

第 49 回通常総代会

開催日時 2020 年 6 月 14 日（日） 14 時 00 分開会

開催場所 東京葛飾医療生活協同組合 1 階会議室

東京都葛飾区白鳥 2-3-6



東京葛飾医療生活協同組合

東京都葛飾区白鳥 2-3-6

☎03 - 5680 - 7166

第 49 回通常総代会 議案書

も く じ

第 1 号議案	2019 年度事業報告、決算報告・損失処理案決定の件	
I	2019 年度事業報告	1
II	2019 年度決算報告・損失処理案	
	1.事業報告書	12
	2.事業報告書の附属明細書	22
	3.決算関係書類（損益、貸借、キャッシュフロー、注記）	24
	4.決算関係書類の附属明細書	30
	5.損失処理案	38
	監査報告書	39
参考	過去 3 年損益計算書推移	40
	過去 3 年キャッシュフロー計算書推移	41
第 2 号議案	2020 年度事業計画、予算決定の件	
I	2020 年度方針及び事業計画	42
II	2020 年度予算案	50
第 3 号議案	役員選任の件	53
第 4 号議案	議案決議効力発生の件	55
報告事項	班会開催状況、組合員地域分布、第 49 期総代名簿	56

〔別冊〕各支部のまとめと方針

第 1 号議案 2019 年度事業報告、決算報告・損失処理案決定の件

I 2019 年度事業報告

I-1 医療生協活動の総括

2019 年度の医療生協活動は、「いろいろなことにチャレンジして医療生協の輪を拡げていく」をテーマに実践してきました。

(1) 平和・健康を守る活動

憲法 9 条改憲に反対する「3000 万人署名」(2020 年 3 月 31 日現在・2,111 筆到達)、と国際ヒバクシャ署名に取り組みました。8 月に行われた原水禁世界大会(長崎)には 3 名の代表(組合員代表、支部代表、職員代表)を派遣し、9/14 に法人として初めての報告会を実施しました。

また、各ブロックや支部では各種「つどい」を行い、組合員さんの横の繋がりを拡げる活動を進めました。

□平和のつどい

ブロック・支部	日 時	場 所	参加者数
下千葉ブロック	8/10 (土) 14:00～	南綾瀬地区センター	42
篠原支部	9/ 4 (水) 14:30～	篠原診療所待合室	14
金町ブロック	8/24 (土) 14:00～	金町地区センター	88
白鳥支部	7/27 (土) 14:00～	葛生協センター	18
亀青支部	7/28 (日) 14:00～	青戸中央憩い交流館	27

□強化月間(せ～の集会、スタートアップ集会)

ブロック・支部	日 時	場 所	参加者数
下千葉ブロック 白鳥支部 亀青支部	10/12 (土)	南綾瀬地区センター	台風のため 中止
篠原支部	11/30 (土)	四つ木地区センター	10
金町ブロック	11/ 2 (土)	東かなまち桜園	50

□もちつき大会

ブロック・支部	日 時	場 所	参加者数
下千葉ブロック	12/ 7 (土)	下千葉診療所駐車場	80
篠原支部	12/15 (日)	篠原診療所駐輪場	100
金町ブロック	12/ 7 (土)	亀ヶ岡児童公園・集会所	100
白鳥ブロック	12/14 (土)	葛生協センター	200

□新春のつどい

ブロック・支部	日 時	場 所	参加者数
下千葉ブロック	1/25 (土)	南綾瀬地区センター	39
金町ブロック	2/15 (土)	金町地区センター	115
白鳥支部	1/25 (土)	葛生協センター	26
亀青支部	2/ 2 (日)	青戸中央憩い交流館	25

また、甚大な被害をもたらした台風 15 号 (47,868 円)・台風 19 号 (55,406 円) の災害義援金にも取り組みました (合計 103,274 円)。

(2) 医療生協を強化する仲間増やし・班会・機関紙「はぐるま」の活動

□2019 年度の組合員・出資金の推移

組合員数	
新規加入	233
脱 退	▲249
みなし自由脱退	▲592
合 計	▲608
期末組合員数	7,384

出資金額	
増資 (新規含む)	6,317
減資 (脱退含む)	▲9,799
みなし自由脱退	▲8,177
合 計	▲11,659
期末出資金	170,062

仲間増やしでは年間目標 400 名に対し 233 名の到達 (58.25%)、出資金目標 10,000 口に対し 6,317 口の到達 (63.17%) となりました。各支部の活動をけん引する支部運営委員に新しいメンバーを加え、魅力ある医療生協活動を増やしていくなど、取り組みの拡大・強化が求められます。

今年度も「出資金の現在高通知」を送付して、死亡組合員の家族に「医療生協の世代継承」を勧めました。

各支部や各委員会で取り組んだ班会や活動には、さまざまなものがありました。

(報告事項：班会開催状況をご参照ください)

○歩こう会 ○お散歩会 ○お茶のみ会 ○健康講和会 ○健康チェック
○健康チャレンジ ○歌の広場 ○折紙教室 ○NO₂測定 ○公害総行動

○はぐるま手配りさん交流集会 ○スワン ○すこしおランチ教室
 ○バスハイク（4/21 タケノコ狩り、10/20 ぶどう狩り→台風のため中止）
 ○ふきのとう ○わがまち楽習会（9/28・11/9・3/14） ○がん患者家族の会
 ○バレンタイン行動 2/1 ○平和バザー&平和ビアパーティー ○通信教育

他団体の行事にも積極的に参加し、健康チェックでは今年度導入した血管年齢測定を行ったことで測定者が増加しました。

○民商まつりや土建住宅デー参加（血管年齢測定）、
 ○いのち・くらい・雇用を守るなんでも無料相談会への協力（4/20 と 11/21）
 ○水元ふれあいネットワーク健康まつりへの参加（笑いケア体操と健康チェック実施）

楽しめる班会・つどいの開催を目標に、支部で卓上版カーリングの「カーレット」、パラリンピック競技でもある「ボッチャ」の用具購入を行いました。また、東京都生協連のサポートで、今まで連携のなかった葛飾区にある生協同士の横の繋がりを作っていかうと動き出したところです。

機関紙「健康のはぐるま」を年間 6 回発行しました。発行に伴い、手配りや原稿作成にたくさんの組合員みなさんにご協力いただきました。お礼申し上げます。今後も葛生協の活動内容をお届けできるように努力していきます。

発行号・発行日	主な内容
第 231 号・2019.05.01	さよなら原発集会報告、第 48 回通常総代会公告ほか
第 232 号・2019.07.15	第 48 回通常総代会報告ほか
第 233 号・2019.09.01	平和のつどい報告、原水禁世界大会（長崎）代表派遣報告ほか
第 234 号・2019.11.01	生協強化月間開始、WHO ウォークイベント報告ほか
第 235 号・2020.01.15	新年あいさつ、生協強化月間報告
第 236 号・2020.02.15	バレンタイン行動報告、新春のつどい報告ほか

○「健康のはぐるま」手配り協力者数 8 支部 合計 271 名
 是非ともご自宅周辺の「健康のはぐるま」の手配りにご協力ください。

（３）中長期事業構想の策定

職員に対し、中長期事業構想の必要性や考え方などを伝え、事業所管理者からは現況や今後の検討課題などを出し合い、議論をスタートさせましたが、法人全体へ広げるまでには至りませんでした。中長期事業構想は、これからの葛生協を導く羅針盤となるものですので、着実に進めて行きます。組合員や地域のニーズを捉え、医療生協らしいものにしていきたいと考えていますので、皆様のご意見をお寄せください。

(4) 各委員会のまとめ

○組織活動

①この一年、各支部運営委員会は、仲間増やしを中心に四課題目標達成と各種催し成功へ、結びつきを拡げ・強めながら全力を挙げてきました。大衆のなかで結びつき、組合加入に至る迄には信頼関係の構築も必要です。金町南支部では、困りごとのある人に寄り添い、手を差し伸べる活動を強めつつ、仲間増やしも毎月拡大で8年目に入り、組織全体を励ましてきました。

昨年度、葛生協は 7,992 人の組合員でスタートし、この一年新たに 233 名の組合員を迎えることが出来ました。しかし、2019 年度末の「みなし脱退処理」含めて 7,384 人、前年度比▲608 人となりました。「組織は拡大しなければ減少する」ため、結びつきを拡げ、たゆまぬ努力が求められます。

②昨年は、担い手や仲間増やしへ各支部の理解と協力を求め統一行動を模索しましたが、各支部の実情に沿った取り組みに委ねざるを得ませんでした。その後、一部の支部で手配りさん増やしや組合員拡大行動が行われており、今後、全体の状況を把握し教訓を拡げる必要があります。

③班会は、全体で 102 班会が開催され、846 人参加されています。支部長会議では、今後の課題として、参加者の拡がりをつくる。班会の継続開催に向けた体制作り。バトンタッチするための後継者作り。等が出されています。

④今後、「集い」や「イベント」に、参加者が遊びながら楽しめるゲームを取り入れ、活用しようと「カーレット」を本部に配備しました。

各支部で、「カーレット」を体験し、遊び場作りや競技会など、組織全体の取り組みにも発想をつなげ、大いに活用することが求められます。

⑤この間、支部の活動や、日常の生活を通して、様々な問題で困り事のある人へ、手を差し伸べ、献身的に尽くされている経験が報告されています。医療生協らしさを特徴とする活動として重視し、広げる必要があります。

○健康づくり活動

今年度は度重なる自然災害(豪風雨など)で多くのイベントが中止となりました。そして先の見えない新型コロナウイルスの感染症拡大による自粛で、班会など組合員の交流の場が長期間にわたって失われています。

この一年間をふりかえってみました。

①健康づくりと交流の活動として、脳いきいき班会、笑いケア体操、あいうべ体操など健康長寿を目標に継続してひろげました。

※班会では病気の話に加え、音読・川柳など楽しい班会を心がけました。組合員からの地球温暖化の学習提起、内容のリクエストもあり参加人数も増加しています。

※9月22日の水元ふれあい健康まつりに5年連続参加。健康チェックは足指力を加

えて 18 名実施。笑いケアも運動のひとつとして捉えられていて、元気な 80 歳台の方が多く参加されています。

※「葛生協はひとつ」を合言葉に楽しいゲーム「ボッチャ」などを楽しみました。新たに血管年齢測定器を購入し機会をみつけて実施しています。

※楽しく集える健康づくりメニューとして卓上ゲーム「カーレット」を購入。新組合員加入の声かけとしても期待しましたが、集いが中止となり実践に至っていません。

②10 月から 12 月に実施している健康チャレンジの取り組みは 5 年目です。エントリーされた方は 110 名、回収は 104 名。内訳は職員 42 名、組合員 62 名。過去 5 年間で最多の参加。チャレンジコースの一番人気は「きっちり歯磨き」でした。「80 歳になっても 20 本以上自分の歯を保とう」→「8020 運動」が浸透していると言えます。多くの組合員が毎日血圧・体重・歩行数を記録し自分の身体と向き合っている姿勢が伺えました。職員が多く参加した事は「活気ある職場づくり」の一端かと思います。東京都生協連主催「健康チャレンジ実践報告交流会」が 1 月 29 日に開催され本部職員が発表しました。

③医療福祉生協促進の「すこしの塩で健やか生活」の減塩運動。4 回目となる「すこしおランチ会」を今年度も企画しました。3 月 25 日に南綾瀬地区センターと予定しましたが活動自粛の通達のもと残念ながら中止としました。日々の食事内容で減塩を習慣づけましょう。

○社保・平和活動

①改憲発議許すな「憲法 9 条守れ」の取り組み

憲法改悪反対共同センター、9 条の会・地域合同の金町・亀有で行う毎月定例の宣伝行動に参加。5・3 憲法集会、国会前行動・集会、地域での集会にも参加、新しく提起された「発議許すな」の署名に積極的に取り組みました。

②国保の保険料引き下げ、医療・介護を守り、社会保障の充実めざす取り組み

国保保険料引き下げ、子ども保険料を引き下げ等の改善を求める活動に取り組みました。介護保険の改悪に反対し改善を求めるため葛飾社保協の取り組む駅頭宣伝、学習会、などに参加。また、なんでも相談会には、組合員・看護師・ケアマネが参加して相談や健康指導を行いました。

③核兵器廃絶を、平和活動・平和ツアーの取り組み

各支部が平和のつどいを取り組み、地域から平和への思いを広めました。原水禁大会へは、一般公募、支部代表、職員代表の 3 名を派遣しました。9 月には葛生協の 3 名の代表と葛飾原水協の細谷さんをお招ねきして報告集会を開きました。2020 年 4 月行われる原水禁世界大会 IN ニューヨーク集会に代表派遣に取り組み、代表派遣の資金集めに、バザー、平和ビアパーティーなど募金活動を積極的行いました（新型コロナで代表派遣は中止となりました）。平和ツアーは「麻布米軍ヘリ基地フィールド

ドワーク」を計画しましたが、残念ながらコロナ感染拡大の防止の観点から中止としました。

④高齢者運動の取組み

葛飾高齢者懇談会へ参加して高齢者の要求を区に提出。区の担当者との懇談、台風15号・19号の際の避難所の問題など話し合いました。「第33回日本高齢者大会 I N 福島」「第6回葛飾高齢者のつどい」の成功に向けての取り組みで大きな役割を果たしました。

⑤バレンタイン行動、健康ウォークなどその他の取り組み

虹のバレンタイン行動は総勢29名の参加で（2月1日）強い風の中、亀有駅で宣伝行動を行いました。健康ウォークは10月6日（日）に、当日は雨に見舞われ、コースを一部変更して13名参加して元気に行われました。

○地域助け合い活動

①スワンの活動

ボランティア活動として組合員と職員が協同で行っています。介護保険でデイサービスに参加されているため、参加者は少なくなりましたが、7月七夕（17名）、12月クリスマス（16名）、3月おひな祭りは中止となっています。平均年齢80歳以上の高齢者が参加して楽しく交流しています。

②ふきのとう在宅介護家族の会

在宅介護家族の会は新しい会員さんが増えないのが悩みですが、介護者さんの交流と学習会を行いました。葛飾区との協賛で学習会を企画することに挑戦しました。会場確保、使用料と講師の謝礼を負担して頂きました。3月の学習会は感染症が問題となり計画が中止されました。

5/11 総会

講演「認知症問題に対する介護者の対応の在り方及び災害対策等」

講師：NPO法人中・西会市民後見センターよつぎ 19名参加

9/28 わがまち楽習会「認知症について」

講師：堀切中央病院 院長 鈴木正行先生 23名参加

11/9 わがまち楽習会「災害時の役所の対応について」

講師：葛飾区危機管理課災害対策係 14名参加

1/11 新年交流会

大正琴（紅葉会）の有志の方に依頼 14名参加

○事業所利用委員会

①事業所利用委員会（以下利用委員会）の基本的な役割

医療生協の理念と葛生協の方針を基盤にして、組合員や利用者の立場から事業所に関する要望や意見を出し合い、組合員と職員との協同でより良い事業所づくりを目指す委員会です。

②虹の箱投書

一昨年度皆無にまで落ちた投書が本年度は 3 通ありました。1 通は車椅子の患者さんからの部分的な介助のお願いで、他の 2 通は政府の窓口負担引き上げの動きへの反対と、医療生協の催しの楽しさでした。これまでは診療に関する要望が主要なテーマでしたが、このような形で投書の多様性が進むことを歓迎します。

