し、剰余を継続的に生み出せる事業所となるよう奮闘します。2021 年度介護報酬改定により、リハビリの訪問が大きく減算されました。当ステーションはリハビリスタッフの力も大きいため、体制はそのままでも収益を上げるための努力をしています。引き続き新型コロナウイルス感染予防対策に力を入れ、スタッフのモチベーションを高め、効率よく仕事ができるよう努力していきます。

かなまち訪問看護ステーション・ほりきり訪問看護ステーション双方の収益増を模索し、サテライト化を実施したいと思います。

○かなまち訪問看護ステーション

4 月 16 日より新たに常勤スタッフが入ります。非常勤スタッフの時間数は減少しますが常勤 4 名でと非常勤で頑張っていきたいと考えています。介護保険の加算が 4 月からアップすることにより収入増を予定しています。

今までどおり「断らない」を前提にスタッフ一丸となり安定した経営を目指していきます。

○居宅介護支援事業所「ほりきり」

4 月から新たなソフトウェアにチェンジしました。慣れれば、ステーションや虹の輪との連携が取れるので作業効率が良くなる予定です。昨年度フォーマットを変更しアナログな作業を止めました。更に効率よく仕事出来るように改善し、残業を減らし、

出来る部分はペーパーレス化して、経費削減出来るよう努めたいと思います。

今年度も主任介護支援専門員 4 名で、7 名の職員体制でスタートしました。特定事業所加算 I を継続し、月平均 8 名以上の新規獲得を目指します。特定加算取得の事業所として、法令遵守を徹底し、必要な研修や会議の充実、実習生の受け入れなど要件を満たすための条件をしっかりと行います。また 1 人 1 人のスキル向上を目指し、利用者、自治体、包括支援センター、関係事業所様などから更に「安心して任せられる・信頼できる事業所」を構築して参りたいと思います。

地域の中で在宅医療を継続してきた葛飾医療生協の強みを生かして、医療と介護の連携で、住み慣れた我が家で最後まで過ごしていけるよう支援していきます。

○ヘルパーステーション虹の輪

2 月にパート職員 2 名が常勤となりましたが、3 月には登録ヘルパー 2 名が辞め 4 月には所長交代もあり、目まぐるしい変化に職員全員が緊張と不安の中にいます。コロナもまだまだ予断を許さない状況の中で、職員全員で職員と利用者の安全を守り、感染予防を徹底していきたいと思います。今後、新規依頼の受け入れ態勢を整える為にはヘルパーを増やすことも視野に入れつつ、法令遵守に基づいた事業所運営をしていきます。

Ⅱ 2021 年度予算案

東京葛飾医療生活協同組合

2021年度予算案

自2020年4月1日 至2021年3月31日

(単位:千円)

	2021年度予算	構成比	前年比	2020年度実績	構成比
〔事業収益〕	567,852	100.0	104.7	542,372	100.0
外来・訪問医療収益	212,724	37.5	106.0	200,614	37.0
在宅医療収益	126,912	22.3	107.4	118,138	21.8
保健予防活動収益	51,959	9.2	93.8	55,374	10.2
その他医業収益	2,716	0.5	154.7	1,756	0.3
保険査定増減	△ 600	△ 0.1	60.1	△ 998	△ 0.2
〔医業事業収益〕	393,711	69.3	105.0	374,885	69.1
訪問サービス収益	116,396	20.5	106.7	109,109	20.1
その他介護収益	57,924	10.2	99.0	58,526	10.8
保健査定増減	△ 180	△ 0.0	305.1	△ 59	△ 0.0
〔介護事業収益〕	174,140	30.7	104.0	167,486	30.9
〔事業費用〕	552,349	97.3	100.6	548,920	101.2
〔人件費〕	415,922	73.2	100.4	414,071	76.3
役員報酬	10,692	1.9	109.2	9,792	1.8
職員給与	200,788	35.4	106.6	188,441	34.7
非常勤職員給与	119,806	21.1	93.3	128,342	23.7
出向人件費	408	0.1	90.9	449	0.1
賞与引当金繰入	30,480	5.4	105.4	28,915	5.3
法定福利費	40,080	7.1	97.2	41,253	7.6
退職給付引当金繰入	13,668	2.4	81.0	16,876	3.1
〔材料費〕	21,310	3.8	91.6	23,256	4.3
医薬品費	9,410	1.7	91.5	10,287	1.9
診療材料費	11,900	2.1	91.8	12,969	2.4
福祉材料費	0	0.0	0.0	0	0.0
医療消耗器具備品	0	0.0	0.0	0	0.0
〔委託費〕	27,324	4.8	101.4	26,936	5.0
検査委託費	19,603	3.5	106.3	18,440	3.4
清掃委託費	4,243	0.7	92.5	4,589	0.8
保守委託費	3,478	0.6	89.1	3,905	0.7
〔経費〕	70,457	12.4	96.6	72,973	13.5
〔リース料〕	15,223	2.7	109.7	13,878	2.6
〔減価償却費〕	2,112	0.4	93.9	2,249	0.4
〔事業剰余金〕	15,503	2.7	△ 236.8	△ 6,548	△ 1.2
〔事業外収益〕	600	0.1	9.3	6,455	1.2
〔事業外費用〕	1,992	0.4	113.7	1,752	0.3
〔経常剰余金〕	14,111	2.5	△ 764.8	△ 1,845	△ 0.3
〔特別利益〕	0	0.0	0.0	877	0.2
〔特別損失〕	0	0.0	0.0	14,161	2.6
〔税引前当期剰余金〕	14,111	2.5	△ 93.3	△ 15,129	△ 2.8