③葛飾区との学習懇談会

10 年以上続けてきましたが、近年は低迷気味でした。一番の原因は介護保険が複雑になり、当事者以外にはわかりにくくなったことです。このため利用委員会にケアマネージャーを招いて現状の学習をしました。併せて次回の学習懇談会は組合員の介護保険の学習を主軸にすることに決めました。2020 年度は自治体の介護事業の改定が行われる年度なので、学習会も来年度に先送りしました。

○文化・レクリエーション活動

文化・レクリエーション活動は組合員相互の交流を図ることを第一の目的としています。普段お会いできない各支部の方とお会いしたり、高齢で遠くへ外出できない方に自然の空気に触れて頂けるよう小さなバス旅行を企画しています。春・秋と年 2 回の予定をたてて行っていました。今年度は秋にぶどう狩りを企画しましたが台風 15 号と 19 号の影響で実行できず、春はサクランボ狩りを企画しましたが新型コロナウイルスの蔓延で断念せざるをえなくなってしまいました。

○環境を守る活動

主に公害調停と地球温暖化に取り組みました。

葛飾青空の会に結集して活動を進めました。2019 年 2 月 18 日に 100 名余りの自動車公害被害者が申し立てた公害調停が第 5 回を数え、本格的な論戦になりつつあります。当初、自動車メーカーは「東京公害裁判で決着がついている、調停成立の見込みはない、即刻打ち切るべき」と調停回避に躍起でしたが、申請人、弁護士、支援の粘り強い被害の訴えに逃げることはできなくなりました。大きな前進です。5 月 28 日に新婦人と取り組んだ「地球温暖化 STOP！」学習会は 45 名の参加があり、温暖化対策待ったなしを強烈に印象づけました。

NO₂測定 50 か所、全国公害総行動 26 名参加、沿道緑化問題・自転車道促進に力を注ぎました。

I-2 事業活動の特徴

診療所群では「業務改善などにより経営を黒字化する」、介護事業所群では「体制を強化し安定した経営を行う」をテーマに実践してきました。以下、主な実績・取り組みをご紹介します。

(1) 法人トピックス

- 新型コロナウイルス感染症における受診抑制等で2・3月の事業収益の落ち込みが発生し、経営的に厳しい展開となった。
- 法人・事業所経営の点では、2018年度全日本民医連・関東地協中期該当法人検討会において一定の改善が見られ非該当法人となったが、引き続き経営の改善に取り組んでいきます。
- 職員学習の一環として、民医連学習パンフレットの読了、沖縄辺野古基地学習会(12/25)などを活用した。
- 正しい経営資料作成のレベルアップのため、経営研修会(財務諸表・資金繰り)に専務理事および担当経理職員で参加した。
- 職員の気づきにより熱中症で倒れた方への、葛生協センター職員による救急搬送までの救護見守り事例があった。
- 各事業所で区内中学生の職場体験、看護学生の実習およびケアマネ資格取得者の実習を積極的に受け入れた。
- 4/1 職員への定期昇給を実施した。
- 一時金は年間2.6か月を支給した。
(7/10 夏季一時金1.3か月、12/10 年末一時金1.3か月)
- 安定した資金繰りのため長期借入金8,000万円を借り入れた。
(7/29 亀有信用金庫 4,000万円、3/23 亀有信用金庫 4,000万円)
- 監事の年間スケジュールに沿って、以下の監査を実施した。
法人監査 年2回 (5/15 2018年度決算監査、10/25 2019年度上半期監査)
事業所監査 4/17 居宅介護事業所「ほりきり」
9/6 金町診療所
1/17 ほりきり訪問看護ステーション
- 新入職員
ほりきり訪問看護ステーション 4/16 山中幹子 9/19 登山幸枝 1/1 酒井愛莉
かなまち訪問看護ステーション 10/16 飯村友穂
ヘルパーステーション虹の輪 2/20 千葉範子
- 異動
下千葉診療所 2/16 古川佳代 看護主任から看護師長へ
- 専務理事が東京都生協連の理事となったことを契機に、葛生協の職員に東京都生協連や医福連の研修・学習会などへの積極的な参加を促し、職員のレベルアップに努めた。

(2) 医療活動トピックス

- 3診療所とも経常剰余は赤字計上となった。慢性的な赤字体質が続いており、必要利益を確保できていない状態である。在宅収益では管理件数の減少、看取り件数不足による管理料減算の影響で、前期実績より大幅な収益減となった。今までの延長線上では改善が見込めないで、診療体制や職員体制の見直し、患者獲得のための方策など、職員が中心となって論議し素早く実行していく姿勢が重要となる。
- 篠原診療所でトイレ改修を行い、男女別のトイレ設置を行った。また、下千葉診療所では和式トイレを洋式トイレへ変更した。
- 下千葉診療所に電子カルテシステムの導入を行った。

(3) 介護活動トピックス

- 介護事業所群は、3事業所（ほりきり訪問看護ステーション、かなまち訪問看護ステーション、居宅介護支援事業所「ほりきり」）で黒字計上、1事業所（ヘルパステーション虹の輪）が赤字計上となった。
- ほりきり訪問看護ステーションとかなまち訪問看護ステーションの2訪問看護ステーションは、職員の奮闘により合計で1,539万円の経常剰余を生み出し、法人経営を支えている。また、居宅介護支援事業所「ほりきり」も特定事業所加算Ⅰを算定するなど、職員の努力によって経常剰余を生み出している。人的補強や更なる業務改善などにより安定した経営を継続していく。
- ヘルパステーション虹の輪は前期実績から大幅な改善が見られたが、残念ながら経常剰余は赤字計上となった。新規ヘルパーの確保が難しく、新しい利用者を受け入れることが難しい状況ではあるが、質の高い介護を提供しつつ現状を打破していきたい。なお、東京都生協連が行った介護事業所相互点検において、指摘された箇所を改善するとともに、今後も法令遵守を徹底していく。
- かなまち訪問看護ステーションの事業所賃貸契約更新を行った。(9/1:月額216,000円)

(4) 各事業所の総括

○下千葉診療所

外来件数の減少は歯止めがかからず、収益が落ち込み大きな赤字となってしまいました。しかしその中でも後半では健診6ヶ月後フォローとして慢性疾患管理の必要な検査の実施を進めてきました。また、他事業所・他法人との連携により、在宅管理数を増やすことができ、今年度も在宅収益は前年比・予算比増となりました。在宅患者受け入れの対応としては患者（家族）の要望、重症度、タイミングなどにより困難になってしまう難しさを感じることもありました。その後は、在宅支援診としてより良いサポート体制の構築を課題にさらに奮闘しています。11月には電子カルテを導入し、完全移行の途中ではありますが、診療の効率化を進めています。

組織活動では、昨年度から続けている担い手作りとして、地域の組合員を訪問し、手配りさん増やしでは一定の成果を上げることができました。今後は、手配りさんとさらに繋がりを深めていく事が課題となります。

○篠原診療所

外来・在宅共に件数が減少。短期疾病が少なかったことや在宅新患が少なかったことが要因です。しかし、近隣医療機関の閉鎖に伴い外来新患数は増加しました。慢性疾病患者数もほぼ変わらず、管理マニュアルも定着しつつあります。病気の早期発見のためには、医師と他スタッフ間のコミュニケーションをしっかりと取り、さらに管理を徹底していくことが大切です。5月にはトイレを改装し広くキレイで利用しやすくなりました。トイレを広くした分、処置室が狭くなりましたがどうか慣れてきました(^^♪利用者にとっても好評です。社会保障・人口問題研究所によると2040年には東京の一人暮らし高齢者は116万人に達し2015年比で1.5倍になるそうです。今後の在宅医療の在り方を検討し、対策を講じることが急がれます。

○金町診療所

経営環境はさらに厳しさを増し、昨年実績から大きく後退、目前に見えた黒字化は再び遠のきました。多数の競合により患者減の傾向が続きます。泌尿器科外来の新患来所や個別送迎の積極展開で減少スピードは鈍化しつつありますが厳しい状況です。また、在宅医療分野での施設基準未達成による収益減、年度末には新型コロナウイルス感染症の世界的大流行に伴う外出自粛なども大きく影響しました。

組織活動では、仲間増やしの特別な取り組みができず2年連続目標達成はなりませんが、恒例行事の着実な開催・参加は大きな成果です。特に、診療所駐車場の閉鎖で開催が危ぶまれた餅つき大会は、支部組合員と職員の協力・奮闘で悪天候にも負けず会場を移して成功裡に終わりました。新春のつどいも100名超の参加者を集め所長・職員も参加して大盛況でした。また、カンパ活動では組合員・患者・職員の協力で10万円に迫る募金を集めることができました。行事など取り組みは変わらず支部だよりになりがちな、行事に準備から参加できたことなどは職員の良い学びになりました。

○ほりきり訪問看護ステーション

看護体制強化加算を継続的に請求できる体制を維持したこと、訪問回数の目標を達成したことにより年間で約941万円の経常剰余を生み出すことができました。看護師体制が不安定な中でも他法人のケアマネジャーからの新規は断らずに受け入れました。

4月に非常勤1名、9月に常勤1名、1月に非常勤1名の入職があり看護師体制がようやく安定しました。入職したスタッフの成長は著しく、既に頼もしい存在となっています。オンコール体制は非常勤看護師の協力も得て24時間緊急体制を継続することができました。

日常的にコスト意識を高く持ち、残業を減らす努力もしています。

生協活動では、1年を通してスタッフ全員で協力し仲間増やし12件・増資42口を達

成しましたが、目標にはわずかに届きませんでした。スタッフ全員で月掛け増資に取り組んでいます。

○かなまち訪問看護ステーション

2019年度は新たなスタッフを10月から迎え、心機一転し訪問を頑張ってきました。昨年度より新規利用者は減ったものの（2018年47名、2019年40名）経常剰余は598万円の黒字を達成することができました。

毎回頑張っている仲間増やしも11名・増資131口の結果になりました。

訪問看護ステーションのサテライト化、事業所の移転に関しては積極的に動くことはできませんでした。

○居宅介護支援事業所「ほりきり」

特定事業所加算Ⅱから始まった2019年度でしたが、5月以降件数の増加とともに中重度の割合が40%を超え続けたため、10月より再び特定事業所加算Ⅰを取得することが出来ました。加算Ⅱから加算Ⅰに変わるということは、1件当たり1,000円の増加となるため、平均200件では月20万円程増収し、当期剰余金は3,825,106円で着地しました。ケアマネ7名、困難な依頼や介護度にも関係なく断らずに新規を受けておりましたので、組合員や同法人の診療所、包括支援センターや同業の支援事業所からも信頼され、たくさんの依頼をいただきました。

特定加算Ⅰの事業所として実習生の受け入れ、要件を満たすため研修や会議の充実、法令遵守に努めた業務の徹底を遂行しました。

4月の管理者交代後は、フォーマットの変更など行い業務の効率化を図っています。

地域連携としては、主任介護支援専門員連絡会の役員として連絡会活動をお手伝いしたり、「地域包括ケア」では主任ケアマネがコーディネーター役として参加し、地域の問題に取り組んでいます。

○ヘルパーステーション虹の輪

2019年度、上半期は少ないながらも剰余を出せていたのですが、下半期になり立て続けに利用者が減り、新規の依頼も生活援助が大半を占め、補うことができないまま赤字に終わってしまいました。

10月に東京都生協連の介護事業所相互点検がありました。監査が入った時に慌てないように、事前に他法人の事業所間で点検し合い、不備があれば改善しておきましょうという取り組みです。今まで認識が足りない部分が多く、大変勉強になりました。サービス提供責任者間で情報を共有し、見直しを行い書類等を整備しました。

組織活動も行事には積極的に参加しました。仲間増やしは目標達成できませんでした。職員全員が手配りをするようになりました。

Ⅱ 2019 年度決算報告・損失処理案

Ⅱ－1 事業報告書

1. 組合の事業活動の概況に関する事項

(1) 事業年度の末日における重要な事業活動の内容

事業種目	主な事業品目等
医療事業	保険診療（外来・在宅）、保健・健診活動
介護事業	訪問看護、訪問介護、居宅介護支援

(2) 事業の経過及びその成果並びに対処すべき重要な課題

1) 事業の経過及びその成果

□経常剰余金

経常剰余金 50 万円の黒字計上

経常剰余金

(単位：千円)

事業所名	2019 年度			2018 年度	
	当期実績	予算	予算差	前期実績	増減額
下千葉診療所	-4,632	1,724	-6,356	-2,853	-1,779
篠原診療所	-7,104	1,709	-8,814	-3,145	-3,958
金町診療所	-5,062	1,668	-6,730	-778	-4,284
ほりきり訪問看護ステーション	9,410	5,871	3,539	14,028	-4,617
かなまち訪問看護ステーション	5,983	6,180	-197	2,018	3,964
ヘルパーステーション虹の輪	-698	3,018	-3,717	-3,526	2,827
居宅介護支援事業所「ほりきり」	3,825	3,351	473	4,766	-941
本部事務局	-1,219	381	-1,600	235	-1,454
法人合計	501	23,907	-23,405	10,745	-10,244

なお、年度末の法定脱退及びみなし自由脱退処理で 817.7 万円を特別利益に計上しました。

税引前当期剰余金 867.6 万円から法人税等 398.0 万円の支払いが発生し、当期剰余金は 469.5 万円の黒字計上となりました。

□事業収益

事業収益

(単位：千円)

事業所名	2019 年度			2018 年度	
	当期実績	予算	予算差	前期実績	増減額
下千葉診療所	123,077	128,276	-5,199	123,534	-457
篠原診療所	104,831	114,813	-9,981	110,767	-5,936
金町診療所	136,163	142,385	-6,222	137,261	-1,098
ほりきり訪問看護ステーション	57,252	55,868	1,383	61,211	-3,959
かなまち訪問看護ステーション	48,340	47,035	1,304	47,520	819
ヘルパステーション虹の輪	47,051	52,014	-4,962	44,163	2,888
居宅介護支援事業所「ほりきり」	48,965	47,484	1,481	47,787	1,177
法人合計	565,681	587,878	-22,196	572,247	-6,565

事業収益は 5 億 6,568 万円、△2,219 万円の予算未達、前年比 98.9%、△656 万円の減少でした。

〔内訳〕

〈診療所事業〉

診療所群の事業収益は 3 億 6,407 万円、△2,140 万円の予算未達、前年比 98.0%、△749 万円の減少でした。前年と比べ外来収益で△131 万円、在宅収益で△624 万円のいずれも減少となり、在宅の収益減が大きく影響した形となりました。

下千葉、篠原、金町の 3 診療所ともに経常剰余は赤字で、合計で△1,679 万円の赤字を計上する結果となりました。

患者統計

(単位：件・%)

事業所名 年度・前年比%	下千葉診療所			篠原診療所			金町診療所		
	2019	2018	前年比	2019	2018	前年比	2019	2018	前年比
外来患者件数	7,729	8,057	95.9	9,169	9,089	100.9	9,189	9,262	99.2
外来延べ患者件数	11,307	11,871	95.2	11,485	11,721	98.0	11,937	12,138	98.3
管理在宅患者件数 (累計：内数)	610	558	109.3	286	309	92.6	702	655	107.2
1 日平均患者件数	39	41	95.1	40	40	100.0	41	42	97.6

〈介護事業〉

介護事業所群の事業収益は 2 億 161 万円、△79 万円の予算未達、前年比 100.5%、92 万円の増加となりました。

特に、ほりきり訪問看護ステーション、かなまち訪問看護ステーション、居宅介護支援事業所「ほりきり」の 3 事業所は安定して黒字を計上しています。また、ヘルパーステーション虹の輪は△69 万円の赤字計上となりましたが、事業収益および経常剰余金ともに昨年より 290 万円ほど改善しています。

〔実績内容〕

○ほりきり訪問看護ステーション、かなまち訪問看護ステーション

訪問件数 1,648 件（前年比 100.2%） 訪問回数 11,139 件（前年比 97.1%）

○ヘルパーステーション虹の輪

訪問件数 2,366 件（前年比 93.3%） 訪問時間数 11,300 時間（前年比 99.4%）

○居宅介護支援事業所「ほりきり」

ケアプラン作成数 3,029 件（前年比 103.8%）

□事業費用

事業費用

（単位：千円）

科目名	2019 年度			2018 年度	
	当期実績	予算	予算差	前期実績	増減額
人件費	426,760	436,558	-9,798	433,959	-7,199
材料費	20,900	20,348	552	19,953	946
委託費	27,054	25,292	1,761	26,462	591
経費	72,973	61,987	10,985	63,065	9,907
リース料	14,302	14,206	96	13,283	1,019
減価償却費	3,174	4,529	-1,354	3,379	-204
法人合計	565,166	562,922	2,243	560,104	5,061

事業費用は 5 億 6,516 万円、予算比 224 万円の予算超過、前年比 100.9%、506 万円の増加でした。

〔内訳〕

人件費が 4 億 2,676 万円、△979 万円の予算内執行、前年比 98.3%、△719 万円の減少、一時金は年間 2.6 か月を支給しました。

構成比は、人件費率 75.4%、材料費率 3.7%、委託費率 4.8%、経費率 12.9%、リース料率 2.5%、減価償却費率 0.6%となりました。

□資金等財務状態

資産の部は 4 億 5,584 万円です。

流動資産は 2 億 2,712 万円で期首から 5,122 万円の増加、固定資産は 2 億 2,871 万円で期首から△5,021 万円の減少、現金及び預金は 1 億 3,397 万円で月商倍率は 2.84 ヶ月分を確保しています。

負債の部は 3 億 4,081 万円です。

亀有信用金庫から運転資金として、7 月に 4,000 万円と 3 月に 4,000 万円、合計 8,000 万円の長期融資を受けました。退職給付引当金は期末要支給額の 89.0%を引き当てました。

純資産の部は 1 億 1,502 万円です。

出資金は 2016 年度から始めた出資金現在高通知による脱退処理（死亡や資格喪失）を引き続き進めていることもあり、期首から△1,165 円減少し 1 億 7,006 万円となりました。

当期剰余金は 469 万円となり、累積赤字は△5,503 万円に減少しました。2011 年 3 月決算時点の累積赤字 2 億 6,800 万円は、全役職員の奮闘により、この 9 年間で 2 億 1,297 万円（79.5%）を削減したことになります。

2) 対処すべき重要な課題

診療所は、常勤医師の確保、外来・在宅・健診の件数確保による黒字経営が最重要課題です。

介護事業所は、引き続き看護師、ケアマネージャー、介護福祉士、ヘルパー等の職員確保による体制強化を行い、利用者増を目指します。

①直前 4 事業年度の財産及び損益の状況 （資料）

	2019 年度	2018 年度	2017 年度	2016 年度
組合員数	7,384 人	7,992 人	8,221 人	8,504 人
出資金	170,062 千円	181,721 千円	187,598 千円	189,464 千円
事業収益	565,681 千円	572,247 千円	563,254 千円	555,337 千円
（医療事業収益）	389,834 千円	397,186 千円	384,033 千円	384,602 千円
（介護事業収益）	175,847 千円	175,061 千円	179,220 千円	170,734 千円
経常剰余金	501 千円	10,745 千円	11,435 千円	▲9,223 千円
総資産合計	455,841 千円	454,826 千円	451,966 千円	463,606 千円
自己資本	115,027 千円	121,990 千円	122,887 千円	116,380 千円

②事業の状況表

(i) 部門別収入の状況

(単位：千円)

	2019 年度	2018 年度	2017 年度	2016 年度
診療所（保険診療）	300,902	308,459	300,409	306,750
診療所（健診事業）	52,773	53,130	52,455	49,975
訪問看護	105,593	108,732	111,481	102,974
訪問介護	47,051	44,163	45,148	48,047
居宅介護支援	48,965	47,787	45,987	38,254

(ii) 医療事業収益・介護事業収益の事業所別内訳

(単位：千円)

事業所名	事業収益			
	医療	介護	居宅	合計
下千葉診療所	119,698	3,379		123,077
篠原診療所	103,389	1,441		104,831
金町診療所	132,550	3,612		136,163
ほりきり訪問看護ステーション	17,320	39,932		57,252
かなまち訪問看護ステーション	16,876	31,464		48,340
ヘルパステーション虹の輪		47,051		47,051
居宅介護支援事業所「ほりきり」			48,965	48,965

③福祉事業の状況

(i) 福祉事業収入の状況

(単位：千円)

	2019 年度	2018 年度	2017 年度	2016 年度
介護保険事業	175,847	175,061	179,220	170,734
その他の事業	0	0	0	0
合 計	175,847	175,061	179,220	170,734

(ii) 福祉事業状況表

利用者・利用高 年度・前年比%		利用者数（件・%）			利用高（千円・%）		
		2019	2018	前年比	2019	2018	前年比
介護保険	訪問看護	1,648	1,645	100.2	71,396	74,300	96.1
	訪問介護	2,366	2,537	93.3	47,051	44,163	106.5
	居宅支援	3,029	2,917	103.8	48,965	47,787	102.5
合 計		7,043	7,099	99.2	167,413	166,251	100.7

(3) 増資及び資金の借入その他の資金調達状況

亀有信用金庫から、長期借入金として7月に4,000万円、3月に4,000万円の計8,000万円を借入しました。

(4) 組合が所有する施設の建設または改修その他の設備投資状況

区 分	名 称	該当事業所	金 額
改 修	トイレおよび1階診療室等	篠原診療所	400万円
改 修	トイレ	下千葉診療所	33万円
リース	電子カルテシステム	下千葉診療所	592万円
リース	送迎車・往診車(計5台)	下千葉診療所・篠原診療所・ 金町診療所	271万円

(5) 他の法人との業務上の提携 該当なし

(6) 他の会社を子法人等及び関連法人等とすることとなる場合における当該他の会社の株式又は持分の取得 該当なし

(7) 事業の全部又は一部の譲渡又は譲受け、合併(当該合併後当該組合が存続するものに限る)その他の組織の再編成 該当なし

(8) 教育事業等の状況

項 目	内 容	金 額
広報活動	機関紙印刷代他	2,254,607 円
支部活動	支部運営費	654,176 円
社保活動	平和行動、高齢者大会他	37,700 円
教育活動	通信教育など	196,268 円

２．組合の運営組織の状況に関する事項

（１）前事業年度における総代会の開催状況

総代会開催日	2019 年 6 月 23 日	
総代会日現在総代数		132 名
出席総代	本 人	116 名
	代理人（委任）	0 名
	書 面	16 名
	計	132 名
第 1 号議案	2018 年度事業報告、決算報告・損失処理案決定の件	全会一致で議決
第 2 号議案	2019 年度事業計画、予算決定の件	全会一致で議決
第 3 号議案	定款変更の件	全会一致で議決
第 4 号議案	諸規則変更の件	全会一致で議決
第 5 号議案	議案決議効力発生の件	全会一致で議決

（２）組合員に関する事項

組合員出資金等増減表

区 分	組合員数（人）	口数（口）	組合員出資金総額（円）
前期末現在	7,992	181,721	181,721,000
当期増加分	233	6,317	6,317,000
当期減少分	841	17,976	17,976,000
当期末現在	7,384	170,062	170,062,000

定款第 10 条第 2 項および所在不明組合員の自由脱退処理に関する規則に基づく処理
2020 年 3 月 31 日に 592 名、8,177 口の法定脱退及びみなし自由脱退処理を行いました。

（３）役員に関する事項

①役員名簿（当期末 理事 27 名、監事 4 名）

役 名	氏 名	担 当	区 分
理 事 長（代表理事）	折 笠 勉		非常勤
専務理事（代表理事）	矢 島 涉		常 勤
常務理事	金生谷 貞 雄	下千葉東支部長	非常勤
常務理事	佐々木 正 子		非常勤
常務理事	高 柳 ゆ み	健康づくり委員長	非常勤
常務理事	中 村 初 枝	水元支部長 地域活動委員長	非常勤
常務理事	西 川 正 二	下千葉支部長	非常勤

理 事	阿 部 千代子		非常勤
理 事	石 川 直 子	篠原診療所事務長	常 勤
理 事	石 島 安 夫		非常勤
理 事	岩 田 叡 之	社保・平和委員長	非常勤
理 事	菅 野 勝 祐		非常勤
理 事	菅 野 穰	金町診療所事務長	常 勤
理 事	久 保 瑛 子		非常勤
理 事	寒河江 則 雄	「健康のはぐるま」編集委員長	非常勤
理 事	宍 戸 冷 子	ヘルパーステーション虹の輪所長	常 勤
理 事	鈴 木 和 美	ほりきり訪問看護ステーション所長	常 勤
理 事	鈴 木 富士雄		非常勤
理 事	関 川 冬 樹	白鳥支部長	非常勤
理 事	高 橋 伸 治		非常勤
理 事	田 原 嘉 光		非常勤
理 事	土 岐 和 枝	金町東支部長	非常勤
理 事	南 部 和 代		非常勤
理 事	萩 原 佐知子		非常勤
理 事	萩 原 忍	文化レクリエーション委員長	非常勤
理 事	間根山 正 守	亀青支部長	非常勤
理 事	渡 邊 愛	下千葉診療所事務長	常 勤
監 事	五十嵐 久 雄		非常勤
監 事	高 木 広 明		非常勤
監 事	入 月 孝 広		非常勤
監 事	渡 辺 正 春		非常勤

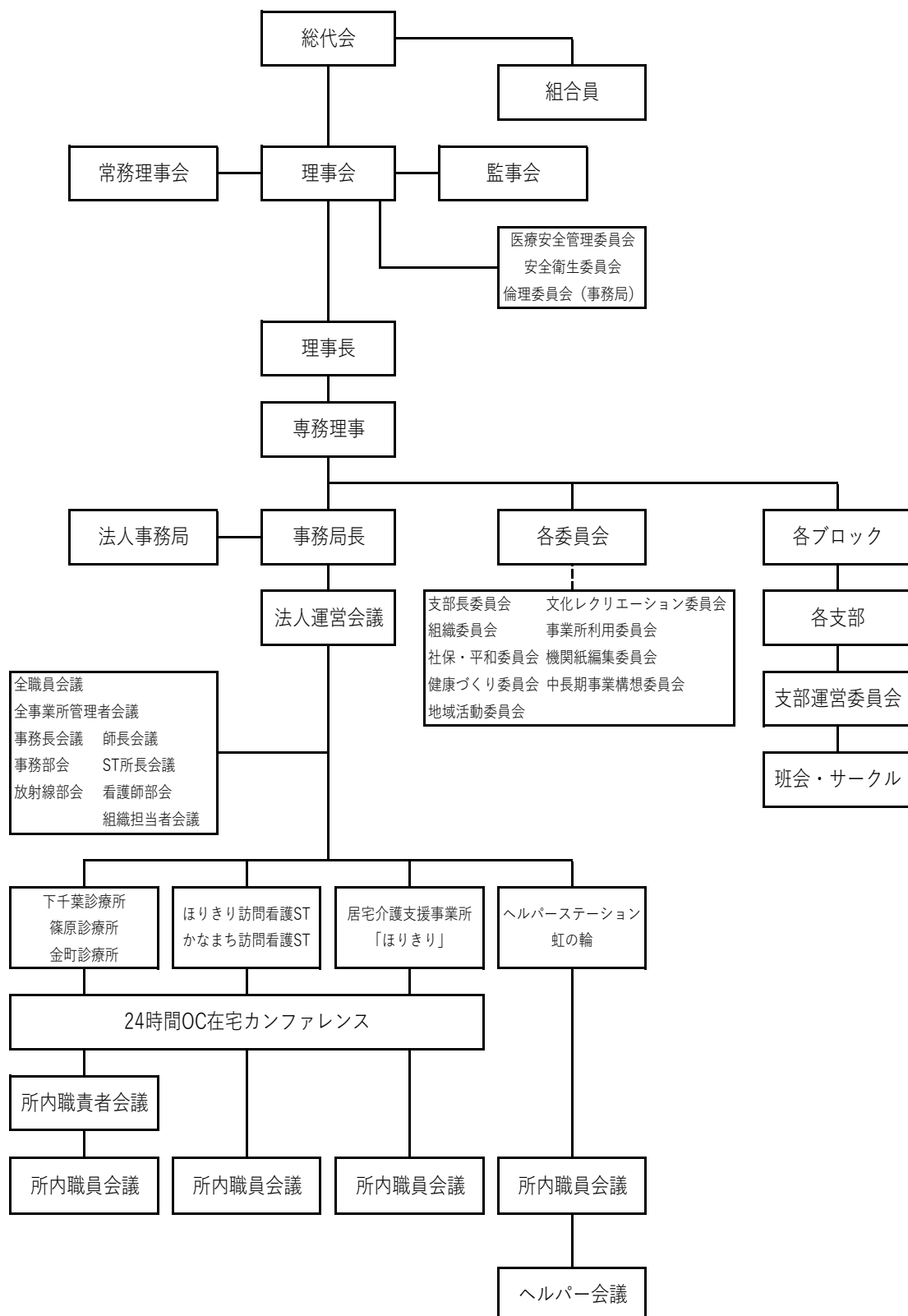
②事業年度中に辞任した役員 なし

(4) 職員数及びその増減その他の職員の状況

区 分	前期末 (人)	当期末 (人)	備 考
正 規 職 員 数	37	38	平均年齢 51.37 歳 平均勤続年数 11.65 年
非常勤職員数 総数	40 (17)	39 (18)	
正規換算数	21.5	20.0	
職 員 合 計 総数	77 (17)	77 (18)	
正規換算数	58.5	56.5	

* 正規職員換算：医師 40 単位／月、医師以外の職員 150 時間／月、() 内は登録ヘルパー

(5) 業務の運営の組織に関する事項
(組織図)



(6) 施設の設置状況に関する事項

施設一覧表

施設名	区分	所在地	土地 m ²	建物 延べ床面積m ²
本部 ほりきり訪問看護ステーション 居宅介護支援事業所「ほりきり」 ヘルパーステーション虹の輪		葛飾区白鳥 2-3-6		(315.96)
下千葉診療所		葛飾区堀切 7-13-24	394.56	354.81
篠原診療所		葛飾区四つ木 4-15-15	209.91	210.24
金町診療所		葛飾区東金町 1-15-5		(189.54)
かなまち訪問看護ステーション		葛飾区金町 5-14-6		(78.3)

※ () は賃借部分

(7) 子法人等及び関連法人等の状況に関する事項 該当なし

(8) 事業連合の状況に関する事項 該当なし

(9) その他組合の運営組織の状況に関する重要な事項 該当なし

3. その他組合の状況に関する重要な事項 該当なし

Ⅱ－2 事業報告書の附属明細書

1. 役員報酬等の状況

① 役員報酬等明細

区 分	定款上の定員（人）	支給人員（人）	支給額	摘 要
理 事	25～30	2	9,336,000 円	
監 事	3～5	3	360,000 円	
合 計		5	9,696,000 円	