2021年度経費予算明細

自2021年4月1日 至2022年3月31日

単位 千円

科 目	予 算	前 期	増 減
職員被服費	1,796	1,835	△ 39
旅費交通費	87	9	78
厚 生 費	2,276	1,761	515
通 信 費	4,495	4,685	△ 190
渉 外 費	20	20	0
地代・家賃	20,680	20,666	14
保 険 料	560	1,255	△ 695
修 繕 費	472	404	68
水道光熱費	3,878	4,036	△ 158
車両運搬費	568	499	69
消 耗 品 費	4,016	4,358	△ 342
事 務 費	0	0	0
委 託 費	3,488	3,958	△ 470
採 用 費	2,998	4,255	△ 1,257
租 税 公 課	6,530	4,235	2,295
繰延消費税償却	0	272	△ 272
諸 会 費	8,150	7,503	647
研究研修費	474	448	26
教育文化費	4,260	3,546	714
会 議 費	929	614	315
衛 生 費	2,398	2,953	△ 555
雑 費	1,571	55	1,516
一括資産償却費	810	1,149	△ 339
経 費 合 計	70,457	72,973	△ 2,516

2021年度 キャッシュフロー予算書

東京葛飾医療生活協同組合

自2021年4月1日 至2022年3月31日

単位:千円

当 期 純 利 益	14,111
減 価 償 却 費 等(+)	2,112
固定資産 除却損等(+)	0
医業未収金償却費等(+)	0
非 資 金 費 用(+)	2,112
事業未収金 増減額	1,904
棚 卸 資 産 増減額	269
仕 入 債 務 増減額	△ 506
賞与・貸倒引当金 増減額	0
その他 流動資産 増減額	△ 11,444
その他 流動負債 増減額	△ 2,625
資 産 負 債 増 減 額	△ 12,403
退職給付引当金繰入額(+)	13,668
退 職 金 支 出 額(-)	6,500
退 職 金	20,168
支 払 利 息 計 上 額(+)	1,800
利 息 支 払 額(-)	△ 1,800
支 払 利 息	0
法人税等および同調整額(+)	0
法 人 税 等 支 出 額(-)	△ 1,950
法 人 税 等	△ 1,950
他のキャッシュフローへの振替額(-)	0
I. 事業活動によるキャッシュフロー	22,038
(事 業 収 益 対 比 率)	3.7%
有形固定資産の 取得による支出(-)	0
有形固定資産の 売却による収入(+)	2,078
無形固定資産の 取得による支出(-)	0
無形固定資産の 償却による収入(+)	0
リース料支払による支出(-)	0
その他固定資産の取得による支出(-)	0
その他固定資産の償却による収入(+)	787
II. 投資活動によるキャッシュフロー	2,865
本支店勘定 による増減	0
出 資 金 増 資 による収入(+)	7,625
出 資 金 減 資 による支出(-)	△ 12,517
地 域 協 同 基 金 による収入(+)	0
地域協同基金の返還 による支出(-)	0
特定協力借入金 による収入(+)	0
特定協力借入金の返済による支出(-)	0
短 期 借 入 金 による収入(+)	0
短期借入金の返済による支出(-)	0
長 期 借 入 金 による収入(+)	0
長期借入金の返済による支出(-)	△ 56,371
受 取 寄 付 金 による収入(+)	0
設 備 補 助 金 による収入(+)	0
固定資産表示定期預金等の増減	0
その他の収入・支出	0
III. 財務活動によるキャッシュフロー	△ 61,263
IV. 現金および現金同等物の 増 減 額	△ 36,360
V. 現金および現金同等物の期首残高	163,647
VI. 現金および現金同等物の期末残高	127,287