役員報酬限度額：理事報酬 2,000 万円、監事報酬 50 万円（第 39 回通常総代会議決）

② 役員退職慰労金明細 該当なし

2. 役員の他の法人等の業務執行者兼務状況

区分	常勤・非常勤	代表権の有無	氏 名	兼務先名	
				名 称	役職名
理事	非常勤	無	折 笠 勉	一般社団法人 神奈川中小企業診断士会	理事
理事	常 勤	無	矢 島 渉	東京都生活協同組合連合会	理事
理事	非常勤	無	菅 野 勝 祐	社会福祉法人 かがやけ福祉会	理事

3. 組合と役員との間の利益が相反する取引の明細 該当なし

4. その他事業報告書の内容を補足する重要な事項 該当なし

Ⅱ－3 決算関係書類

損益計算書

東京葛飾医療生活協同組合

自2019年4月1日 至2020年3月31日

(単位: 円)

科 目	当 期	構成比	予 算	増 減	予算比	前 期	増 減	前年比
事業収益	565,681,937	100.0%	587,878,060	△ 22,196,123	96.2%	572,247,391	△ 6,565,454	98.9%
医療事業収益	389,834,828	68.9%	406,154,640	△ 16,319,812	96.0%	397,186,315	△ 7,351,487	98.1%
福祉事業収益	175,847,109	31.1%	181,723,420	△ 5,876,311	96.8%	175,061,076	786,033	100.4%
事業費用	565,166,572	99.9%	562,922,690	2,243,882	100.4%	560,104,730	5,061,842	100.9%
人件費	426,760,446	75.4%	436,558,850	△ 9,798,404	97.8%	433,959,828	△ 7,199,382	98.3%
材料費	20,900,775	3.7%	20,348,500	552,275	102.7%	19,953,969	946,806	104.7%
医薬品費	9,073,236	1.6%	7,492,600	1,580,636	121.1%	8,076,331	996,905	112.3%
診療材料費	11,823,993	2.1%	12,795,900	△ 971,907	92.4%	11,836,244	△ 12,251	99.9%
福祉材料費	3,546	0.0%	60,000	△ 56,454	5.9%	41,394	△ 37,848	8.6%
委託費	27,054,007	4.8%	25,292,140	1,761,867	107.0%	26,462,164	591,843	102.2%
検査委託費	19,633,533	3.5%	18,665,300	968,233	105.2%	18,682,223	951,310	105.1%
清掃委託費	4,451,794	0.8%	4,203,300	248,494	105.9%	4,238,892	212,902	105.0%
保守委託費	2,968,680	0.5%	2,423,540	545,140	122.5%	3,541,049	△ 572,369	83.8%
経費	72,973,526	12.9%	61,987,700	10,985,826	117.7%	63,065,925	9,907,601	115.7%
リース料	14,302,909	2.5%	14,206,500	96,409	100.7%	13,283,011	1,019,898	107.7%
減価償却費	3,174,909	0.6%	4,529,000	△ 1,354,091	70.1%	3,379,833	△ 204,924	93.9%
事業総剰余金	515,365	0.1%	24,955,370	△ 24,440,005	2.1%	12,142,661	△ 11,627,296	4.2%
事業外収益	2,302,505	0.4%	20,000	2,282,505	11512.5%	1,349,580	952,925	170.6%
受取利息	133,644	0.0%	0	133,644		27,573	106,071	484.7%
受取配当金	8,850	0.0%	0	8,850		9,050	△ 200	97.8%
経費補助金	0	0.0%	0	0		0	0	
雑収入	2,160,011	0.4%	20,000	2,140,011	10800.1%	1,312,957	847,054	164.5%
事業外費用	2,315,910	0.4%	1,068,000	1,247,910	216.8%	2,746,279	△ 430,369	84.3%
支払利息	1,948,752	0.3%	900,000	1,048,752	216.5%	2,372,607	△ 423,855	82.1%
繰延資産償却費	353,888	0.1%	108,000	245,888	327.7%	306,482	47,406	115.5%
雑損失	13,270	0.0%	60,000	△ 46,730	22.1%	67,190	△ 53,920	19.7%
経常剰余金	501,960	0.1%	23,907,370	△ 23,405,410	2.1%	10,745,962	△ 10,244,002	4.7%
特別利益	8,177,000	1.4%	0	8,177,000		497,000	7,680,000	1645.3%
特別損失	2,738	0.0%	0	2,738		2	2,736	136900.0%
税引前当期剰余金	8,676,222	1.5%	23,907,370	△ 15,231,148	36.3%	11,242,960	△ 2,566,738	77.2%
法人税等	3,980,600	0.7%	0	3,980,600		6,262,400	△ 2,281,800	63.6%
当期剰余金	4,695,622	0.8%	23,907,370	△ 19,211,748	19.6%	4,980,560	△ 284,938	94.3%
前期繰越剰余金	△ 59,730,183	-10.6%	0	△ 59,730,183		△ 64,710,734	4,980,551	92.3%
医療福祉等事業積立取崩	0	0.0%	0	0		0	0	
任意積立金取崩	0	0.0%	0	0		0	0	
当期末処分剰余金	△ 55,034,561	-9.7%	0	△ 55,034,561		△ 59,730,174	4,695,613	92.1%

人件費及び経費明細書

東京葛飾医療生活協同組合

自2019年4月1日 至2020年3月31日

(単位: 円)

科 目	当 期	構成比	予 算	増 減	予算比	前 期	増 減
役員報酬	9,696,000	1.7%	9,696,000	0	100.0%	9,682,000	14,000
職員給与	197,107,357	34.8%	200,254,700	△ 3,147,343	98.4%	201,970,102	△ 4,862,745
非常勤職員給与	132,079,486	23.3%	137,784,150	△ 5,704,664	95.9%	140,003,636	△ 7,924,150
出向人件費	△ 9,990,424	-1.8%	△ 10,932,000	941,576	91.4%	△ 11,230,592	1,240,168
賞与引当金繰入	31,472,837	5.6%	31,608,000	△ 135,163	99.6%	31,088,682	384,155
法定福利費	46,150,808	8.2%	46,692,000	△ 541,192	98.8%	47,040,000	△ 889,192
退職給付引当金繰入	20,244,382	3.6%	21,456,000	△ 1,211,618	94.4%	15,406,000	4,838,382
人 件 費	426,760,446	75.4%	436,558,850	△ 9,798,404	97.8%	433,959,828	△ 7,199,382

科 目	当 期	構成比	予 算	増 減	予算比	前 期	増 減
職員被服費	1,783,031	0.3%	1,840,800	△ 57,769	96.9%	1,679,640	103,391
旅費交通費	45,763	0.0%	0	45,763		15,799	29,964
厚生費	2,832,939	0.5%	2,236,000	596,939	126.7%	2,164,441	668,498
通信費	4,766,443	0.8%	4,454,500	311,943	107.0%	4,360,930	405,513
渉外費		0.0%	135,000	△ 135,000	0.0%	40,444	△ 40,444
地代・家賃	20,613,500	3.6%	20,635,200	△ 21,700	99.9%	21,060,720	△ 447,220
保険料	680,102	0.1%	206,700	473,402	329.0%	420,742	259,360
修繕費	770,626	0.1%	841,000	△ 70,374	91.6%	889,022	△ 118,396
水道光熱費	3,969,060	0.7%	4,044,700	△ 75,640	98.1%	4,040,085	△ 71,025
車両運搬費	507,606	0.1%	594,000	△ 86,394	85.5%	590,834	△ 83,228
消耗品費	5,959,851	1.1%	3,330,400	2,629,451	179.0%	3,230,061	2,729,790
事務費	1,750	0.0%	0	0		0	1,750
委託費	4,482,384	0.8%	2,770,800	1,711,584	161.8%	2,848,942	1,633,442
採用費	4,084,906	0.7%	1,865,000	2,219,906	219.0%	2,657,880	1,427,026
租税公課	5,380,276	1.0%	3,992,000	1,388,276	134.8%	3,455,099	1,925,177
繰延消費税償却費	488,811	0.1%	0	488,811		488,811	0
諸会費	7,781,296	1.4%	6,772,000	1,009,296	114.9%	6,922,801	858,495
研究研修費	615,798	0.1%	496,000	119,798	124.2%	544,557	71,241
教育文化費	4,260,979	0.8%	4,488,000	△ 227,021	94.9%	4,397,384	△ 136,405
会議費	1,047,391	0.2%	1,224,000	△ 176,609	85.6%	1,185,853	△ 138,462
衛生費	2,686,984	0.5%	1,877,600	809,384	143.1%	1,916,398	770,586
雑費	214,030	0.0%	184,000	30,030	116.3%	155,482	58,548
経 費	72,973,526	12.9%	61,987,700	10,984,076	117.7%	63,065,925	9,907,601

貸借対照表

2020年3月31日

科 目	当 期	構成比	期 首	構成比	増 減	増減率
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

(資 産 の 部)						
流動資産合計	227,122,420	49.8%	175,895,252	38.7%	51,227,168	129.1%
現金及び預金	133,977,743	29.4%	85,741,543	18.9%	48,236,200	156.3%
医療福祉等事業未収金	79,679,669	17.5%	78,439,954	17.2%	1,239,715	101.6%
負担金未収金	4,535,337	1.0%	4,264,056	0.9%	271,281	106.4%
未請求未収金	2,530,244	0.6%	1,295,070	0.3%	1,235,174	195.4%
健診未収金	1,588,863	0.3%	1,870,923	0.4%	△ 282,060	84.9%
保健予防活動未収金	858,241	0.2%	330,490	0.1%	527,751	259.7%
その他未収金	5,021	0.0%	7,611	0.0%	△ 2,590	66.0%
医薬品	472,168	0.1%	651,694	0.1%	△ 179,526	72.5%
診療材料	628,498	0.1%	697,556	0.2%	△ 69,058	90.1%
貯蔵品	533,969	0.1%	732,843	0.2%	△ 198,874	72.9%
前払費用	1,716,003	0.4%	837,356	0.2%	878,647	204.9%
立替金	596,664	0.1%	1,026,156	0.2%	△ 429,492	58.1%
仮払金	0	0.0%	0	0.0%	0	
固定資産合計	228,719,551	50.2%	278,931,589	61.3%	△ 50,212,038	82.0%
土地	160,836,804	35.3%	160,836,804	35.4%	0	100.0%
建物	128,111,288	28.1%	128,111,288	28.2%	0	100.0%
建物付属設備	45,810,151	10.0%	42,971,779	9.4%	2,838,372	106.6%
構築物	9,854,439	2.2%	9,854,439	2.2%	0	100.0%
医療器械	35,910,050	7.9%	37,228,550	8.2%	△ 1,318,500	96.5%
什器・備品	22,093,838	4.8%	22,093,838	4.9%	0	100.0%
車輛運搬具	1,126,362	0.2%	1,126,362	0.2%	0	100.0%
減価償却累計額	△ 228,699,205	-50.2%	△ 226,481,393	-49.8%	△ 2,217,812	101.0%
一括償却資産	570,308	0.1%	376,284	0.1%	194,024	151.6%
有形固定資産合計	175,614,035	38.5%	176,117,951	38.7%	△ 503,916	99.7%
ソフトウェア	1,467,232	0.3%	732,655	0.2%	734,577	200.3%
電話加入権	883,212	0.2%	883,212	0.2%	0	100.0%
無形固定資産合計	2,350,444	0.5%	1,615,867	0.4%	734,577	145.5%
関係団体出資金	6,580,000	1.4%	6,580,000	1.4%	0	100.0%
繰延資産	2,500,000	0.5%	2,500,000	0.5%	0	100.0%
差入保証金	183,334	0.0%	383,334	0.1%	△ 200,000	47.8%
権利金	391,112	0.1%	345,000	0.1%	46,112	113.4%
繰延消費税	300,626	0.1%	789,437	0.2%	△ 488,811	38.1%
長期預金	40,800,000	9.0%	90,600,000	19.9%	△ 49,800,000	45.0%
その他固定資産合計	50,755,072	11.1%	101,197,771	22.2%	△ 50,442,699	50.2%
資産の部 合計	455,841,971	100.0%	454,826,841	100.0%	1,015,130	100.2%

東京葛飾医療生活協同組合

(単位:円)

科 目	当 期	構成比	期 首	構成比	増 減	増減率
(負 債 の 部)						
流動負債合計	30,385,550	6.7%	44,042,724	9.7%	△ 13,657,174	69.0%
買掛金	6,073,472	1.3%	5,534,252	1.2%	539,220	109.7%
未払金	420,526	0.1%	392,567	0.1%	27,959	107.1%
未払費用	2,877,798	0.6%	3,436,392	0.8%	△ 558,594	83.7%
未払給与	8,815,233	1.9%	9,321,132	2.0%	△ 505,899	94.6%
短期借入金		0.0%	9,000,000	2.0%	△ 9,000,000	0.0%
未払消費税	1,819,500	0.4%	1,684,000	0.4%	135,500	108.0%
仮受消費税	0	0.0%	0	0.0%	0	
賞与引当金	0	0.0%	0	0.0%	0	
預り金	6,398,421	1.4%	8,411,981	1.8%	△ 2,013,560	76.1%
未払税金	3,980,600	0.9%	6,262,400	1.4%	△ 2,281,800	63.6%
固定負債合計	310,428,982	68.1%	288,793,300	63.5%	21,635,682	107.5%
長期借入金	163,540,000	35.9%	146,320,000	32.2%	17,220,000	111.8%
退職給付引当金	146,888,982	32.2%	142,473,300	31.3%	4,415,682	103.1%
負債の部 合計	340,814,532	74.8%	332,836,024	73.2%	7,978,508	102.4%
(純 資 産 の 部)						
組合員資本	170,062,000	37.3%	181,721,000	40.0%	△ 11,659,000	93.6%
出資金	170,062,000	37.3%	181,721,000	40.0%	△ 11,659,000	93.6%
剰余金	△ 55,034,561	-12.1%	△ 59,730,183	-13.1%	△ 4,695,622	92.1%
当期未処分剰余金	55,034,561	12.1%	59,730,183	13.1%	△ 4,695,622	92.1%
(うち当期剰余金)	4,695,622	1.0%	0	0.0%	4,695,622	
純資産の部 合計	115,027,439	25.2%	121,990,817	26.8%	△ 6,963,378	94.3%
負債・純資産合計	455,841,971	100.0%	454,826,841	100.0%	1,015,130	100.2%

キャッシュフロー計算書

東京葛飾医療生活協同組合

自2019年4月1日 至2020年3月31日

(単位:千円)

	2019年度実績	2018年度実績	前年差額
I. 事業活動によるキャッシュフロー			
当 期 純 損 益	4,695	4,980	△ 285
減 価 償 却 費 等(＋)	3,374	6,764	△ 3,390
固定資産 除却損等(＋)	147	0	147
事業未収金償却費等(＋)	0	0	0
非 資 金 費 用(＋)	3,521	6,764	△ 3,243
事 業 未 収 金 増減額	△ 3,319	2,850	△ 6,169
棚 卸 資 産 増減額	0	△ 601	601
仕 入 債 務 増減額	394	△ 344	738
賞与・貸倒引当金 増減額	0	0	0
その他 流動資産 増減額	△ 49	△ 10,468	10,419
その他 流動負債 増減額	△ 3,269	15,915	△ 19,184
資 産 負 債 増 減 額	△ 6,243	7,352	△ 13,595
退職給付引当金繰入額(＋)	20,244	15,406	4,838
退 職 金 支 出 額(－)	△ 15,830	0	△ 15,830
退 職 金	4,414	15,406	△ 10,992
支 払 利 息 計 上 額(＋)	1,948	2,372	△ 424
利 息 支 払 額(－)	△ 1,948	△ 2,372	424
支 払 利 息	0	0	0
法人税等および同調整額(＋)	3,980	6,262	△ 2,282
法 人 税 等 支 出 額(－)	△ 6,262	△ 6,854	592
法 人 税 等	△ 2,282	△ 592	△ 1,690
事業活動によるキャッシュフロー	4,105	33,910	△ 29,805
II. 投資活動によるキャッシュフロー			
有形固定資産の 取得による支出(－)	△ 2,860	△ 6,856	3,996
有形固定資産の 売却による収入(＋)	0	2,582	△ 2,582
無形固定資産の 取得による支出(－)	0	△ 829	829
無形固定資産の 償却による収入(＋)	0	0	0
その他固定資産の取得による支出(－)	0	△ 343	343
その他固定資産の償却による収入(＋)	630	792	△ 162
投資活動によるキャッシュフロー	△ 2,230	△ 4,654	2,424
III. 財務活動によるキャッシュフロー			
短 期 借 入 金 による収入(＋)	0	18,000	△ 18,000
短期借入金の返済による支出(－)	△ 9,000	△ 18,000	9,000
長 期 借 入 金 による収入(＋)	80,000	60,000	20,000
長期借入金の返済による支出(－)	△ 62,780	△ 76,080	13,300
特定協力借入金 による収入(＋)	0	0	0
特定協力借入金の返済による支出(－)	0	0	0
出 資 金 増 資 による収入(＋)	6,318	6,881	△ 563
出 資 金 減 資 による支出(－)	△ 17,977	△ 12,758	△ 5,219
受 取 寄 付 金 による収入(＋)	0	0	0
固定資産表示定期預金等の増減	49,800	8,400	41,400
その他の収入・支出	0	0	0
財務活動によるキャッシュフロー	46,361	△ 13,557	59,918
IV. 現金および現金同等物の増減額	48,236	15,699	32,537
V. 現金および現金同等物の期首残高	85,741	70,042	15,699
VI. 現金および現金同等物の期末残高	133,977	85,741	48,236

<注記>

項 目	規則	詳 細
重要な会計方針に関わる事項に関する注記	112	1.棚卸資産の評価基準及び評価方法 最終仕入原価法による。 2.固定資産の減価償却の方法 有形固定資産は定率法による。ただし、1998 年 4 月 1 日以降取得した建物については定額法による。 3.引当金の計上基準 退職給付引当金 職員の退職により支給する退職給付に備えるため当期末における退職債務を退職給付引当金として計上する。 ① 自己都合退職による期末要支給額 165,043,800 円 ② 期末退職給付引当金 146,888,982 円 ③ 期末要支給額に対する対応割合 89.0% 4.消費税の会計処理は税込み方式とする。 ただし、繰延消費税の償却分を消費税科目に計上する。 5.キャッシュフロー計算書における資金の範囲 キャッシュフロー計算書における資金の範囲は現金、普通預金、積立預金等流動資産に計上された預金の合計とする。 6.特別利益 法定脱退及びみなし自由脱退に伴う特別利益 8,177,000 円を計上している。
貸借対照表に関する注記	114	1.担保に供している資産および担保に関わる債務 (1)担保に供している資産 建物 9,454,421 円 土地 128,111,288 円 計 137,565,709 円 (2)担保に関わる債務 長期借入金 103,540,000 円 2.事業協同組合協立医師協同組合に 4,550,000 円（出資全体に対する割合 0.78%）を出資している。 協立医師協同組合互助会貸付金 60,000,000 円を借り入れており、薬品診療材料等買掛金 1,054,342 円がある。 3.長期預金 協立医師協同組合長期互助会積立金 40,800,000 円 4.繰延資産 葛飾区医師会入会金 146,667 円 葛飾区医師会互助会入会金 36,667 円 計 183,334 円

Ⅱ－４ 決算関係書類の附属明細書

2020年3月31日

1/6

組合員資本明細 (単位：円)

区 分	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高
出資金	181,721,000	6,318,000	17,977,000	170,062,000
法定準備金				
任意積立金				
合 計	181,721,000	6,318,000	17,977,000	170,062,000

長期借入金明細 (単位：円)

借 入 先	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高
協立医師協同組合	100,000,000	0	40,000,000	60,000,000
亀有信用金庫 堀切支店	46,320,000	80,000,000	22,780,000	103,540,000
合 計	146,320,000	80,000,000	62,780,000	163,540,000

短期借入金明細 (単位：円)

借 入 先	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高
協立医師協同組合	9,000,000	0	9,000,000	0
合 計	9,000,000	0	9,000,000	0

有形固定資産明細 (単位：円)

資産の種類		期首帳簿価格	当期増加額	当期減少額	当期償却額	期末帳簿価格	償却累計額	期末取得価格
土地	下千葉診療所	128,463,210				128,463,210		0
	篠原診療所	32,373,594				32,373,594		0
合 計		160,836,804	0	0	0	160,836,804		0
建物		128,111,288	0	0	936,415	7,153,906	120,957,382	128,111,288
建物附属設備		42,971,779	2,838,372	0	676,192	5,410,373	40,399,778	45,810,151
構築物		9,854,439	0	0	134,190	1,037,484	8,816,955	9,854,439
医療器械		37,228,550	0	1,318,500	431,450	693,142	35,216,908	35,910,050
什器・備品		22,093,838	0	0	418,624	88,350	21,245,484	22,093,838
車輛・運搬具		1,126,362			0	7	1,126,355	1,126,362
合 計		241,386,256	2,838,372	1,318,500	2,596,871	240,309,257	227,762,862	242,906,128
総 合 計		402,223,060	2,838,372	1,318,500	2,596,871	401,146,061		

無形固定資産明細

(単位：円)

資産の種類	期首帳簿価格	当期増加額	当期減少額	当期償却額	期末帳簿価格	償却累計額
ソフトウェア	1,467,232	936,343		201,766	530,889	936,343
電話加入権	883,212				883,212	
合 計	2,350,444	936,343	0	201,766	1,414,101	936,343

※今年度より直接法から間接法に変更しました。

関係団体出資金明細

(単位：円)

出 資 先	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高
東京都生活協同組合連合会	600,000	0	0	600,000
日本医療福祉生活協同組合連合会	800,000	0	0	800,000
全日本民医連厚生事業協同組合	135,000	0	0	135,000
保健医療福祉協同組合	100,000	0	0	100,000
中央労働金庫	205,000	0	0	205,000
亀有信用金庫	80,000	0	0	80,000
中ノ郷信用組合	10,000	0	0	10,000
賀川記念全国生協教育協会	100,000	0	0	100,000
協立医師協同組合	4,550,000	0	0	4,550,000
合 計	6,580,000	0	0	6,580,000

引当金明細

(単位：円)

内 訳	期首残高	当期増加額	当期減少額	当期減少額(調整)	期末残高
賞与引当金		31,683,000	31,472,837	210,163	0
退職給付引当金	142,473,300	21,506,000	15,828,700	1,261,618	146,888,982
合 計	142,473,300	53,189,000	47,301,537		146,888,982

預り金明細

(単位：円)

内 訳	金 額
源泉所得税	1,529,299
住民地方税	1,219,600
厚生年金保険料	1,735,572
日生協健康保険料	1,270,795
労働雇用保険料	149,845
民医連共済掛金	267,200
葛生協共済会	144,000
COMCOM購読料	77,110
合 計	6,393,421

現預金明細 (単位：円)

区 分	期首残高	期末残高	当期増減額
本部現金	242,346	497,795	255,449
小口現金	298,935	420,459	121,524
普通預金	85,200,262	133,059,534	47,859,272
積立預金	0	0	0
合 計	85,741,543	133,977,788	48,236,245

差入保証金明細 (単位：円)

差 入 先	金 額
(有) 田邑商事	1,700,000
鈴木静子（訪問看護事務所）敷金	800,000
合 計	2,500,000

医療福祉事業未収金及び未収金明細 (単位：円)

内 訳	期首残高	期末残高	当期増減額
東京都社会保険診療報酬支払基金	11,876,854	11,478,008	△ 398,846
東京都国民健康保険団体連合会	11,786,138	10,951,055	△ 835,083
東京都国民健康保険団体連合会（後期高齢者医療）	27,173,661	29,623,338	2,449,677
東京都国民健康保険団体連合会（介護給付費）	26,297,112	26,260,106	△ 37,006
葛飾区（公害保健）	898,340	1,056,353	158,013
葛飾区（介護保険）	406,781	308,129	△ 98,652
明治大学学生健康保険組合	1,068	2,680	1,612
保険未収金合計	78,439,954	79,679,669	1,239,715
負担金未収金	4,264,056	4,535,337	271,281
未請求未収金	1,295,070	2,530,244	1,235,174
葛飾区医師会／国保連(健診未収金)	1,453,429	952,179	△ 501,250
東京土建国保・健診	186,220	393,920	207,700
その他事業所健診	231,274	242,764	11,490
健診未収金合計	1,870,923	1,588,863	△ 282,060
保健予防活動未収金・葛飾区予防接種	330,490	858,241	527,751
その他未収金・葛飾区介護保険課(認定調査)	7,611	5,021	△ 2,590
総 合 計	86,208,104	89,197,375	2,989,271

棚卸資産明細

(単位：円)

内 訳	期首棚卸高	期末棚卸高	当期増減額
下千葉診療所	856,691	748,000	△ 108,691
篠原診療所	541,320	462,651	△ 78,669
金町診療所	287,362	232,036	△ 55,326
ほりきり訪看ST	89,600	69,860	△ 19,740
かなまち訪看ST	46,080	38,400	△ 7,680
ハルパ°-ST虹の輪	178,200	0	△ 178,200
事務局	82,840	83,688	848
合 計	2,082,093	1,634,635	△ 447,458

材料費明細

(単位：円)

内 訳	期首残高	当期仕入高	期末残高	当期費用
医薬品費	651,694	9,960,919	472,168	8,076,331
診療材料費	697,556	13,354,174	628,498	11,836,244
福祉材料費				
材料費合計	1,349,250	19,663,991	1,100,666	19,912,575
貯蔵品(消耗品)	732,843	7,162,298	533,969	3,230,061
総 合 計	2,082,093	22,695,178	1,634,635	23,142,636

流動資産明細

(単位：円)

内 訳		期首残高	期末残高	当期増減額
前払費用	通勤手当	828,556	846,177	17,621
	その他前払費用	0	869,826	
	総代会会場費	8,800	0	△ 8,800
仮払金		0	0	
立替金(出向料・住民税)		1,026,156	596,664	△ 429,492
合 計		1,863,512	2,312,667	-420,671

繰延資産

(単位：円)

内 訳	期首残高	当期増減額	期末残高
葛飾区医師会入会金 (H28.3)	306,667	△ 160,000	146,667
葛飾区医師会互助会入会金 (H28.3)	76,667	△ 40,000	36,667
合 計	383,334	△ 200,000	183,334

雑収入明細

(単位：円)

内 訳	金 額
自動販売機手数料(コカ・コーラボトラーズジャパン㈱)	56,976
民医労葛生協支部	10,000
すこしお 雑誌代 医福連	791
歯プラン代 協立医師協同組合	300
中央労金利用配当金	23,394
その他(現金過不足)	
雑収入 (課税) 計	91,461
利用配当金 中央労働金庫	5,407
組合員脱退寄付	1,042,483
組合員みなし脱退	8,177,000
互助会積立満期約利息	199,800
東京共済法人担当謝礼	160,000
新任訪問看護師就労応援事業補助金 東京都	335,000
訪問看護実習謝礼 聖和看護専門学校	180,000
その他の不課税	145,860
雑収入 (非・不課税) 計	10,245,550
総 合 計	10,337,011

買掛金明細 (単位：円)

相 手 先	金 額
協立医師協同組合	1,054,342
病体生理研究所	3,471,504
株式会社ｽﾌﾟﾗ	241,202
株式会社 ﾏﾞﾚｲﾄ	222,836
ﾌﾙﾌﾙﾐﾅ株式会社	17,791
株式会社 星医療機器	262,900
ﾌｳﾀﾞﾐﾅﾂｸ東京株式会社	58,300
ﾌｳﾀﾞ電子工業株式会社	2,178
株式会社 LSIﾏﾏｲﾝｽ	4,510
株式会社ｶﾞｽ研	37,620
小池ﾏﾏｲｶﾙ株式会社	28,600
富士ﾌｨﾙﾑ株式会社	63,800
中央ﾋﾞｼﾞﾆｽ株式会社	113,146
株式会社ﾋﾙｽﾞ・ｸﾘｰﾝ・ｻﾎﾟｰﾄ	316,360
株式会社ﾏﾏｲｶﾙｽﾘｰ	26,180
富士ﾌｨﾙﾑﾏﾏｲｶﾙ株式会社	58,703
帝人ﾊﾞｲｵｽﾌｧ株式会社	40,700
株式会社ｻｲﾅ	52,800
合 計	6,073,472

未払金明細 (単位：円)

相 手 先	金 額
日本医療福祉生活協同組合連合会	56,268
株式会社伊賀屋	128,455
株式会社ﾏﾙｼﾞﾝ葛飾店	32,576
SMFLﾋﾙｽﾞ株式会社	25,617
中央ﾏﾏｲｶﾙｽﾌﾙﾐﾅ株式会社	28,600
柳原ﾘﾋﾃﾞｨｵﾝ病院	34,610
MRT株式会社	38,500
株式会社ｸﾗﾝﾌﾟ	67,100
株式会社ｴﾑｽﾏｰｼﾞ	8,800
合 計	420,526

リース債務の明細 (単位：円)

リース物件	期末リース残額
日本医療福祉生活協同組合連合会	3,869,400
総合メディカル㈱	8,470,000
日立ｷｬﾋﾞﾃﾙ㈱	9,444,600
三井住友ﾄﾗｽﾄﾊﾞﾅﾓﾆｯｸﾌｧｲﾅﾝｽ㈱	2,486,232
ﾘｺｰｰｰｰｰ㈬	6,848,388
合 計	31,118,620

事業別損益計算書

東京葛飾医療生活協同組合

自2019年4月1日 至2020年3月31日

(単位：円)

事業所区分 科 目	本部 事務局	診療所 事業	訪問看護 事業	居宅介護支援 事業	訪問介護 事業	法人 合計
医療事業						
医療事業収益		355,638,039	34,196,789			389,834,828
医療事業費用		369,404,242	29,047,766			398,452,008
医療事業剰余金		△ 13,766,203	5,149,023	0	0	△ 8,617,180
福祉事業						
福祉事業収益		8,433,635	71,396,453	48,965,085	47,051,936	175,847,109
福祉事業費用		11,424,874	61,726,503	45,139,979	47,750,516	166,041,872
福祉事業剰余金		△ 2,991,239	9,669,950	3,825,106	△ 698,580	9,805,237
事業費用	45,587,692	380,829,116	90,774,269	45,139,979	47,750,516	610,081,572
事業総剰余金	45,587,692	13,342,558	22,968,973	7,450,106	2,341,420	91,690,749
本部費	44,915,000	30,100,000	8,150,000	3,625,000	3,040,000	89,830,000
事業剰余金	△ 672,692	△ 16,757,442	14,818,973	3,825,106	△ 698,580	515,365
事業外収益	1,518,486	158,519	625,500	0	0	2,302,505
受取利息	133,644		0	0	0	133,644
受取配当金	8,850		0	0	0	8,850
経費補助金			0	0	0	0
雑収入	1,375,992	158,519	625,500	0	0	2,160,011
事業外費用	2,065,168	200,180	50,562	0	0	2,315,910
支払利息	1,948,752					1,948,752
繰延資産償却費	103,326	200,000				303,326
雑損失	13,090	180	50,562			63,832
経常剰余金	△ 1,219,374	△ 16,799,103	15,393,911	3,825,106	△ 698,580	501,960
特別利益	8,177,000	0	0	0	0	8,177,000
特別損失	2,738			0	0	2,738
税引前当期剰余金	6,954,888	△ 16,799,103	15,393,911	3,825,106	△ 698,580	8,676,222
法人税等	3,980,600	0	0	0	0	
当期剰余金	2,974,288	△ 16,799,103	15,393,911	3,825,106	△ 698,580	8,676,222
前期繰越剰余金						△ 59,730,183
医療福祉等事業積立金取崩						
任意積立金取崩						
当期末処分剰余金						△ 55,034,561