第 3 号議案 定款変更の件

本組合の定款の一部について、2020年8月25日に実施された東京都の検査で指摘を受けたこと及び令和3年3月1日に消費生活協同組合法が改正施行されたことに伴い、「東京都消費生活協同組合模範定款例」を参考に、下記の理由により変更いたします。

記

- | | |
|----------|--|
| 1. 第21条 | 東京都模範定款例に準じた修正 |
| 2. 第26条 | 東京都模範定款例に準じた修正 |
| 3. 第27条 | 生協法規定に準じた修正 |
| 4. 第30条 | 令和3年3月1日付の消費生活協同組合法の改正による変更 |
| 5. 第43条 | 役員選任制への移行に伴う修正（前回改正時の変更漏れ） |
| 6. 第72条 | 役員選任制への移行に伴う修正（前回改正時の変更漏れ） |
| 7. 第73条 | 役員選任制への移行に伴う修正（前回改正時の変更漏れ） |
| 8. 第78条 | 脱字に伴う修正 |
| 9. 第79条 | 前回定款変更時の修正漏れ |
| 10. 第84条 | 令和3年3月1日付の消費生活協同組合法の改正による変更及び
生協法規定に準じた字句修正 |
| 11. 第85条 | 脱字等に伴う修正 |
| 12. 第90条 | 医療福祉等事業のみ行う生協のため字句削除 |

以上

東京葛飾医療生活協同組合 定款 新旧対照表

新	旧
(役員の資格) 第21条 次に掲げる者は、役員となることができない。 <u>(1) 心身の故障のため職務を適正に執行することができない者として消費生活協同組合法(以下「法」という。)</u> <u>第29条の3第1項第2号の委任に基づく厚生労働省令(以下「省令」という。)</u> <u>第57条の2に定めるもの</u> (2) 法、会社法若しくは一般社団法人及び一般財団法人に関する法律の規定に違反し、又は法第29条の3第1項第3号に掲げる民事再生法若しくは破産法の罪を犯し、刑に処せられ、その執行を終わり、又はその執行を受けることがなくなった日から2年を経過しない者 (3) 前号に規定する法律の規定以外の法令の規定に違反し、禁錮以上の刑に処せられ、その執行を終わるまで又はその執行を受けることがなくなるまでの者(刑の執行猶予中の者を除く。)	(役員の資格) 第21条 次に掲げる者は、役員となることができない。 <u>(1) 成年被後見人若しくは被保佐人又は外国の法令上これらと同様に取り扱われている者</u> (2) 法、会社法若しくは一般社団法人及び一般財団法人に関する法律の規定に違反し、又は法第29条の3第1項第3号に掲げる民事再生法若しくは破産法の罪を犯し、刑に処せられ、その執行を終わり、又はその執行を受けることがなくなった日から2年を経過しない者 (3) 前号に規定する法律の規定以外の法令の規定に違反し、禁錮以上の刑に処せられ、その執行を終わるまで又はその執行を受けることがなくなるまでの者(刑の執行猶予中の者を除く。)
(役員の組合に対する損害賠償責任) 第26条 第1項から第3項まで (略) 4 前項の規定にかかわらず、第1項の責任は、当該役員が職務を行うにつき善意でかつ重大な過失がないときは、賠償の責任を負う額から当該役員がその在職中にこの組合から職務執行の対価として受け、又は受けるべき財産上の利益の1年間当たりの額に相当する額として法第31条の3第4項の委任に基づく<u>省令第62条</u>に定める方法により算定される額に、次の各号に掲げる役員の区分に応じ、当該各号に定める数を乗じて得た額を控除して得た額を限度として、総代会の決議によって免除することができる。 (1)～(3) (略) 第5項から第7項まで (略)	(役員の組合に対する損害賠償責任) 第26条 第1項から第3項まで (略) 4 前項の規定にかかわらず、第1項の責任は、当該役員が職務を行うにつき善意でかつ重大な過失がないときは、賠償の責任を負う額から当該役員がその在職中にこの組合から職務執行の対価として受け、又は受けるべき財産上の利益の1年間当たりの額に相当する額として法第31条の3第4項の委任に基づく<u>厚生労働省令(以下「省令」という。)</u> <u>第62条</u>に定める方法により算定される額に、次の各号に掲げる役員の区分に応じ、当該各号に定める数を乗じて得た額を控除して得た額を限度として、総代会の決議によって免除することができる。 (1)～(3) (略) 第5項から第7項まで (略)
(役員の第三者に対する損害賠償責任) 第27条 第1項 (略) 2 次の各号に掲げるものが、当該各号に定める行為をしたときも、前項と同様とする。ただし、その者が当該行為をすることについて注意を怠らなかったことを証明した時は、この限りでない。 (1) 理事 次に掲げる行為 イ 貸借対照表、損益計算書、剰余金処分案又は損失処理案(以下「決算関係書類」という。)<u>及び事業報告書並びにこれらの附属明細書に記載し、又は記録すべき重要な事項についての虚偽の記載又は記録</u> ロ 虚偽の登記 ハ 虚偽の公告 (2) 監事 監査報告に記載し、又は記録すべき重要な事項についての虚偽の記載又は記録	(役員の第三者に対する損害賠償責任) 第27条 第1項 (略) 2 次の各号に掲げるものが、当該各号に定める行為をしたときも、前項と同様とする。ただし、その者が当該行為をすることについて注意を怠らなかったことを証明した時は、この限りでない。 (1) 理事 次に掲げる行為 イ 貸借対照表、損益計算書、剰余金処分案又は損失処理案(以下「決算関係書類」という。)<u>及び事業報告書並びにこれらの附属明細書に記載し、又は記録すべき重要な事項についての虚偽の記載又は記録</u> ロ 虚偽の登記 ハ 虚偽の公告 (2) 監事 監査報告に記載し、又は記録すべき重要な事項についての虚偽の記載又は記録

(役員の責任を追及する訴え) 第30条 6ヶ月前から組合員であった者は、この組合に対し、法第31条の8に定めるところにより、役員の責任追及等の訴えの提起を請求することができる。	(役員の責任を追及する訴え) 第30条 6ヶ月前から組合員であった者は、この組合に対し、法第31条の6に定めるところにより、役員の責任追及等の訴えの提起を請求することができる。
(監事の職務等) 第43条 第1項から第3項まで (略) 4 監事は、総代会において、監事の選任若しくは解任又は辞任について意見を述べることができる。 第5項から第7項まで (略)	(監事の職務等) 第43条 第1項から第3項まで (略) 4 監事は、総代会において、監事の解任又は辞任について意見を述べることができる。 第5項から第7項まで (略)
(議決権の書面又は代理人による行使) 第72条 総代は、第63条の規定によりあらかじめ通知のあった事項について、書面又は代理人をもって議決権を行うことができる。ただし、組合員でなければ代理人となることができない。 2 前項の規定により、議決権を行う者は、出席者とみなす。 3 第1項の規定により書面をもって議決権を行う者は、第63条の規定によりあらかじめ通知のあった事項について、その賛否を書面に明示して、第79条又は第20条第1項の規定による規約の定めるところにより、この組合に提出しなければならない。 第4項から第5項まで (略)	(議決権及び選挙権の書面又は代理人による行使) 第72条 総代は、第63条の規定によりあらかじめ通知のあった事項について、書面又は代理人をもって議決権及び選挙権を行うことができる。ただし、組合員でなければ代理人となることができない。 2 前項の規定により、議決権又は選挙権を行う者は、出席者とみなす。 3 第1項の規定により書面をもって議決権又は選挙権を行う者は、第63条の規定によりあらかじめ通知のあった事項について、その賛否又は選挙しようする役員の氏名を書面に明示して、第79条又は第20条第1項の規定による規約の定めるところにより、この組合に提出しなければならない。 第4項から第5項まで (略)
(組合員の発言権) 第73条 組合員は、総代会に出席し、議長の許可を得て発言することができる。ただし、総代の代理人として総代会に出席する場合を除き、議決権を有しない。	(組合員の発言権) 第73条 組合員は、総代会に出席し、議長の許可を得て発言することができる。ただし、総代の代理人として総代会に出席する場合を除き、議決権及び選挙権を有しない。
(総代会の規定の準用) 第78条 第59条第2項、第61条から第65条まで、第68条から第71条(第2号 組合の解散及び合併)及び第72条から第74条までの規定は、総会について準用する。この場合において、第72条第1項中「組合員」とあるのは、「組合員又は組合員と同一の世帯に属する者」と、同条第4項中「3人」とあるのは「10人」と、第73条中「組合員」とあるのは、「組合員と同一の世帯に属する者」と読み替えるものとする。	(総代会の規定の準用) 第78条 第59条第2項、第61条から第65条まで、第68条から第71条(第2号 組合の解散及び合併)及び第72条から第74条までの規定は、総会について準用する。この場合において、第72条第1項中「組合員」とあるのは、「組合員又は組合員と同一の世帯に属する者」と、同条第4項中「3人」とあるのは「10人」と、第73条中「組合員」とあるのは、「組合員と同一の世帯に属する者」と読み替えるものとする。
(総代会及び総会運営規約) 第79条 この定款に定めるもののほか、総代会及び総会の運営に関し必要な事項は、総代会及び総会運営規約で定める。	(総代会及び総会運営規約) 第79条 この定款に定めるもののほか、総代会及び総会の運営に関し必要な事項は、総代会運営規約で定める。