事業別費用

東京葛飾医療生活協同組合

自2019年4月1日 至2020年3月31日

(単位: 円)

事業別区分 科 目	本部 事務局	診療所 事業	訪問看護 事業	居宅介護支援 事業	訪問介護 事業	法人 合計
1 材料費						
医藥品費		9,073,236				9,073,236
診療材料費		11,752,566	71,427			11,823,993
福祉材料費		3,546				3,546
材料費合計		20,829,348	71,427	0	0	20,900,775
2 人件費						
役員報酬	9,696,000					9,696,000
職員給与	12,436,035	118,629,667	33,399,501	19,344,839	13,297,315	197,107,357
非常勤職員給与	1,012,812	85,879,631	18,279,700	8,051,560	18,855,783	132,079,486
出向人件費	△ 6,307,254	△ 3,683,170				△ 9,990,424
付替人件費	545,000	△ 545,000	△ 480,000	120,000	360,000	0
退職給付費用	2,068,908	11,164,799	3,631,821	2,045,839	1,333,015	20,244,382
法定福利費	2,665,908	27,363,084	7,932,090	3,806,545	4,383,181	46,150,808
賞与及び賞与引当金繰入	2,419,187	16,114,713	6,966,867	3,600,883	2,371,187	31,472,837
人件費合計	24,536,596	254,923,724	69,729,979	36,969,666	40,600,481	426,760,446
3 委託費						
検査委託費		19,633,533				19,633,533
清掃委託費	126,820	4,292,724	8,350	15,600	8,300	4,451,794
保守委託費	186,021	2,024,019	379,320	327,000	52,320	2,968,680
委託費合計	312,841	25,950,276	387,670	342,600	60,620	27,054,007
4 減価償却費	507,282	2,439,266	173,361	55,000		3,174,909
5 リース料	1,158,772	11,487,426	850,430	659,605	146,676	14,302,909
6 経費						
職員被服費		1,662,838	120,193			1,783,031
旅費交通費	19,920	8,110	12,457	5,276		45,763
厚生費	2,660,225	11,930	132,024	19,040	9,720	2,832,939
通信費	910,184	1,986,414	1,024,568	476,857	368,420	4,766,443
渉外費						0
地代・家賃	2,206,200	10,298,800	4,496,500	1,806,000	1,806,000	20,613,500
保険料	30,180	391,522	118,000	18,900	121,500	680,102
修繕費	297,900	347,476	125,250			770,626
水道光熱費	195,717	3,078,637	429,821	138,690	126,195	3,969,060
車両運搬費	41,986	406,660	29,500	15,500	13,960	507,606
消耗品費	1,403,346	3,013,222	693,425	313,233	536,625	5,959,851
事務費		1,750				1,750
委託費	3,206,893	869,191	237,759	34,695	133,846	4,482,384
採用費	25,920	1,958,176	2,100,810			4,084,906
租税公課	177,680	3,382,680	954,936	423,616	441,364	5,380,276
繰延消費税償却	488,811					488,811
諸会費	1,411,310	5,486,966	696,800	15,000	171,220	7,781,296
研究研修費	175,183	314,055	43,352	56,368	26,840	615,798
教育文化費	4,222,505	37,610	864			4,260,979
会議費	1,046,689				702	1,047,391
衛生費	434,179	1,747,741	193,844	164,873	146,347	2,686,984
雑費	117,373	95,298	1,299	60		214,030
経費合計	19,072,201	35,099,076	11,411,402	3,488,108	3,902,739	72,973,526
事業費用合計	45,587,692	350,729,116	82,624,269	41,514,979	44,710,516	565,166,572

損失処理案

(単位：円)

I .	当期首繰越損失金	59,730,183
II .	当期剰余金	4,695,622
III .	当期末処理損失金	55,034,561
IV .	次期繰越損失金	55,034,561

東京葛飾医療生活協同組合
理事長 折 笠 勉 殿

監査報告

私たち監事は、2019年4月1日から2020年3月31日までの2019年度の組合の財産及び理事の職務の執行状況を監査いたしました。その方法及び結果につき以下の通り報告いたします。

1. 監査の方法及びその内容

各監事は、定款第43条（監事の職務等）及び監事監査規則に準拠して、理事及び職員等と意思疎通を図り、理事会その他重要な会議に出席し、その職務の執行状況について報告を受け、重要な経営に関する書類を閲覧し、事業所における業務及び財産の状況を調査しました。

さらに、会計帳簿又はこれに関する資料の調査を行い、当該事業年度に係る決算関係書類（貸借対照表、損益計算書、損失処理案）及びその附属明細書について検討いたしました。

2. 監査の結果

（1）事業報告等の監査結果

①事業報告書及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、組合の状況を正しく示しているものと認めます。

②理事の職務の執行に関する行為は、法令もしくは定款に従っているものと認めます。

（2）決算関係書類（損失処理案を除く）及びその附属明細書の監査結果

決算関係書類（損失処理案を除く）及びその附属明細書は、組合の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認めます。

（3）損失処理案の監査結果

損失金処理案は法令及び定款に適合し、かつ組合財産の状況その他の事情に照らして指摘する事項は認められません。

3. 追記事項

その他重要な事項はありません。

以上

2020年5月15日

東京葛飾医療生活協同組合

監事 高 木 広 明



監事 五十嵐 久 雄



監事 入 月 孝 広



監事 渡 邊 正 春



参考

過去3年損益計算書推移

2017年度～2019年度

(単位 円)

科 目	2017年度	構成比	2018年度	構成比	2019年度	構成比
事業収益	563,254,440	100.0%	577,247,391	100.0%	565,681,937	100.0%
医療事業収益	384,033,654	68.2%	397,186,315	68.8%	389,834,828	68.9%
福祉事業収益	179,220,786	31.8%	175,061,076	30.3%	175,847,109	31.1%
事業費用	552,489,758	98.1%	560,104,730	97.0%	565,166,572	99.9%
材料費						
医薬品費	7,307,825	1.3%	8,076,331	1.4%	9,073,236	1.6%
診療材料費	13,360,536	2.4%	11,836,244	2.1%	11,823,993	2.1%
福祉材料費	76,133	0.0%	41,394	0.0%	3,546	0.0%
人件費	20,744,494	3.7%	19,953,969	3.5%	20,900,775	3.7%
委託費	426,879,016	75.8%	433,959,828	75.2%	426,760,446	75.4%
検査委託費	18,733,527	3.3%	18,682,223	3.2%	19,633,533	3.5%
清掃委託費	4,305,096	0.8%	4,238,892	0.7%	4,451,794	0.8%
保守委託費	2,670,392	0.5%	3,541,049	0.6%	2,968,680	0.5%
減価償却費	25,709,015	4.6%	26,462,164	4.6%	27,054,007	4.8%
リース料	3,411,895	0.6%	3,379,833	0.6%	3,174,909	0.6%
経費	13,287,564	2.4%	13,283,011	2.3%	14,302,909	2.5%
事業総剰余金	62,457,774	11.1%	63,065,925	10.9%	72,973,526	12.9%
事業外収益	10,764,682	1.9%	12,142,661	2.1%	515,365	0.1%
受取利息	4,333,238	0.8%	1,349,580	0.2%	2,302,505	0.4%
受取配当金	28,218	0.0%	27,573	0.0%	133,644	0.0%
経費補助金	8,850	0.0%	9,050	0.0%	8,850	0.0%
雑収益	0	0.0%		0.0%		0.0%
事業外費用	4,296,170	0.8%	1,312,957	0.2%	2,160,011	0.4%
支払利息	3,662,149	0.7%	2,746,279	0.5%	2,315,910	0.4%
繰延資産償却費	1,096,032	0.2%	2,372,607	0.4%	1,948,752	0.3%
雑損失	306,481	0.1%	306,482	0.1%	353,888	0.1%
経常剰余金	2,259,636	0.4%	67,190	0.0%	13,270	0.0%
特別利益	11,435,771	2.0%	10,745,962	1.9%	501,960	0.1%
特別損失	2,538,000	0.5%	497,000	0.1%	8,177,000	1.4%
税引前当期剰余金	5,008,686	0.9%	2	0.0%	2,738	0.0%
法人税等	8,965,085	1.6%	11,242,960	1.9%	8,676,222	1.5%
当期剰余金	592,800	0.1%	6,262,400	1.1%	3,980,600	0.7%
当期首繰越剰余金	8,372,285	1.5%	4,980,560	0.9%	4,695,622	0.8%
医療福祉等事業積立金取崩額	△ 73,083,028	-13.0%	△ 64,710,743	-11.2%	△ 59,730,183	-10.6%
任意積立金	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
当期末処理剰余金	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
	△ 64,710,743	-11.5%	△ 59,730,183	-10.3%	△ 55,034,561	-9.7%

参考

過去3年キャッシュフロー計算書推移

東京葛飾医療生活協同組合

2017年度～2019年度

(単位：千円)

	2017年度実績	2018年度実績	2019年度実績
I. 事業活動によるキャッシュフロー			
当期純損益	8,372	4,980	4,695
減価償却費等 (+)	3,411	6,764	3,374
固定資産 除却損等 (+)	54	0	147
事業未収金償却費等 (+)	0	0	0
非資金費用 (+)	3,465	6,764	3,521
事業未収金 増減額	△ 1,099	2,850	△ 3,319
棚卸資産 増減額	514	△ 601	0
仕入債務 増減額	△ 845	△ 344	394
賞与・貸倒引当金 増減額	0	0	0
その他流動資産 増減額	△ 2,639	△ 10,468	△ 49
その他流動負債 増減額	△ 8,389	15,915	△ 3,269
資産負債増減額	△ 12,458	7,352	△ 6,243
退職給付引当金繰入額 (+)	16,972	15,406	20,244
退職金支出額 (-)	△ 6,643	0	△ 15,830
退職金	10,329	15,406	4,414
支払利息計上額 (+)	1,096	2,372	1,948
利息支払額 (-)	△ 1,096	△ 2,372	△ 1,948
支払利息	0	0	0
法人税等および同調整額 (+)	592	6,262	3,980
法人税等支出額 (-)	△ 1,122	△ 6,854	△ 6,262
法人税等	△ 530	△ 592	△ 2,282
事業活動によるキャッシュフロー	9,178	33,910	4,105
II. 投資活動によるキャッシュフロー			
有形固定資産の取得による支出 (-)	△ 2,872	△ 6,856	△ 2,860
有形固定資産の売却による収入 (+)	0	2,582	0
無形固定資産の取得による支出 (-)	0	△ 829	0
無形固定資産の償却による収入 (+)	0	0	0
その他固定資産の取得による支出 (-)	0	△ 343	0
その他固定資産の償却による収入 (+)	795	792	630
投資活動によるキャッシュフロー	△ 2,077	△ 4,654	△ 2,230
III. 財務活動によるキャッシュフロー			
短期借入金による収入 (+)	18,000	18,000	0
短期借入金の返済による支出 (-)	△ 9,000	△ 18,000	△ 9,000
長期借入金による収入 (+)	30,000	60,000	80,000
長期借入金の返済による支出 (-)	△ 18,000	△ 76,080	△ 62,780
特定協力借入金による収入 (+)	0	0	0
特定協力借入金の返済による支出 (-)	0	0	0
出資金増資による収入 (+)	16,138	6,881	6,318
出資金減資による支出 (-)	△ 18,004	△ 12,758	△ 17,977
受取寄付金による収入 (+)	0	0	0
固定資産表示定期預金等の増減	△ 43,800	8,400	49,800
その他の収入・支出	0	0	0
財務活動によるキャッシュフロー	△ 24,666	△ 13,557	46,361
IV. 現金および現金同等物の増減額	△ 17,565	15,699	48,236
V. 現金および現金同等物の期首残高	87,607	70,042	85,741
VI. 現金および現金同等物の期末残高	70,042	85,741	133,977

第2号議案 2020年度事業計画、予算決定の件

I 2020年度方針及び事業計画

I-1 医療生協活動の方針

(1) 医療生協運動の方針

2019年に中国付近で発生が初めて確認された新型コロナウイルスは、その後世界的流行（パンデミック）を引き起こし、日本では4月7日に緊急事態宣言が発令されるに至りました。この状況下で、「いのち・健康・平和」といったごく当たり前のことの重要性や「人と人との繋がり」の必要性が改めて認識されたのではないのでしょうか。この「いのち・健康・平和・人と人との繋がり」は私たち医療生協の理念の軸となるものであり、その重要性や必要性を再認識したことは、我々が医療生協活動を行う上で更なる推進力となるでしょう。新型コロナウイルス感染症がいつ収束するか見通しが立たない状況ですが、組合員の皆さんや地域の方々と協力しながら立ち向かっていきたいと思えます。

2020年度の医療生協への新規加入の目標は400名、出資金増（新規・増資含む）の目標は10,000口とします。各支部では、組合員同士の繋がりや地域の方々と団体との連携を強化しようと、カーレット、ポッチャ、血管年齢測定機器、電子ピアノの購入を行いました。各支部運営委員の人数不足などによって、医療生協活動を拡げていくのが困難になっている状況もありますので、組合員の皆さんには是非とも医療生協の活動にご参加いただきたいと思います。また、年6回発行している機関紙「健康のはぐるま」を組合員の皆さんにお届けする「手配り活動」にもご協力ください。

□新規加入者・出資金目標

	新規加入	出資金
2020年度目標	400名	10,000口



下千葉ブロック	篠原ブロック	金町ブロック	白鳥ブロック
115名	50名	145名	90名

□機関紙「健康のはぐるま」手配り状況

葛飾区内手配率 79.9% (3,775 通／4727 通)

(協力者：人、手配数：通)

	下千葉	下千葉東	篠原	水元	金町東	金町南	白鳥	亀青
手配協力者	64	31	36	38	26	37	21	18
手 配 数	678	310	580	707	406	514	336	244

(2) 各委員会の方針

○組織活動

超高齢化社会を迎えたなか、医療制度を含む社会保障制度の改悪が進み、必要な医療や介護を受けられなくなる人も増えると思われます。それだけに「無差別・平等・安心して利用できる医療」をかかげる医療生協の果たす役割は、これまで以上に大きくなり、国民の医療といのちを守る「砦」としての葛生協を、より大きく強固な体制にしていく必要があります。

私たちには、医療生協活動を通して多くの人と結びつき、築いてきた多くの組合員の仲間がいます。組合員さんと力を合わせて事業と組織を強化・発展させることで、地域の期待にも応えていく必要があります。

この一年、支部の体制を強化し、共に学び、共に活動する担い手を増やし、次代へ引き継ぐ体制作りもぬかりなく準備すること。各課題への取組みを強めることが重要です。

(取り組み目標)