(決算関係書類等の作成等) 第84条 この組合は、法第31条の<u>9</u>第2項に定めるところにより、各事業年度に係る決算関係書類等（決算関係書類及び事業報告書並びにこれらの<u>附属明細書</u>をいう。）を作成しなければならない。 2 第1項の決算関係書類等は、法第31条の<u>9</u>第5項に定めるところにより、監事の監査を受けなければならない。 第3項から第8項まで （略）	(決算関係書類等の作成等) 第84条 この組合は、法第31条の<u>7</u>第2項に定めるところにより、各事業年度に係る決算関係書類等（決算関係書類及び事業報告書並びにこれらの<u>付属明細書</u>をいう。）を作成しなければならない。 2 第1項の決算関係書類等は、法第31条の<u>7</u>第5項に定めるところにより、監事の監査を受けなければならない。 第3項から第8項まで （略）
(医療福祉等事業の区分経理等) 第85条 この組合は、次に掲げる事業（以下「<u>医療福祉等事業</u>」という。）に係る経理と他の事業に係る経理とを区分して経理しなければならない。 （1）～（5） （略）	(医療福祉等事業の区分経理等) 第85条 この組合は、次に掲げる事業（以下「<u>医福祉等事業</u>」という。）に係る経理と他の事業に係る経理とを区分して経理しなければならない。 （1）～（5） （略）
(欠損金のてん補) 第90条 この組合は、欠損金が生じたときは、前条の規定により積み立てた積立金、法定準備金の順に取り崩してそのてん補に充てるものとする。	(欠損金のてん補) 第90条 この組合は、欠損金が生じたときは、<u>繰越剰余金</u>、前条の規定により積み立てた積立金、法定準備金の順に取り崩してそのてん補に充てるものとする。

第4号議案 理事会規則変更の件

本組合の理事会規則の一部について、2020年8月25日に実施された東京都の検査で指摘を受けたことに伴い、下記の理由により変更いたします。

記

1. 第10条 本組合の定款66条第2項では、「必要と認められる他の団体への加入又は脱退であって、多額の出資若しくは加入金又は会費を要しないものについては、前項の規定にかかわらず、総代会の議決によりその範囲を定め、理事会の議決事項とすることができる」とあります。しかし、理事会規則では、多額の出資若しくは加入金又は会費を要しないものとして5万円以上の下限のみが設定されており、範囲設定としては不十分であるため、上限を50万円未満とする範囲を設定するため。

以上

東京葛飾医療生活協同組合 理事会規則 新旧対照表

新	旧
---	---

■理事会規則

(他団体への加入) 第10条 第1項から第3項まで (略) 4 <u>50万円未満</u> の支出を伴う他団体への加入及び脱退並びに出資に関する事項 第5項から第14項まで (略)	(他団体への加入) 第10条 第1項から第3項まで (略) 4 <u>5万円以上</u> の支出を伴う他団体への加入及び脱退並びに出資に関する事項 第5項から第14項まで (略)
---	--

第 5 号議案 議案決議効力発生の特

〔1〕提案の趣旨

総代会の議決事項は、監督官庁への書類による届け出が必要です。監督官庁への届出の際、議決内容の趣旨を損なわない範囲での、字句上の訂正が発生する場合に備えて、議決を行います。

〔2〕提案の内容

議案の決議の趣旨に反しない範囲での字句などの修正を理事会に一任します。

2020年度 班会開催一覧

開催数	参加人数
-----	------

ブロック	支部	班名	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	合計
下千葉	下千葉	1.歩ごう会													0
		2.お茶飲み会													0
	下千葉東	支部合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		1.歌の広場							1	9	1				1
篠原	下千葉東	2.お楽しみ会							1	7	1	10			2
		3.折り紙教室							1	6					1
	篠原	支部合計	0	0	0	0	0	0	2	13	1	9	1	0	4
		1.四葉のクローバー							1	4					1
金町	水元	2.ふくろうの会													0
		3.しよふ班													0
	金町東	4.はつらつ体操班													0
		支部合計	0	0	0	0	0	0	1	4	0	0	0	0	1
白鳥	金町南	1.おしゃべり班							1	8					1
		2.こまち班													0
	白鳥	支部合計	0	0	0	0	0	0	1	8	0	0	0	0	1
		1.お茶のみ会													0
白鳥	金町南	2.こまち班													0
		支部合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	白鳥	1.歩ごう会								1	10				1
		2.お楽しみ班会													0
白鳥	金町南	3.おしゃべり班													0
		支部合計	0	0	0	0	0	0	0	1	10	0	0	0	1
	白鳥	1.民商白鳥班													0
		2.ひまわり班													0
白鳥	金町南	3.おさんぽ班							1	6					1
		4.おしゃべり班													0
	白鳥	支部合計	0	0	0	0	0	0	1	6	0	0	0	0	1
		1.青戸団地班							1	9	1	8			2
白鳥	金町南	2.青戸さくら班													0
		3.亀有班													0
	白鳥	支部合計	0	0	0	0	0	0	1	9	0	1	8	0	2
		総 合 計	0	0	0	0	0	0	6	40	2	19	2	18	77

組合員地域分布（2021年3月31日現在）

支部	町名	組合員数	世帯数	割合
下千葉支部	小菅	142	7,125	1.99
	西亀有	181	7,699	2.35
	堀切4・6～8	642	6,344	10.12
	合計	965	21,168	4.56
下千葉東支部	東堀切1～2	280	3,023	9.26
	堀切5	85	1,423	5.97
	合計	365	4,446	8.21
篠原支部	堀切1～3	406	7,258	5.59
	白鳥1	29	659	4.40
	四つ木	565	6,912	8.17
	東四つ木	38	8,359	0.45
	宝町	142	3,933	3.61
	合計	1,180	27,121	4.35
水元支部	新宿6	109	2,000	5.45
	水元	167	6,177	2.70
	東水元3～6	52	2,298	2.26
	西水元	145	5,740	2.53
	南水元	437	6,441	6.78
	合計	910	22,656	4.02
金町南支部	金町	244	9,841	2.48
	鎌倉	25	6,811	0.37
	柴又	90	11,541	0.78
	高砂	81	11,168	0.73
	新宿1～5	127	5,380	2.36
	細田	17	10,943	0.16
	合計	584	55,684	1.05
金町東支部	東金町	511	12,571	4.06
	東水元1～2	58	2,046	2.83
	合計	569	14,617	3.89
白鳥支部	お花茶屋	156	3,654	4.27
	東堀切3	83	1,007	8.24
	白鳥2～4	149	5,414	2.75
	合計	388	10,075	3.85
亀青支部	亀有	166	14,252	1.16
	青戸	135	14,629	0.92
	合計	301	28,881	1.04
その他の区内		207		
葛飾区内合計		5,469	239,400	2.28
葛飾区外		533		
不明組合員数		1,269		
総合計		7,272		