- ①医療生協 4 課題目標達成を目指す活動と、それを担う体制の強化。
- ②改めて医療生協そのものを学び広めるために、学習活動を強める。
- ③主人公である組合員さんに依拠した活動へ、訪問・対話活動を強めよう。
- ④繋がりある団体と、共同の催し開催も視野に、協力関係の強化をめざす。
- ⑤地域の要求に基づく講座（葛飾区や地域包括等と連携）やカーレット等を活用し遊んで楽しいイベント又は、集いを計画し開催する。
- ⑥困り事のある人へ手を差し伸べ「助け合う葛生協」組織を前進させよう。

○健康づくり活動

新型コロナウイルス感染症が広がる中、不安と閉塞感で健康が脅かされています。一日も早い収束で、笑顔で元気な健康づくりの交流ができる事を願っています。昨年度の活動を基本に継続して計画したいと思います。

- ①既存の班会活動を継続し、健康長寿のとりくみをひろげます。組合員加入の声かけとしても、楽しく集える卓上ゲーム「カーレット」や「ボッチャ」、血管年齢の測定など支部と協力して実施していきます。
- ②地域諸団体からの健康づくり活動の要請には、積極的にこたえ交流を深め組合員加入の声かけをすすめます。
- ③健康チャレンジも 6 年目となります。今年度は東京都生協連で統一したチャレンジシートの活用を予定しています。参加目標を 120 名とします。
- ④「すこしの塩で健やかな生活を」を目標に「すこしおランチ 料理教室」を環境が整い次第再度計画します。

○社保・平和活動

①「憲法改悪反対、9 条守れ」の取り組み

安倍政権の憲法改憲発議を許さないための署名や宣伝活動に取り組みます。毎月行われる、共同センターや 9 条の会・地域合同の宣伝活動に積極的に参加します。生協独自の学習会や駅頭宣伝・宣伝カーを使つての取り組みも計画します。

②医療・介護の改悪に反対し、社会保障制度を守り充実させる取り組み

知らせる活動（宣伝行動）に積極的に取り組み学習会なども計画します。消費税を 5%に戻させる取り組みを他団体と協力して行ないます。

③核兵器廃絶に向けた、平和活動の取り組み

各支部での平和のつどいを成功させ、原水禁大会へは 3 名の代表（公募組合員代表、支部代表、職員代表）を派遣する。報告集会なども計画します。広島・長崎が被爆して 75 年、いまだに大量の核兵器が存在しています。核兵器禁止条約発効に向けて取り組みを行います。派遣費用や諸行動の資金集めをめざして、バザー、ビアパーティーを行います。3 月に平和活動の推進にむけて「平和ツアー」を行ないます。

④高齢者運動の取り組み

葛飾高齢者懇談会の活動に参加し、葛飾での高齢者運動に取り組みます。

⑤バレンタイン行動、健康ウォークなどその他の取り組み

10 月に健康ウォーク、2 月にバレンタイン行動を行います。他の団体とも協力して、地域での社保活動、平和活動に取り組みます

○地域助け合い活動

①スワンの活動

医療生協のボランティア活動として、引き続き年 3 回のおたのしみ会を継続していきます。送迎、調理など 新しいボランティアさんの募集を図り参加者は診療所の送迎の患者さんもお誘いしていきます。

②ふきのとう在宅介護家族の会

ふきのとうは介護者同士の連携を図り、在宅で介護するための学習やお互いの交流を深めるために企画をしていきます。新しい世話人さんや介護者の参加を増やしていきます。昨年度の続きとして葛飾区との協賛で学習会を企画していきます。

○事業所利用委員会

①利用者の声の発掘

虹の箱の活性化を図るとともに、運営委員会や班会の中に埋もれがちな利用者、組合員の声を利用委員会が引き継ぐように努めます。

②葛飾区との学習懇談会

今年度は組合員の介護保険の学習を主軸として行います。

③診療所探検等

診療所探検や待合室聴き取りなど、利用者の満足度を把握する活動に取り組みます。

④利用委員会の充実

現在の利用委員会の構成は診療所事務長 3 名、常務理事 2 名、組合員 3 名です。このうち事務長は業務が多忙で委員会に出席しにくい状況にあります。常務理事と組合員もそれぞれの活動の多忙や、高齢化のため委員会の活動力が全体的に弱まっています。利用委員会の強化を新年度の重要な課題として、理事会の理解と協力を得て取り組みます。将来的な目標として、事業所ごと利用委員会のあり方を検討します。

○文化・レクリエーション活動

新型コロナウイルス感染症の流行が落ち着き次第、新たな計画をご案内できると思います。その節にはお友達を誘ってぜひご参加ください。できれば各支部からも企画・運営に参加して頂き、アイデアをさらに豊かにできればと願っています。ご協力をお願いします。

○環境を守る活動

引き続き公害調停、地球温暖化、NO₂測定、第 45 回全国公害総行動等に取り組みます。

新型コロナ影響で公害調停が開催されていませんが、調停傍聴、環境省前行動、トヨタ前交渉に参加します。PR ビデオを見る機会を支部などでもうけてそもそも「公害調停ってなに？」を学びます。新型コロナの陰に隠れていますが気候変動、砂漠化、海面上昇など地球温暖化は着実に進行しています。今年度は温暖化防止のために私たちができることと併せて現在の社会の仕組みを持続可能なものにするためには何が必要なのかを学びます。NO₂測定、第 45 回公害総行動（参加目標 30 名）、沿道緑化・自転車道促進に取り組みます。

I-2 事業活動の方針

(1) 方針と経常剰余金目標

新型コロナウイルス感染症拡大の影響で医療崩壊が懸念されたり、感染を恐れ受診や利用を抑制・中止したり、薬の長期投与が増えたりと、医療・介護を取り巻く2020年度の環境は非常に厳しいものになります。昨年の10月から消費税が10%へ引き上げられたことで費用増となり、経営を圧迫しています。また、2020年4月に診療報酬の改定が行われ、来年2021年4月には介護報酬の改定が控えています。今後も国民健康保険料の値上げ、患者・利用者の窓口負担増、ケアプラン有料化など、国民負担増の政策が次々と予定されており、いのちや健康が脅かされています。

このような中でも、東京葛飾医療生活協同組合では「だれもが住み慣れたまちで安心して暮らせるためのお手伝い」を実践し、組合員を含めた地域の方々や団体に信頼される医療・介護活動を展開します。

○収益増による診療所群の黒字化、介護事業所群の人材確保による安定した経営の推進

○職員の意識改革

①3つの力の育成

進むべき方向性を一致させる力

職員全員が同じように業務を遂行できる力

目標を断固としてやり抜く力

②職員が葛生協や組合員・地域にどんな形で貢献できるかを考え行動する

具体的目標の設定 … 待っていても始まらない

経常剰余金 1,274 万円の黒字目標

2020 年度事業所別経常剰余目標

(単位：千円)

事業所名	経常剰余金 目標	事業収益		
		予算	前期実績	増減
下千葉診療所	527	128,504	123,077	5,427
篠原診療所	549	105,263	104,831	432
金町診療所	1,099	144,709	136,163	8,546
ほりきり訪問看護ステーション	3,013	52,602	57,252	-4,650
かなまち訪問看護ステーション	3,919	44,082	48,340	-4,258
ヘルパステーション虹の輪	1,546	51,611	47,051	4,560
居宅介護支援事業所「ほりきり」	2,090	47,461	48,965	-1,504
本部事務局	0			
法人合計	12,746	574,235	565,681	8,554

新型コロナウイルス感染症の拡大に伴い、先を見通すことが非常に困難ですが、経常剰余金 1,274 万円を目指し奮闘します。なお、状況の変化により、修正予算を作成するなど柔軟に対応します。

事業収益 5 億 7,423 万円、事業費用 5 億 6,062 万円、人件費 4 億 2,749 万円（人件費率 74.4%）です。

退職給付引当金は 2020 年度期末要支給額の 92%を引き当てます。

（２）各事業所の方針

○下千葉診療所

新型コロナウイルスの感染拡大という先が見えない中で新年度がスタートしましたが、今出来る限りの対策を職員全員で取り組むという姿勢で乗り越えたいと思います。

現在は受診抑制・長期投与の影響は大きいですが、年間をととして慢性疾患管理を強化し、必要な診療・検査の確実な実施を進めます。在宅診療では、患者・家族の要望に寄り添い、より良いサポート体制の構築を進めます。伝わりやすい情報配信で診療や活動を知ってもらい、新患や若い世代にも利用してもらえる診療所を目指します。地域の組合員さんとの繋がりを深め、一緒に地域助け合いの活動を進めていく事を目指し、訪問行動等に取り組みます。引き続き医療生協職員として知識を深め情報共有に努めレベルアップを目指します。

○篠原診療所

「学び」「行動」をメインテーマにし、知識と視野を広げて医療安全と安心療養のための活動を強化します。保健予防活動を充実させ、利用者の満足度を向上させるためにもスタッフの力量 UP は不可欠です。職種別、世代別の外部研修などにも参加していきます。そして、新築が増え若い層が地域に増えてきています。地域のニーズに合った医療活動を目指し、診療体制の見直しもすすめていきます。それと同時に、ますます高齢化が進む社会情勢を踏まえ、在宅医療充実のために葛生協の利点でもある医療・看護・介護の連携力を存分に発揮できるようにコミュニケーションを大切に尽力します。

○金町診療所

改めて経営の改善・黒字化を目指し、健診結果や治療中断のチェックなど健診・検査増のための勧奨に取り組めます。特に自治体・土建健診・保険による定期検査を重視します。

2019 年度に続き、健診・外来・在宅と患者さまの健康を最後まで担う「通院困難だからこそ金町診療所」を推進し外来の個別送迎増加からの在宅患者増加を目指します。また、在宅収益を守るべく、他診療所とも協力して施設基準の確保に努めます。

引き続き組織課題の達成に向けて取り組めます。生協行事や支部単位の行事にも準備段階から職員が関わる積極的かつ全員参加型の活動を目指します。また、職員のレベルア

ップのために、2019 年度に十分できなかった医療生協・民医連の基本学習に改めて取り組みます。

○ほりきり訪問看護ステーション

事業所の理念を「①笑顔と感謝で充実した日々を過ごす、②利用者と共に学び成長する」とし、方針は「ハウレンソウ（報告・連絡・相談）」を掲げ、積極的に研修会などへ参加し、質の高い看護を提供できる事業所をめざします。引き続き他事業所のケアマネとの信頼関係を築き、選んでもらえる事業所を目指します。

常勤の看護師 4 名・非常勤看護師 2 名・リハビリ 2 名で安定した体制となったため、さらに経常剰余を生み出せる事業所となるよう奮闘します。新型コロナウイルス感染予防対策に力を入れ、スタッフのモチベーションを高め、効率よく仕事ができるよう努力していきます。

かなまち訪問看護ステーション・ほりきり訪問看護ステーション双方の収益増を模索し、サテライト化を実施したいと思います。

○かなまち訪問看護ステーション

新型コロナウイルス感染症の影響で利用休止や訪問調整をしなければならず、今までのように依頼されれば訪問するといった状態にはなっていません。訪問する職員を守りながら、利用者や家族の健康も守っていかなければいけない状態になっています。

収束がいつになるかわからない今年度は、無理をしないで、しかし剰余が出せるように効率よく仕事をしていきたいと思います。常勤看護師の獲得も保留になっていますが、経営が安定してきた段階で常勤看護師 1 名を獲得したいと思います。

○居宅介護支援事業所「ほりきり」

今年度も主任介護支援専門員 2 名を含め 7 名の職員体制でスタートしました。特定加算取得の事業所として法令を遵守し、必要な研修や会議の充実、実習生の受け入れなど要件を満たすための条件をしっかりと行います。また一人ひとりのスキル向上を目指し、ご利用者様、自治体、包括支援センター、関係事業所様などから更に信頼して頂ける事業所を構築して参りたいと思います。

管理者を中心に営業活動も行い、業績を伸ばせるよう各ケアマネに意識付けしたいです。収益と業務の量は比例するが更に効率よく仕事ができるような方法に改善し残業を減らし、出来る部分はペーパーレス化して、経費削減出来るよう努めたいと思います。

地域の中で在宅医療を継続してきた葛飾医療生協の強みを生かして、医療と介護の連携で、住み慣れた我が家で最後まで過ごしていけるよう支援していきます。

○ヘルパーステーション虹の輪

10 年振りに常勤職員が 1 名、2020 年 4 月に入職しました。

現在、新型コロナウイルスの関係で通所を休む利用者が多く、送迎やそれに引き続いてのサービスが中止になり、訪問件数が減少しています。この新型コロナウイルスの感染拡

大を目の当たりにして、利用者の安全とヘルパーの安全を最優先とし、確実に感染予防ができるよう取り組んでいます。また、感染予防だけではなく、利用者を巻き込む事故などが起こらないように利用者の安全も守ります。

今後は、新規依頼の受け入れ態勢を整え、利用者を増やしながらも帳票類を整備し、法令遵守に基づいた事業所運営をしていきます。

Ⅱ 2020 年度予算案

東京葛飾医療生活協同組合

2020年度予算案

自2020年4月1日 至2021年3月31日

(単位：千円)

	2020年度予算	構成比	前年比	2019年度実績	構成比
【事業収益】	574,235	100.0	101.5	565,681	100.0
外来・訪問医療収益	224,299	39.1	101.8	220,366	39.0
在宅医療収益	124,498	21.7	110.6	112,577	19.9
保健予防活動収益	49,232	8.6	93.3	52,773	9.3
その他医業収益	1,260	0.2	81.0	1,556	0.3
保険査定増減	△ 840	△ 0.1	△ 32.8	2,561	0.5
【医業事業収益】	398,450	69.4	102.2	389,834	68.9
訪問サービス収益	119,306	20.8	101.0	118,080	20.9
その他介護収益	56,695	9.9	98.7	57,426	10.2
保健査定増減	△ 216	△ 0.0	△ 63.7	339	0.1
【介護事業収益】	175,785	30.6	100.0	175,847	31.1
【事業費用】	560,623	97.6	99.2	565,166	99.9
【人件費】	427,499	74.4	100.2	426,760	75.4
役員報酬	9,912	1.7	102.2	9,696	1.7
職員給与	198,046	34.5	100.5	197,107	34.8
非常勤職員給与	129,205	22.5	97.8	132,079	23.3
出向人件費	204	0.0	△ 2.0	△ 9,990	△ 1.8
賞与引当金繰入	30,000	5.2	95.3	31,472	5.6
法定福利費	43,080	7.5	93.3	46,150	8.2
退職給付引当金繰入	17,052	3.0	84.2	20,244	3.6
【材料費】	20,258	3.5	96.9	20,900	3.7
医薬品費	8,540	1.5	94.1	9,073	1.6
診療材料費	11,718	2.0	99.1	11,823	2.1
福祉材料費	0	0.0		0	0.0
医療消耗器具備品	0	0.0	0.0	3	0.0
【委託費】	25,874	4.5	95.6	27,054	4.8
検査委託費	18,316	3.2	93.3	19,633	3.5
清掃委託費	4,212	0.7	94.6	4,451	0.8
保守委託費	3,346	0.6	112.7	2,968	0.5
【経費】	68,925	12.0	94.5	72,973	12.9
【リース料】	15,442	2.7	108.0	14,302	2.5
【減価償却費】	2,624	0.5	82.7	3,174	0.6
【事業剰余金】	13,612	2.4	2,643.1	515	0.1
【事業外収益】	910	0.2	39.5	2,302	0.4
【事業外費用】	1,776	0.3	76.7	2,315	0.4
【経常剰余金】	12,746	2.2	2,544.1	501	0.1
【特別利益】	0	0.0	0.0	8,177	1.4
【特別損失】	0	0.0	0.0	2	0.0
【税引前当期剰余金】	12,746	2.2	146.9	8,676	1.5