※世帯数は外国籍を含む

※組合員数は機関誌配布辞退者を含むので手配り数とは異なります。

第50期 総代名簿（152名）

ブロック名	支部名	総 代			
下千葉	下千葉 25名	飯 田 弘 子	井 上 敏 代	植 田 正 弘	植 田 正 代
		折 笠 明 実	唐 沢 盛 夫	後 藤 喜美子	小 沼 宏
		坂 井 靖 子	鳶 村 秀 子	清 水 孝	高 橋 洋 子
		高 柳 敏	滝 澤 美 紀	竹 馬 和 彦	辻 本 泰 子
		戸 澤 光 子	中 村 春 子	早 川 榮太郎	藤 田 雅 博
		町 田 千重子	山 田 昌 和	四ツ井 光 子	脇 坂 久 子
		和 田 豊			
	下千葉東 14名	秋 山 知 子	有 馬 久 江	伊 藤 勝	今 井 賢 吾
		今 井 節 子	小 堀 尚	斎 藤 裕 子	椎 名 紀 夫
		野 島 富美子	廣 田 光 代	真 住 悦 子	村 上 紘
篠 原	篠 原 16名	天 野 幸 子	伊 藤 郁 子	井 上 喜 代	小 川 研 二
		川 嶋 公仁子	佐 藤 修 子	佐 藤 雅 英	関 根 敏 子
		永 浦 英 子	中 村 伸 吾	中 村 晴 枝	橋 本 光 弥
		村 山 潤 子	山 田 幸 子	大 和 行 男	山 本 ハルミ
金 町	水 元 20名	井 口 カオル	市 原 睦 夫	市 村 恵 子	市 村 義 郎
		伊 藤 恵美子	伊 藤 勝 夫	遠 藤 善 久	小野塚 一 行
		川 畑 幸 恵	鈴 木 啓 文	鈴 木 町 子	鈴 木 美重子
		千 葉 美恵子	深 井 泰 義	古 谷 一 枝	細 沼 昌 代
		水 谷 章 三	水 谷 廣 子	山 本 金 義	山 本 康 子
	金町東 14名	安 藤 眞智子	岩 田 梢 子	面 迫 シゲ子	小 池 三恵子
		篠 田 定 男	柴 山 秀 一	澁 澤 登美江	関 谷 一 朗
		中 江 秀 夫	仲 村 フサ子	西 村 政 行	村 田 悦 子
		森 耕 司	吉 村 悦 子		
	金町南 23名	浅 野 篤 子	浅 野 正 治	石 山 正 史	大 野 豊 春
		川 野 栄 子	菅 野 カツ子	慶 野 三重子	小 林 峰 雄
		小 松 香代子	小 松 伸 哉	志 賀 正	柴 英 一
		柴 昌 子	島 根 和 子	鈴 木 由美子	高 橋 昌 平
		寺 田 幸 子	藤 山 忠 亮	三小田 准 一	三小田 美津江
		宮久保 昭次郎	村 上 民 子	矢 嶋 春 海	
白 鳥	白 鳥 15名	石 垣 ミチエ	大 平 町 子	小 熊 高 夫	坂 口 栄 子
		鈴 木 恵 子	染 谷 寛	高 橋 よし子	新 沼 寧 江
		萩 谷 登美子	檜 山 光 子	堀 部 きよ子	村 松 勉
		守 田 キ ク	山 崎 エツ子	吉 野 五 郎	
	亀 青 15名	小野寺 頼 子	木 村 秀 子	寒河江 裕 子	滋 田 央 子
		白 石 安 英	鈴 木 茂	鈴 木 澄 子	針 谷 かず子
		藤 枝 逸 子	古 澤 和 子	間根山 和 子	森 田 洋 子
		由 澤 一 枝	吉 野 和 子	渡 辺 キヨ子	
職員 10名	阿 部 美 香		飯 塚 礼 子	磯 田 まゆみ	稲 垣 真紀子
	大 西 麻衣子		玉 井 創	廣 川 郁 子	松 永 亜 樹
	持 田 智 子		吉 田 和華子		