東京葛飾医療生活協同組合

2020年度経費予算明細

自2020年4月1日 至2021年3月31日

単位 千円

科 目	予 算	前 期	増 減
職員被服費	1,772	1,783	△ 11
旅費交通費	72	45	27
厚生費	2,008	2,832	△ 824
通信費	4,228	4,766	△ 538
渉外費	795	0	795
地代・家賃	20,700	20,613	87
保険料	306	680	△ 374
修繕費	516	770	△ 254
水道光熱費	3,838	3,969	△ 131
車両運搬費	567	507	60
消耗品費	4,032	5,959	△ 1,927
事務費	0	0	0
委託費	3,971	4,482	△ 511
採用費	2,200	4,084	△ 1,884
租税公課	6,410	5,380	1,030
繰延消費税償却	0	488	△ 488
諸会費	7,870	7,781	89
研究研修費	716	615	101
教育文化費	4,350	4,260	90
会議費	985	1,047	△ 62
衛生費	2,240	2,686	△ 446
雑費	1,349	214	1,135
経費合計	68,925	72,973	△ 4,048

2020年度 キャッシュフロー予算書

東京葛飾医療生活協同組合

自2020年4月1日 至2021年3月31日

単位:千円

当 期 純 利 益	5,000
減価償却費等 (+)	3,500
固定資産 除却損等 (+)	0
医業未収金償却費等 (+)	0
非 資 金 費 用 (+)	3,500
事業未収金 増減額	△ 3,200
棚卸資産 増減額	0
仕入債務 増減額	0
賞与・貸倒引当金 増減額	0
その他流動資産 増減額	0
その他流動負債 増減額	△ 3,054
資産負債増減額	△ 6,254
退職給付引当金繰入額 (+)	17,052
退職金支出額 (-)	△ 24,000
退 職 金	△ 6,948
支払利息計上額 (+)	1,644
利息支払額 (-)	△ 1,644
支 払 利 息	0
法人税等および同調整額 (+)	7,500
法人税等支出額 (-)	△ 7,500
法 人 税 等	0
他のキャッシュフローへの振替額 (-)	0
I. 事業活動によるキャッシュフロー	△ 4,702
(事業収益対比率)	1.2%
有形固定資産の 取得による支出 (-)	0
有形固定資産の 売却による収入 (+)	0
無形固定資産の 取得による支出 (-)	0
無形固定資産の 償却による収入 (+)	0
リース料支払による支出 (-)	△ 10,000
その他固定資産の取得による支出 (-)	0
その他固定資産の償却による収入 (+)	0
II. 投資活動によるキャッシュフロー	△ 10,000
本支店勘定 による増減	0
出資金増資 による収入 (+)	6,330
出資金減資 による支出 (-)	4,530
地域協同基金 による収入 (+)	0
地域協同基金の返還 による支出 (-)	0
特定協力借入金 による収入 (+)	0
特定協力借入金の返済による支出 (-)	0
短期借入金 による収入 (+)	0
短期借入金の返済による支出 (-)	0
長期借入金 による収入 (+)	0
長期借入金の返済による支出 (-)	△ 32,124
受取寄付金 による収入 (+)	0
設備補助金 による収入 (+)	0
固定資産表示定期預金等の増減	△ 11,892
その他の収入・支出	0
III. 財務活動によるキャッシュフロー	△ 33,156
IV. 現金および現金同等物の 増 減 額	△ 47,858
V. 現金および現金同等物の期首残高	133,997
VI. 現金および現金同等物の期末残高	86,139

第 3 号議案 役員選任の件

現役員の任期が第 49 回通常総代会までとなるに当たり、定款および役員選任規約より選出された、下記の理事 27 名および監事 4 名の候補者をそれぞれ理事・監事に選任していただきたくお願いいたします。

なお、役員の任期は第 51 回通常総代会において次期役員が選任されるまでの 2 年間となります。

理事候補者（27 名）

氏 名	区 分	主な活動	その他
阿 部 千代子	非常勤		重任
石 川 直 子	常 勤	篠原診療所事務長	重任
石 島 安 夫	非常勤		重任
岩 田 叡 之	非常勤	社保・平和委員長	重任
折 笠 勉	非常勤	現理事長	重任
金生谷 貞 雄	非常勤	現常務理事、下千葉東支部長	重任
菅 野 勝 祐	非常勤		重任
菅 野 穰	常 勤	金町診療所事務長	重任
久 保 瑛 子	非常勤		重任
寒河江 則 雄	非常勤	健康のはぐるま編集委員長	重任
佐々木 正 子	非常勤	現常務理事	重任
宍 戸 冷 子	常 勤	ヘルパーステーション虹の輪所長	重任
鈴 木 和 美	常 勤	ほりきり訪問看護ステーション所長	重任
鈴 木 富士雄	非常勤		重任
関 川 冬 樹	非常勤	白鳥支部長	重任
高 橋 伸 治	非常勤		重任
高 柳 ゆ み	非常勤	現常務理事、健康づくり委員長	重任
田 原 嘉 光	非常勤		重任
土 岐 和 枝	非常勤	金町東支部長	重任
中 村 初 枝	非常勤	現常務理事、水元支部長、地域活動委員長	重任
南 部 和 代	非常勤		重任
西 川 正 二	非常勤	現常務理事、下千葉支部長	重任
萩 原 佐知子	非常勤		重任
萩 原 忍	非常勤	文化レクリエーション委員長	重任
間根山 正 守	非常勤	亀青支部長	重任
矢 島 渉	常 勤	現専務理事	重任
渡 邊 愛	常 勤	下千葉診療所事務長	重任

監事候補者（4名）

氏 名	区 分	主な活動	その他
齊 藤 陽	非常勤	東京保健生協 東京健生病院事務長	新任
佐々木 奈 穂	非常勤	健和会 四つ木診療所事務長	新任
入 月 孝 広	非常勤	現監事	重任
渡 邊 正 春	非常勤	現監事	重任

（50音順、主な活動は2020年4月末日現在）

第 4 号議案 議案決議効力発生の特

〔1〕 提案の趣旨

総代会の議決事項は、監督官庁への書類による届け出が必要です。監督官庁への届出の際、議決内容の趣旨を損なわない範囲での、字句上の訂正が発生する場合に備えて、議決を行います。

〔2〕 提案の内容

議案の決議の趣旨に反しない範囲での字句などの修正を理事会に一任します。

2019年度 班会開催一覧

開催数	参加人数
-----	------

ブロック	支部	班名	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	合計													
下千葉	下千葉	1.歩ごう会	1 13		1 13		1 15			1 15	1 14	1 14		1 6	7 90													
		2.お茶飲み会	1 3	1 2		1 2	1 5								4 12													
		支部合計	2 16	1 2	1 13	1 2	2 20	0 0	0 0	0 0	1 15	1 14	1 14	0 0	1 6	11 102												
	下千葉東	1.歌の広場		1 15		1 11		1 12		1 11		1 13			5 62													
		2.お楽しみ会	1 14				1 9		1 11		1 14				4 48													
篠原	篠原	3.折り紙教室			1 6				1 6				1 6		3 18													
		支部合計	1 14	1 15	1 6	1 11	1 9	1 12	2 17	1 11	1 14	1 13	1 6	0 0	12 128													
		1.四葉のクローバー	1 4	1 4	1 4	1 5		1 4	1 4	1 4	1 4		1 4		1 4	9 37												
	篠原	2.ふくろうの会	1 11	1 10	1 11	1 10		1 11	1 9	1 10				1 11	8 83													
		3.しよふ班													0 0	0 0												
4.はつらつ体操班					1 11				1 11				1 8		3 30													
金町	水元	支部合計	2 15	2 14	2 15	3 26	0 0	2 15	3 24	2 14	0 0	1 4	2 19	1 4	20 150													
		1.おしゃべり班	1 7				1 8								1 9	3 24												
		2.南水元班		1 10		1 10		1 9			1 8		1 11			5 48												
	金町東	3.おさんぽ班														0 0												
		支部合計	1 7	1 10	0 0	1 10	1 8	1 9	0 0	0 0	1 8	0 0	1 11	0 0	1 9	8 72												
1.お茶のみ会		1 12	1 11	1 9	1 12		1 10	1 7							6 61													
白鳥	金町南	2.こまち班	1 7	1 7			1 5			1 4					3 16													
		支部合計	1 12	2 18	1 9	1 12	0 0	2 15	1 7	1 4	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	9 77												
		1.歩ごう会								1 15						1 15												
	白鳥	2.お楽しみ班会		1 4	1 3			2 7	1 5	1 3	1 3	1 2	1 2		1 2	0 0												
		3.おしゃべり班	0 0	1 4	1 3	0 0	2 7	1 5	1 3	2 18	1 2	1 2	0 0	0 0	1 2	11 46												
支部合計			1 7	1 7	1 4		1 5			1 5		1 3			5 24													
白鳥	白鳥	2.ひまわり班	1 7		1 13		1 13				1 15		1 14		5 62													
		3.おさんぽ班			1 8				1 6				1 6		3 20													
		4.おしゃべり班		1 6		1 6		1 6		1 5		1 6			5 29													
	支部合計	1 7	2 13	2 21	2 10	1 13	2 11	1 6	2 10	1 15	2 9	2 20	0 0	0 0	18 135													
	1.青戸団地班	1 10		1 9					1 11		1 10		1 9		5 49													
亀青	2.青戸さくら班		1 13		1 7		1 9						1 15	3 32														
	3.亀有班						1 12			1 11		1 12		5 55														
	支部合計	1 10	1 13	1 9	1 7	0 0	2 21	1 11	2 19	1 10	1 12	2 24	0 0	13 136														
総 合 計			9	81	11	89	9	76	10	78	7	57	11	88	9	68	12	99	5	55	8	65	7	69	4	21	102	846

組合員地域分布(2020年3月31日現在)

支部	町名	組合員数	世帯数	割合
下千葉支部	小菅	147	7,101	2.07
	西亀有	137	7,649	1.79
	堀切4・6～8	668	6,427	10.39
	合計	952	21,177	4.50
下千葉東支部	東堀切1～2	290	3,057	9.49
	堀切5	86	1,693	5.08
	合計	376	4,750	7.92
篠原支部	堀切1～3	419	7,235	5.79
	白鳥1	29	667	4.35
	四つ木	589	6,896	8.54
	東四つ木	44	7,304	0.60
	宝町	150	3,962	3.79
	合計	1,231	26,064	4.72
水元支部	新宿6	116	2,010	5.77
	水元	176	6,071	2.90
	東水元3～6	51	2,277	2.24
	西水元	148	5,738	2.58
	南水元	454	6,345	7.16
	合計	945	22,441	4.21
金町南支部	金町	230	9,708	2.37
	鎌倉	27	6,757	0.40
	柴又	95	11,470	0.83
	高砂	81	11,129	0.73
	新宿1～5	132	5,388	2.45
	細田	17	5,581	0.30
	合計	582	50,033	1.16
金町東支部	東金町	540	12,466	4.33
	東水元1～2	61	1,997	3.05
	合計	601	14,463	4.16
白鳥支部	お花茶屋	165	3,574	4.62
	東堀切3	83	1,006	8.25
	白鳥2～4	158	5,380	2.94
	合計	406	9,960	4.08
亀青支部	亀有	168	14,141	1.19
	青戸	146	14,480	1.01
	合計	314	28,621	1.10
その他の区内		178		
葛飾区内合計		5,585	237,862	2.35
葛飾区外		557		
不明組合員数		1,242		
総合計		7,384		

* 世帯数は外国籍を含む

* 組合員数は機関紙配布辞退者を含むので手配り数とは異なります。

第49期 総代名簿（152名）

ブロック名	支部名	総 代				
下千葉	下千葉 25名	飯 田 弘 子	岩 下 邦 男	植 田 正 弘	折 笠 明 実	
		唐 沢 盛 夫	後 藤 喜美子	小 沼 宏	佐 藤 知 子	
		鳶 村 秀 子	下 村 美智子	高 橋 洋 子	高 柳 敏	
		滝 澤 美 紀	竹 馬 和 彦	辻 本 泰 子	戸 澤 光 子	
		中 村 春 子	西 川 雅 孝	早 川 榮太郎	藤 田 雅 博	
		町 田 千重子	山 田 昌 和	四ツ井 光 子	脇 坂 久 子	
		和 田 豊				
	下千葉東 14名	秋 山 知 子	有 馬 久 江	伊 藤 勝	今 井 賢 吾	
		今 井 節 子	小 堀 尚	斎 藤 裕 子	椎 名 紀 夫	
		野 島 富美子	廣 田 光 代	真 住 悦 子	村 上 紘	
山 口 以智子		山 口 佐和子				
篠 原	篠 原 16名	伊 藤 郁 子	井 上 喜 代	川 嶋 公仁子	佐 藤 修 子	
		佐 藤 雅 英	関 根 敏 子	永 浦 英 子	中 村 伸 吾	
		中 村 晴 枝	橋 本 光 弥	蓮 實 昭 代	村 山 潤 子	
		山 田 幸 子	大 和 行 男	山 本 ハルミ	柳 富 治	
金 町	水 元 20名	井 口 カオル	市 原 睦 夫	市 村 恵 子	市 村 義 郎	
		伊 藤 恵美子	伊 藤 勝 夫	遠 藤 善 久	小野塚 一 行	
		川 畑 幸 恵	鈴 木 啓 文	鈴 木 町 子	鈴 木 美重子	
		千 葉 美恵子	外 崎 愛 子	深 井 泰 義	古 谷 一 枝	
		水 谷 章 三	水 谷 広 子	山 本 金 義	山 本 康 子	
	金町東 14名	安 藤 眞智子	岩 田 梢 子	面 迫 シゲ子	小 池 三恵子	
		篠 田 サトエ	湍 澤 登美江	関 谷 一 朗	高 橋 ゆき子	
		豊 嶋 由 佳	中 江 秀 夫	平 井 正 憲	松 田 武津子	
		森 耕 司	吉 村 悦 子			
	金町南 23名	浅 野 篤 子	浅 野 正 治	岩 村 功	大 野 豊 春	
		川 野 栄 子	菅 野 カツ子	栗 栖 敏	慶 野 三重子	
		小 林 峰 雄	小 松 香代子	小 松 伸 哉	坂 井 博 子	
		志 賀 正	島 根 和 子	鈴 木 由美子	寺 田 幸 子	
		藤 田 進 一	藤 山 忠 亮	三小田 准 一	三小田 美津江	
		宮久保 昭次郎	村 上 民 子	矢 島 春 海		
白 鳥	白 鳥 15名	石 垣 ミチエ	大 平 町 子	小 熊 高 夫	工 藤 忍	
		坂 口 栄 子	鈴 木 恵 子	染 谷 寛	高 橋 よし子	
		新 沼 寧 江	檜 山 光 子	堀 部 きよ子	村 松 勉	
		守 田 キ ク	山 崎 悦 子	吉 野 五 郎		
	亀 青 15名	小佐野 節 子	小野寺 頼 子	木 村 秀 子	寒河江 裕 子	
		滋 田 央 子	鈴 木 茂	鈴 木 澄 子	原 恵 子	
		針 谷 かず子	藤 枝 逸 子	古 澤 和 子	間根山 和 子	
		森 田 洋 子	吉 野 和 子	渡 辺 キヨ子		
職員 10名			磯 田 まゆみ	板 井 小百合	大 原 美紀代	酒 井 愛 莉
			白 石 晃 一	鈴 木 裕美子	登 山 幸 枝	畠 山 薫
			古 川 佳 代	松 永 亜 樹		